

20
25

FAALİYET RAPORU

30.09.2025

İÇİNDEKİLER

1. Genel Bilgiler	1
1.1. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi.....	1
1.2. Şirketin Ticaret Unvanı, Ticaret Sicili Numarası ve Ortaklığa Dair Bilgiler	1
1.3. Şirketin Sermaye ve Ortaklık Bilgisi.....	1
1.4. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler	1
1.5. İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar	2
1.6. Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri ve Çalışan Sayısı ile İlgili Bilgiler	3
1.6.1.Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	4
1.6.2. Toplu Sözleşme Uygulamaları, Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler.....	4
1.7. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri	4
2. Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları.....	4
3. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler	5
3.1. Şirketin Faaliyet Alanları	5
3.2. Faaliyet Alanlarındaki Gelişmeler	6
3.2.1. Kara Platformları Kapsamında Gerçekleştirilen Faaliyetler	6
3.2.2. Hava Platformları Kapsamında Gerçekleştirilen Faaliyetler	7
3.2.3. Deniz Platformları Kapsamında Gerçekleştirilen Faaliyetler	7
3.3. Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlara İlişkin Bilgiler .	10
3.4. İşletmenin Finansman Kaynakları ve İhraç Edilen Borçlanma Araçları.....	10
3.5. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu	11
3.6. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler	11
3.6.1. TAAC Havacılık Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	11
3.6.2. DASAL Havacılık Teknolojileri A.Ş.	12
3.7. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler	13
3.8. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler	13
3.9. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar	13

3.10.	Yıl İçerisinde Genel Kurul Toplantılarına İlişkin Bilgiler	13
3.11.	Şirketin Dönem İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler	13
4.	Finansal Durum.....	14
4.1.	9A/2025 Dönemine İlişkin Finansal Tablolar ve Açıklamalar.....	14
4.2.	Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme	16
4.3.	Kâr Payı Dağıtım Politikası ve Kâr Dağıtımına İlişkin Yönetim Kurulu – Genel Kurul Kararı.....	17
5.	Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi	17
5.1.	Risk Yönetimi	17
5.1.1.	Kurumsal Risk Yönetimi	17
5.1.2.	Süreç Risklerinin Yönetimi Kurumsal Risk Yönetimi.....	18
6.	Raporlama Döneminden Sonra Gerçekleşen Önemli İşlemler	18

Şekiller Listesi

Şekil 1 Faaliyet Alanları.....	9
Şekil 2 Proje ve Programlar 1	9
Şekil 3 Proje ve Programlar 2	10

Tablolar Listesi

Tablo 1: Grup Şirketleri Çalışan Profili.....	3
Tablo 2: 30.09.2025 İtibariyle Yönetim Kurulu Üye Listesi	4
Tablo 3 Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş. 6A/2025 Finansal Durum Tablosu (Bilanço)	14
Tablo 4 Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş. 6A/2025 Kar veya Zarar Tablosu	15

1. Genel Bilgiler

1.1. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

01.01.2025 – 30.09.2025

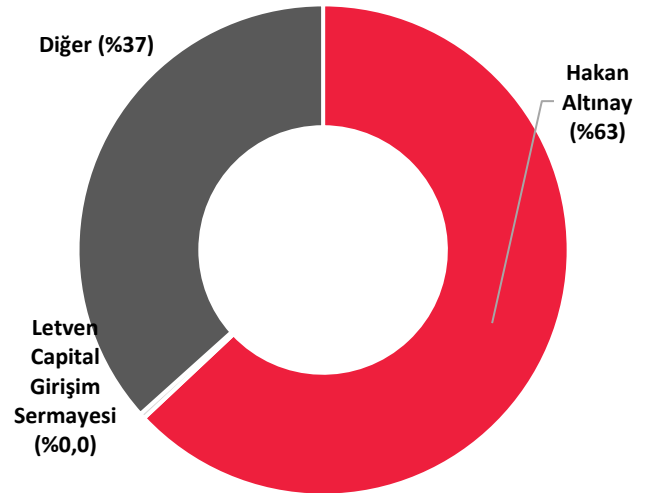
1.2. Şirketin Ticaret Unvanı, Ticaret Sicili Numarası ve Ortaklığa Dair Bilgiler

Ticaret Unvanı	Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş.
Ticaret Sicil No	924793
Vergi Dairesi	İstanbul – Pendik Vergi Dairesi Müdürlüğü
Vergi Numarası	061 041 6230
Merkez Adresi	Sanayi Mah. Teknopark Bulvarı No:1/4A İçkapı No:201-202 Pendik - İSTANBUL
Telefon–Faks	0216 504 00 50 – 0216 504 00 55
İnternet Sitesi	www.altinaysavunma.com

1.3. Şirketin Sermaye ve Ortaklık Bilgisi

Kayıtlı Sermaye Tavanı	1.000.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye	235.294.118 TL

Ortaklar	Pay Tutarı	Pay Oranı
Hakan Altınay	148.235.294	63%
Letven Capital Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. Milres Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	100	0,0%
Diğer	87.058.724	37%
TOPLAM	235.294.118	100%



1.4. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Dönem içerisinde esas sözleşmede bir değişiklik gerçekleşmemiştir.

1.5. İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Şirket sermayesi, her biri 1-TL (bir Türk Lirası) itibari değerinde 54.000.000 adedi A Grubu; her biri 1-TL (bir Türk Lirası) itibari değerinde 100 adedi B Grubu ve her biri 1-TL (bir Türk Lirası) itibari değerinde 181.294.018 adedi C Grubu olmak üzere toplam 235.294.118,00 (iki yüz otuz beş milyon iki yüz doksan dört bin yüz on sekiz) adet nama yazılı paya bölünmüştür.

A ve B Grubu payların, Yönetim Kurulu'na aday gösterme ve genel kurulda oyda imtiyazı bulunmaktadır. C Grubu payların herhangi bir imtiyazı yoktur. İmtiyazlı payların sahip olduğu imtiyazlar Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili maddelerinde belirtilmiştir. Her bir A Grubu ve B Grubu paylar, olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında oyda imtiyazlı olup, bu imtiyaz Genel Kurul'da yapılacak oylamada her bir A Grubu ve B Grubu paya 5 (beş) oy hakkı verir.

A ve B Grubu pay sahipleri yönetim kurulu üye sayısına göre aday gösterme imtiyazını aşağıdaki şekilde kullanacaklardır:

Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca, Yönetim Kurulu üyelerinin en fazla yarısı, aşağıda gösterilen şekilde imtiyazlı pay sahipleri tarafından aday gösterilen adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilecektir. TTK ve Sermaye Piyasası Mevzuat hükümlerine uymak kaydıyla, A ve B Grubu pay sahipleri Yönetim Kurulu üye sayısına göre aday gösterme imtiyazını aşağıdaki şekilde kullanacaklardır:

- 6 (altı) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 1 (bir) üyesi B Grubu pay sahiplerinin gösterilecekleri adaylar arasından, 2 (iki) üyesi A Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilen adaylar arasından,
- 8 (sekiz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 1 (bir) üyesi B Grubu pay sahiplerinin gösterilecekleri adaylar arasından, 3 (üç) üyesi A Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilen adaylar arasından,
- 10 (on) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 1 (bir) üyesi B Grubu pay sahiplerinin gösterilecekleri adaylar arasından, 4 (dört) üyesi A Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilen adaylar arasından.

A ve B Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar söz konusu pay sahiplerinin kendi aralarında yapacakları bir toplantı ile söz konusu payların oy çokluğu ile belirlenecektir.

A ve B Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek Yönetim Kurulu üyeleri söz konusu bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır. İmtiyazlı payların sahip olduğu imtiyazlar Esas Sözleşmenin ilgili yerlerinde belirtilmiştir.

A Grubu pay sahipleri tarafından Genel Kurullarda önerilebilecek olan Yönetim Kurulu üyeleri ya da bunların temsilcileri için, B Grubu pay sahiplerinin önceden yazılı onayı alınacaktır.

C Grubu paylara herhangi bir imtiyaz tanınmamıştır.

1.6. Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri ve Çalışan Sayısı ile İlgili Bilgiler

30.09.2025 tarihi itibarıyla savunma grubu bünyesinde çalışan personel sayısı 655'dir. (31.12.2024: 617). Grup bünyesindeki çalışanlarımızın %61'u mühendis ve %20'si üretim bölümlerinde görev almaktadır.

Tablo 1: Grup Şirketleri Çalışan Profili

	Mühendislik	Üretim	Yönetim	Danışman	Destek	Genel Toplam
Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş.	118	107	43	3	38	309
DASAL Havacılık Teknolojileri A.Ş.	49	19	13	0	4	85
TAAC Havacılık Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	229	4	17	0	11	261
Toplam	396	130	73	3	53	655

	Erkek	Kadın	Toplam
Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş.	260	49	309
DASAL Havacılık Teknolojileri A.Ş.	66	19	85
TAAC Havacılık Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	217	44	261
Toplam	543	112	655

	Lise	Yüksek Okul	Lisans	Yüksek Lisans + Doktora	Genel Toplam
Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş.	75	41	165	28	309
DASAL Havacılık Teknolojileri A.Ş.	5	15	53	12	85
TAAC Havacılık Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	10	5	206	40	261
Toplam	90	61	424	80	655

Yönetim Kurulu, Şirket esas sözleşmesinin 8. Maddesi uyarınca Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn") hükümleri ve Sermaye Piyasası Mevzuatı düzenlemeleri çerçevesinde Genel Kurul tarafından seçilmektedir. Yönetim Kurulu Üyelerimizin özgeçmişlerine, Şirketimizin kurumsal internet sitesinde, "Kurumsal" sekmesi altında yer verilmiştir (www.altinaysavunma.com/tr/kurumsal).

Tablo 2: 30.09.2025 İtibariyle Yönetim Kurulu Üye Listesi

Yönetim Kurulu Üyesi	Görevi	Yönetim Kurulu İlk Seçilme Tarihi	Görev Süresi	İcrada Görevli
Hakan Altınay	Yönetim Kurulu Başkanı	27.05.2024	9.11.2026	Hayır
Enis Ata	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	14.01.2022	9.11.2026	Evet
Erdem Coşkun	Yönetim Kurulu Üyesi	14.01.2022	9.11.2026	Hayır
Güven Karaöz	Yönetim Kurulu Üyesi	29.11.2024	9.11.2026	Hayır
Mine AYHAN	Yönetim Kurulu Üyesi	03.09.2025	09.11.2026	Hayır
Letven Capital Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş.Milres Girişim Sermayesi Yatırım Fonu (Kamil Kılıç)	Yönetim Kurulu Üyesi	09.11.2023	9.11.2026	Hayır

1.6.1. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Üyeleri, Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcısı gibi üst düzey yöneticilere, 01.01.2025–30.09.2025 döneminde sağlanan ücret ve benzeri menfaatler toplamı 46.376.321 TL'dir. (2024: 54.643.145 TL).

1.6.2. Toplu Sözleşme Uygulamaları, Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirketimizin mavi yaka ve beyaz yaka çalışanları herhangi bir toplu iş sözleşmesine tabi değildir.

Şirket çalışanlarına maaşlarının yanı sıra bayram ve yılbaşı ikramiyesi, evlenme ve doğum hediyesi, hayat sigortası, sağlık sigortası, yemek yardımı ve ulaşım desteği sunulmaktadır.

İzinler; yıllık ücretli izinler, mazeret izni, ücretsiz izinler ile evlilik izni, ölüm izni, çalışma sınırı (gebelik) izni, doğum günü izni, doğum izni, süt izni, eğitim (Yüksek Lisans ve Doktora) izni şeklindedir.

1.7. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri

Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri'nin genel kurulca verilen izin çerçevesinde kendisi veya başkası adına yaptığı, rekabet yasağı kapsamında faaliyetleri bulunmamaktadır.

2. Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Altınay Savunma Grubu (Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları ve İştirakleri) bünyesinde, aşağıdaki başlıklarda araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin devamına ve/veya mevcut faaliyetlerin güncellenmesi ve yeniden planlanmasına yönelik çalışmalara 2025 yılı üçüncü çeyreğinde devam edilmiştir.

- Yapay zeka ve görüntü tabanlı uygulama ve özellikler,
- Ağır sınıf hava araçlarına yönelik itki sistemi ve güç grubu temelli optimizasyon
- Hareket kontrol teknolojilerine yönelik ithalatı kısıtlı elektronik donanım geliştirme çalışmaları,
- İnsansız sistemlerin doğal afet ortamlarına entegrasyonuna yönelik AR-GE faaliyetleri
- Uçuş kontrol sistemlerinde yer alan ithalatı kısıtlı kritik alt bileşen/ürünlere yönelik Ar-Ge faaliyetleri,
- İniş takımı sistemlerinde yer alan ithalatı kısıtlı kritik alt bileşen/ürünlere yönelik Ar-Ge faaliyetleri,
- Hareket kontrol sistemlerinde robotik medikal cihaz geliştirilmesiyle sağlık sektörüne yönelik faaliyetleri,

3. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

27.06.2025 tarihinde Şirketimiz, Savunma Sanayi Başkanlığı tarafından yürütülen, ülkemizde savunma sanayinde faaliyet gösteren firmalar için oluşturulmuş, tedarikçi niteliğini artırmayı hedefleyen Endüstriyel Yetkinlik Değerlendirme ve Destekleme Programı (EYDEP) kapsamında yapılan değerlendirmede 'A' seviye (yüksek yetkinlik seviyesindeki firma) olarak değerlendirilmiştir.

3.1. Şirketin Faaliyet Alanları

2014 yılında Altınay Teknoloji Grubu bünyesinde kurulan Şirketimiz, başta savunma ve havacılık sanayisi olmak üzere, ülkemizin ihtiyaç duyduğu ve kritik olarak nitelendirilen teknolojilerin geliştirilmesine yönelik alanlarda faaliyet göstermektedir. Bu kapsamda, ordumuzun taktik ve operasyonel kabiliyetlerini artırmak esas olmak üzere; kara, hava ve deniz platformları için kritik teknolojiye sahip ürünlerin ve alt sistemlerin araştırma geliştirme faaliyetleri, tasarım ve üretim faaliyetleri ile lojistik destek süreçlerinin yürütülmesine yönelik diğer ana ve yardımcı faaliyetler gerçekleştirilmektedir.

Buradan elde edilen birikim ile sahip olunan ürün ve teknolojiler, ülkemiz menfaatleri de gözetilerek, diğer müttefik ülkelerin kullanımına sunulmakta ve ülkemiz adına ilave katma değer oluşturulması hedeflenmektedir.

Şirketin faaliyet konuları:

- **Hareket Kontrol Sistemleri**
 - Eyleyici Sistemleri
 - Mast Sistemleri
 - Stabilize Pedestaller
- **İnsansız Sistemleri**
 - İnsansız Kara Araçları
 - İnsansız Hava Araçları
 - Robot Sistemleri

- **Deniz Sistemleri**
 - Deniz Üstü Platformları
 - Deniz Altı Platformları
- **Silah Sistemleri**
 - Silah Sistemleri
 - Salan Sistemleri
- **Özel Sistemler**
 - Mühimmat ve Patlayıcı Üretim Sistemleri
 - Demilitarizasyon Sistemleri
- **Test Sistemleri**
 - Demirkuş – Hürjet
 - Demirkuş – KAAN
 - Döngüde Donanım Test Sistemleri
 - Platform ve Eyleyici Test Sistemleri

3.2. Faaliyet Alanlarındaki Gelişmeler

3.2.1. Kara Platformları Kapsamında Gerçekleştirilen Faaliyetler

- **Teklif Çalışmaları Kapsamında Faaliyetler**

Türk Silahlı Kuvvetleri'nin envanterinde yer alan veya yeni üretimi yapılacak olan kara araçlarına yönelik, kritik ve yardımcı alt sistem kapsamına giren ürünlerin üretim faaliyetleri için ana yüklenici firmalardan gelen talepler doğrultusunda teklif çalışmaları yürütülmüştür, bu kapsamda 2025 yılı üçüncü çeyreğinde yeni siparişler alınmaya devam edilmiştir. Kısmi siparişe dönmüş söz konusu bu tekliflerin bir kısmının da 2025 yılı içerisinde imzalanması beklenmektedir. Mevcut ana yüklenici paydaşlarımızla devam eden çalışmalarımızın yanı sıra, yeni potansiyel yüklenici firmalarla temaslar devam etmektedir.

Mühimmatların üretimine yönelik alt yapı ve teknolojilerin geliştirilmesi kapsamında ana yüklenici firmalardan gelen talepler doğrultusunda teklif çalışmaları yürütülmüş, ve yeni sözleşmeler imzalanmıştır, açık teklif süreçleri takip edilmektedir.

Sözleşmesi İmzalanmış Projeler Kapsamında Gerçekleştirilen Faaliyetler

2023 yılı içerisinde üretim siparişleri alınmış olan kara aracı alt sistemlerine yönelik ürünlerin üretimleri ve teslimatları, partiler halinde 2025 yılı içerisinde devam edecektir. Kalan parti üretimler ve teslimatları ise 2027 yılına kadar devam edecektir.

2023 yılı içerisinde sözleşmesi imzalanmış olan ve 6 aşamadan oluşan Sıaç Temizleme Robotu geliştirme projesi kapsamında, prototip üretim ve entegrasyon faaliyetleri devam etmektedir.

2023 yılı içerisinde sözleşmeleri imzalanmış olan kritik üretim alt yapılarının geliştirilmesi ve devreye alınması kapsamındaki projelerin (Muhtelif savunma sanayi ürün ve platformlarına ait montaj hattı kurulumu ve tasarımı, yakıt işleme ve astarlama ekipmanları geliştirme projeleri) üretim, tedarik, entegrasyon ve test süreçleri tamamlanmıştır. Devreye alma ve kabul faaliyetlerine devam edilmektedir.

3.2.2. Hava Platformları Kapsamında Gerçekleştirilen Faaliyetler

• Teklif Çalışmaları Kapsamında Gerçekleştirilen Faaliyetler

İnsansız hava araçları için görüş hattı ve uydu haberleşmesine yardımcı alt sistemlerin üretimi ve geliştirilmesi kapsamında yüklenici firmalardan gelen talepler doğrultusunda teklif çalışmaları yürütülmüştür, süreç takip edilmektedir.

Mühimmat bırakma sistemlerine yönelik yüklenici firmalardan gelen talepler doğrultusunda teklif çalışmaları yürütülmüştür, süreçler takip edilmektedir.

Gözetleme ve keşif alt sistemlerine yönelik yüklenici firmalardan gelen talepler doğrultusunda teklif çalışmaları yürütülmüştür, süreç takip edilmektedir.

Milli havacılık platformlarının kritik ve yardımcı alt sistemlerine yönelik, imalat ve üretim faaliyetleri için yüklenici firmalardan gelen talepler doğrultusunda teklif çalışmaları yürütülmüştür, süreçler takip edilmektedir.

• Sözleşmesi İmzalanmış Projeler Kapsamında Gerçekleştirilen Faaliyetler

2023 yılı içerisinde sözleşmesi imzalanan Iron Bird (Demirkuş) test alt yapısı üretimine yönelik faaliyetler devam etmiş olup; kurulum ve devreye alma çalışmaları devam etmektedir.

2024 yılında milli muharip uçak KAAN platformu için pnömatik mühimmat bırakma sistemlerinin geliştirilmesine yönelik olarak imzalanmış olan sözleşmenin tasarım faaliyetleri devam etmektedir.

2024 yılında havacılık platformlarına yönelik ürünlerin alt bileşen imalatları kapsamında siparişler alınmış belirli bir parti teslimatlar gerçekleştirilmiş olup 2025 yılında bu kapsamda yeni teklif ve sözleşme süreçleri takip edilmektedir.

3.2.3. Deniz Platformları Kapsamında Gerçekleştirilen Faaliyetler

• Teklif Çalışmaları Kapsamında Gerçekleştirilen Faaliyetler

MİLGEM 9-10-11-12 İ sınıfı fırkateynlere yönelik kritik alt sistemlerin üretimi kapsamında Yakıt Transfer Sistemi Sözleşmesi ve Helikopter Yakalama ve Transfer Sistemi (KUŞKAPANI) Sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşme kapsamında üretim ve tedarik faaliyetleri devam etmektedir.

• Sözleşmesi İmzalanmış Projeler Kapsamında Gerçekleştirilen Faaliyetler

2024 yılı içerisinde sözleşmesi imzalanmış MİLGEM 6-7-8 İ sınıfı fırkateynlerde kullanılacak JP-5 Yakıt Transfer Sistemi Sözleşmesi kapsamında kritik tasarım, üretim, tedarik, entegrasyon test ve fabrika kabul süreci tamamlanmış olup gemi entegrasyon faaliyetleri devam etmektedir.

2024 yılı içerisinde sözleşmesi imzalanmış MİLGEM 9-10-11-12 İ sınıfı fırkateynleri için JP-5 Yakıt Transfer Sistemi üretim, tedarik ve entegrasyon faaliyetleri devam etmektedir. Fabrika kabul faaliyetlerine 2025 yılının son çeyreğinde başlanması hedeflenmektedir.

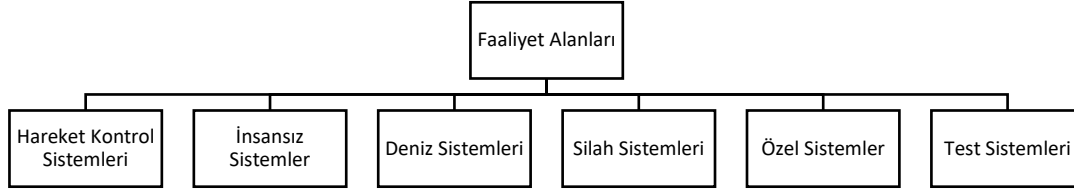
2023 yılı içerisinde sözleşmesi imzalanmış MİLGEM 6-7-8 İ sınıfı fırkateynleri için Helikopter Yakalama ve Transfer Sistemi (KUŞKAPANI) fabrika kabul faaliyetleri tamamlanmıştır. Kabul faaliyetleri 2025 yılında da devam etmektedir.

2024 yılı içerisinde sözleşmesi imzalanmış MİLGEM 9-10-11-12 İ sınıfı fırkateynleri için Helikopter Yakalama ve Transfer Sistemi (KUŞKAPANI) üretim, tedarik ve entegrasyon faaliyetleri devam etmektedir. Fabrika kabul faaliyetlerine 2025 yılının son çeyreğinde başlanması hedeflenmektedir.

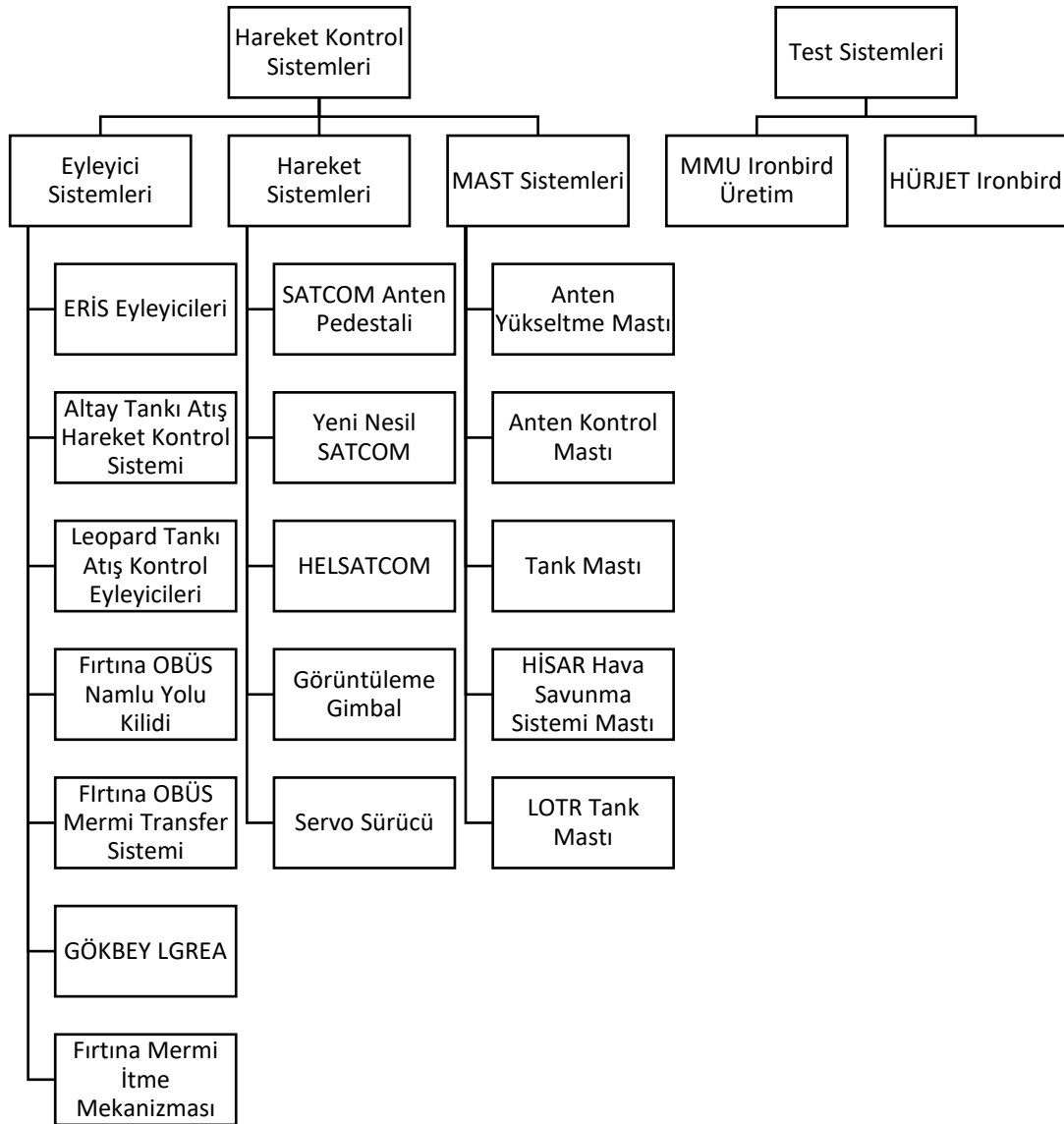
2023 yılı içerisinde sözleşmesi imzalanmış DİMDEG (Denizde İkmal Muharebe Destek Gemisi) helikopter yakalama sistemi için fabrika kabul faaliyetleri tamamlanmış olup liman ve deniz kabul faaliyetlerinin 2025 yılında tamamlanması beklenmektedir.

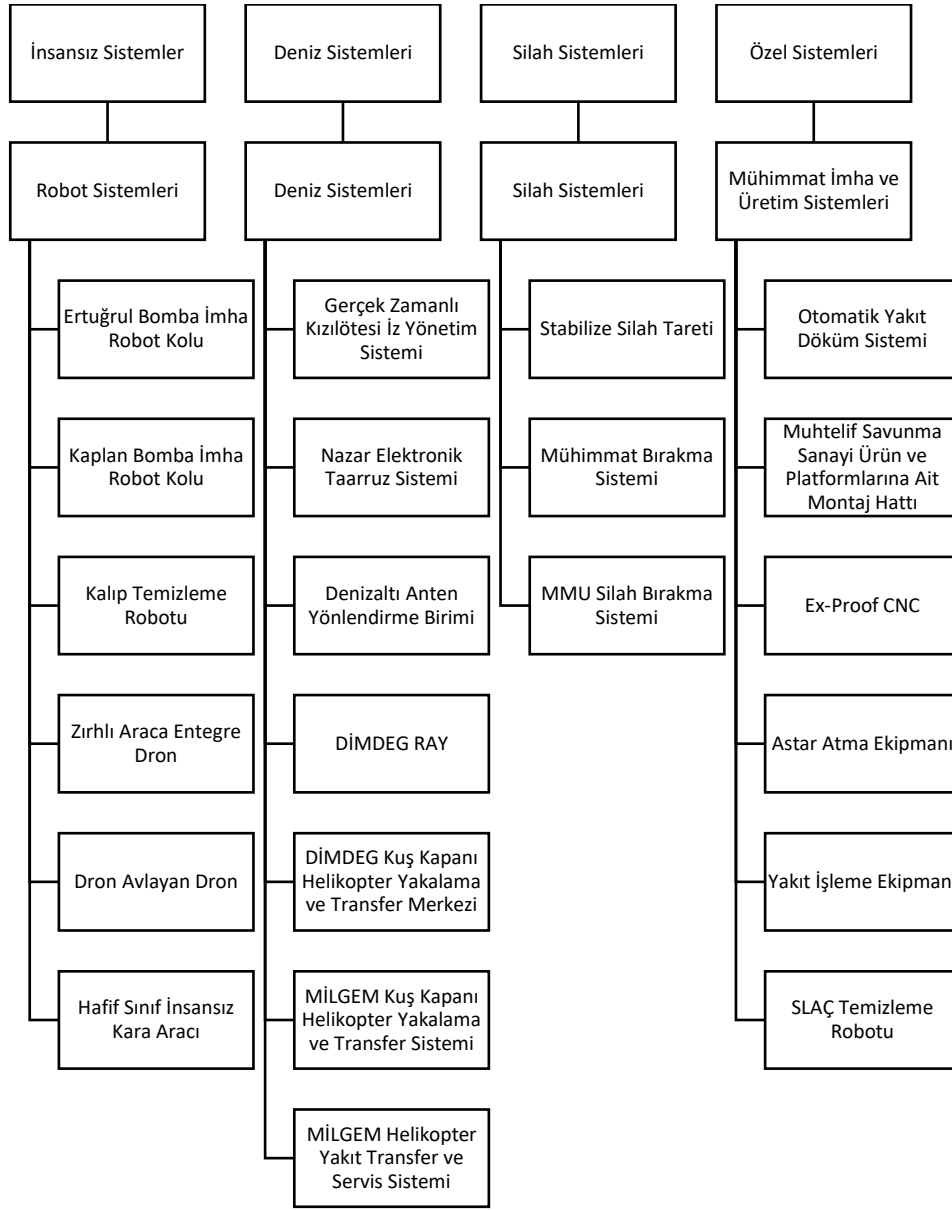
2023 yılı içerisinde sözleşmesi güncellenen DALYAN denizaltı anten yönlendirme birimi geliştirme projesi kapsamındaki prototip üretimleri tamamlanmış olup, teslimatlarına başlanmıştır, 2025'te tamamlanması beklenmektedir.

Şekil 1 Faaliyet Alanları



Şekil 2 Proje ve Programlar 1



Şekil 3 Proje ve Programlar 2

3.3. Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlara İlişkin Bilgiler

Şirketimizin 2025 yılı üçüncü çeyreğinde 19 milyon TL tesis makine ve cihaz yatırımı gerçekleştirilmiştir. Böylelikle yılın dokuz ayında toplam tesis makine ve cihaz yatırımı 128,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

3.4. İşletmenin Finansman Kaynakları ve İhraç Edilen Borçlanma Araçları

Şirketimizin 2025 yılı üçüncü çeyreğinde ihraç edilmiş borçlanma aracı bulunmamaktadır.

Şirketin en önemli finansman kaynakları, imzalamış olduğu sözleşmeler kapsamında alınan avanslar ve ara ödemeler ile esas faaliyetlerinden yarattığı kârdan oluşmaktadır.

1 Ocak–30 Eylül 2025 döneminde nakit ihtiyaçları, mevcut nakitlerden, esas faaliyetlerden sağlanan nakit girişlerinden ve kredilerden karşılanmıştır.

3.5. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu ve Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi Raporu yıl sonu faaliyet raporu ile birlikte yayımlanacaktır.

3.6. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

3.6.1. TAAC Havacılık Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.

TAAC Havacılık Teknolojileri (TAAC), Temmuz 2019 tarihinde Türk Havacılık ve Uzay Sanayii A.Ş. ve ALTINAY Savunma Teknolojileri A.Ş. ortaklığında kurulmuştur. Şirketin amacı, havacılık standartlarındaki kritik Hareket ve Uçuş Kontrol Eyleyici Sistemleri, İniş Takımları Sistemleri ve Test Sistemlerinin yerli olarak geliştirilmesidir.

30 Eylül 2025 itibariyle TAAC Havacılık ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

	30.09.2025		31.12.2024	
	TL	Hisse (%)	TL	Hisse (%)
Tusaş Türk Havacılık ve Uzay Sanayi A.Ş.	500.000	50	500.000	50
Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş.	500.000	50	500.000	50
Toplam	1.000.000	100	1.000.000	100

TAAC, faaliyetlerini 3 (üç) grupta yönetmektedir:

- Hareket ve Uçuş Kontrol Eyleyici Sistemleri
- İniş Takımları Sistemleri
- Test Sistemleri
- **2025 yılı Üçüncü Çeyrek Dönemde Teklif Çalışmaları Kapsamında;**

Milli Muharip Uçak KAAN, Jet Eğitim ve Hafif Taarruz Uçağı HÜRJET, Yeni Nesil Temel Eğitim Uçağı HÜRKUŞ, Genel Maksat Helikopteri GÖKBAY ve yurt dışındaki hava platformları için ana yüklenicilerden gelen talepler doğrultusunda iniş takımları sistemleri, uçuş kontrol sistemi/yardımcı sistemler eyleyicileri, simülör ve test sistemlerini içeren başlıklarda tasarım, geliştirme, üretim, test ve kalifikasyon faaliyetlerine yönelik fiyat teklif çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

- **2025 Yılı Dokuz Aylık Dönemde Sözleşmesi İmzalanmış Projeler Kapsamında;**

Milli Muharip Uçak KAAN platformu ana ve ikincil uçuş kontrol sistemi eyleyicileri, yardımcı sistem eyleyicileri, dahili silah yuvası sistemi eyleyicileri, iniş takımları sistemi ve Demir Kuş (Iron Bird) test sistemine yönelik proje tasarım, geliştirme ve üretim, test ve devreye alma ve kabul faaliyetlerine devam edilmiştir.

Jet Eğitim ve Hafif Taarruz Uçağı HÜRJET platformu ikincil uçuş kontrol sistemi eyleyicileri, yardımcı sistem eyleyicileri, motor alt ekipmanları, iniş takımları sistemi ve Demir Kuş (Iron

Bird) test sistemine yönelik proje tasarım, geliştirme, üretim, test, devreye alma ve kabul faaliyetlerine devam edilmiştir.

Yeni Nesil Temel Eğitim Uçağı HÜRKUŞ platformu yardımcı sistem eyleyicileri ve iniş takımları sistemine yönelik tasarım ve geliştirme faaliyetlerine devam edilmiştir.

Yurtdışı menşeli hava platformu için iniş takımları sistemine yönelik proje tasarım ve geliştirme faaliyetlerine devam edilmiştir.

3.6.2. DASAL Havacılık Teknolojileri A.Ş.

DASAL Havacılık Teknolojileri A.Ş. 2019 yılından bu yana Türk savunma ve güvenlik birimleri başta olmak üzere, kamu, özel sektör ve yurt dışındaki muhtelif paydaşlarının ihtiyaçlarını karşılayacak, uluslararası düzeyde rekabetçi, tek ve çok rotorlu insansız hava araçları geliştirmektedir. Hava aracı teknolojilerine yönelik geliştirdiğimiz ürünler ve Ar-Ge çalışmaları ile ülkemizin taktik ve operasyonel kabiliyetlerini ulusal ve uluslararası alanda arttıracak bir kuvvet çarpanı olmanın yanı sıra sivil alanda da akla gelen ilk çözüm ortağı olma misyonu ile çalışmalarını sürdürmektedir.

30 Eylül 2025 itibarıyla DASAL Havacılık Teknolojileri A.Ş. ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

	30.09.2025		31.12.2024	
	TL	Hisse (%)	TL	Hisse (%)
Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş.	226.000.000	100	226.000.000	100
Toplam	226.000.000	100	226.000.000	100

Özgün tasarımları ile milli bir marka olan DASAL'ın mevcut 4 (dört) ana kategorideki ürünleri, farklı faydalı yük taşıma ve görev icra etme yetenekleri ile öncelikli olarak Türkiye'nin ve ilgili kurumların ihtiyaçlarının karşılanmasına hizmet etmek ve yurt içinde olduğu gibi yurt dışı pazarlarda da aranan bir marka olmak için geliştirilmiştir.

Ürünlerini 4 (dört) grup olarak sunmaktadır;

- Mini sınıf İHA'lar
- Hafif sınıf İHA'lar
- Orta sınıf İHA'lar
- Ağır sınıf İHA'lar
- **2025 Yılı Üçüncü Çeyrek Dönemde Teklif Çalışmaları Kapsamında;**

Türk Silahlı Kuvvetleri başta olmak üzere diğer kolluk kuvvetlerinin de ihtiyaçlarına yönelik olarak ana yüklenici firmaların talepleri doğrultusunda, mühimmat taşıyabilen mikro dron sistemleri, deniz platformlarına entegre İHA sistemleri ve sürü halinde diğer insansız sistemler ile koordine görev yapabilen İHA sistemlerinin üretim ve geliştirilmesi için teklif çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Süreçler takip edilmektedir. Ayrıca yurt içi ve yurt dışından gelen talepler doğrultusunda faaliyet alanına giren İHA sistemleri kapsamında teklif çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

- **2025 Yılı Dokuz Aylık Dönemde Sözleşmesi İmzalanmış Projeler Kapsamında;**

2025 yılı üçüncü çeyreğinde mühimmat taşıyabilen mikro dron sistemlerine yönelik teslimat gerçekleştirilmiş ve faturalandırma işlemleri tamamlanmıştır.

Ağır Sınıf Kargo İHA sistemleri için üçüncü çeyrek içerisinde teslimat faaliyetleri tamamlanmıştır.

İHA Sistemleri kapsamında sipariş alınmış olan Gemiye entegre İHA sistemlerinin geliştirme faaliyetleri devam etmektedir.

Sürü yetenekli insansız hava aracı teknolojileri kapsamında sipariş alınmış ve geliştirme faaliyetleri devam etmektedir. Üçüncü çeyrek içinde ilk faz tamamlanmıştır.

3.7. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirketimizin halihazırda uyguladığı bir pay geri alım programı bulunmamaktadır.

3.8. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Şirketimiz faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte açılmış ve devam eden bir dava bulunmamaktadır.

3.9. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri hakkında uygulanmış idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

3.10. Yıl İçerisinde Genel Kurul Toplantılarına İlişkin Bilgiler

Dönem içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı gerçekleşmemiştir. Şirketin 2024 yılı olağan Genel Kurul toplantısı 28.05.2025 tarihinde yapılmıştır. Toplantı ile ilgili detaylar KAP'ta yayınlanmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1443028>

3.11. Şirketin Dönem İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler

Şirketin ilgili dönem içerisinde bağış, yardım ya da sosyal sorumluluk projesine ilişkin 4.685.309,54 TL bağış yapılmıştır.

4. Finansal Durum

4.1. 9A/2025 Dönemine İlişkin Finansal Tablolar ve Açıklamalar

Tablo 3 Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş. 9A/2025 Finansal Durum Tablosu (Bilanço)

VARLIKLAR	Not	Denetlenmemiş Cari Dönem 30 Eylül 2025	Denetlenmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2024
		TL	TL
Dönen Varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	3	424.959.325	796.829.346
Finansal yatırımlar	10	72.632.752	220.551.407
Ticari alacaklar			
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	27	555.174.048	775.268.629
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	5	427.205.739	402.234.972
Diğer alacaklar			
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	6	296.584	566.685
Stoklar	7	1.479.091.625	703.083.747
Devam eden proje maliyetleri	9	1.053.441.657	754.888.906
Peşin ödenmiş giderler	8	560.275.005	350.892.748
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar	24	21.017.052	15.937.136
Diğer dönen varlıklar	17	367.004.255	277.443.238
Ara Toplam		4.961.098.042	4.297.696.814
Toplam Dönen Varlıklar		4.961.098.042	4.297.696.814
Duran Varlıklar			
Diğer alacaklar			
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	6	260.114	163.201
Finansal yatırımlar	10	4.357.301	6.175.898
Kullanım hakkı varlıkları	13	400.618	1.009.201
Maddi duran varlıklar	11	1.233.153.033	1.093.322.250
Maddi olmayan varlıklar	12	2.877.782.891	2.441.319.475
Peşin ödenmiş giderler	8	137.684.077	66.127.586
Ertelenmiş vergi varlığı	24	38.546.897	90.011.752
Toplam Duran Varlıklar		4.292.184.931	3.698.129.363
TOPLAM VARLIKLAR		9.253.282.973	7.995.826.177

KAYNAKLAR	Not	Denetlenmemiş Cari Dönem 30 Eylül 2025	Denetlenmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2024
		TL	TL
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa vadeli borçlanmalar	4	1.199.346.232	626.691.127
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	4	35.906.473	52.214.586
Kısa vadeli operasyonel kiralama işlemlerinden borçlar	13	191.078	836.166
Ticari borçlar			
- İlişkili taraflara ticari borçlar	27	3.785.547	284.107
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	5	630.500.016	511.253.799
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	16	38.825.552	31.620.414
Diğer borçlar			
- İlişkili taraflara diğer borçlar	27	--	35.344.352
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	6	66.589.839	272.513
Ertelenmiş gelirler	8	1.312.722.428	1.046.624.765
Kısa vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	16	59.586.127	54.060.406
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	15	8.600	10.787
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	17	132.319.880	157.775.200
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler		3.479.781.772	2.516.988.222
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun vadeli borçlanmalar	4	373.633.197	265.011.616
Uzun vadeli operasyonel kiralama işlemlerinden borçlar	13	1.220.358	1.160.792
Diğer borçlar			
- İlişkili taraflara diğer borçlar	27	--	70.688.704
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	6	33.205.440	--
Uzun vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	16	41.446.763	33.413.372
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	24	450.999.930	363.282.456
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler		900.505.688	733.556.940
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar			
Ödenmiş sermaye	18	235.294.118	235.294.118
Sermaye düzeltme farkları	18	894.295.411	894.295.411
Hisse senetleri ihraç primleri	18	1.569.224.808	1.569.224.808
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler		--	--
- Aktüeryal kazanç/(kayıp)	18	(8.985.909)	(9.604.382)
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	18	308.565.957	283.689.995
Geçmiş yıl kârları/(zararları)	18	1.271.857.136	914.710.865
Net dönem kârı		81.717.975	381.847.418
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	18	521.026.017	475.822.782
Toplam Özkaynak		4.872.995.513	4.745.281.015
TOPLAM KAYNAKLAR		9.253.282.973	7.995.826.177

Tablo 4 Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş. 9A/2025 Kar veya Zarar Tablosu

		Sınırlı Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak - 30 Eylül 2025 TL	Sınırlı Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 1 Ocak - 30 Eylül 2024 TL	Sınırlı Denetimden Geçmemiş Geçmiş Dönem 1 Temmuz 30 Eylül 2025	Sınırlı Denetimden Geçmemiş Geçmiş Dönem 1 Temmuz 30 Eylül 2024 TL
	Not				
Hasılat	19	1.742.446.003	1.488.358.109	429.557.411	350.290.397
Satışların maliyeti (-)	19	(1.001.708.471)	(750.985.177)	(201.337.210)	(198.898.729)
Brüt kâr		740.737.532	737.372.932	228.220.201	151.391.668
Genel yönetim giderleri (-)	20	(105.552.357)	(83.029.256)	(40.112.154)	(37.127.206)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	20	(18.122.481)	(13.927.330)	(7.424.503)	(3.685.485)
Araştırma giderleri (-)	20	(256.462.505)	(205.828.562)	(87.367.162)	(65.600.621)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	21	392.585.252	203.471.438	85.198.626	73.511.986
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	21	(380.417.414)	(129.178.519)	(81.581.559)	111.315
Faaliyet kârı		372.768.027	508.880.703	96.933.449	118.601.657
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	22	47.876.546	68.802.182	5.937.184	45.257.248
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	22	(20.108.288)	--	--	--
Finansal gelir/(gider) öncesi faaliyet kârı		400.536.285	577.682.885	102.870.633	163.858.905
Finansal gelirler	23	190.683.902	211.096.404	46.667.335	116.502.363
Finansal giderler (-)	23	(306.488.606)	(193.815.841)	(104.512.133)	(90.775.038)
Parasal kazanç/(kayıp)	26	(18.245.841)	(121.860.578)	39.246.636	(102.606.049)
Vergi öncesi kâr		266.485.740	473.102.870	84.272.471	86.980.181
Vergi gideri					
Dönem vergi gideri	24	--	--	--	2.713.843
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	24	(139.241.389)	(180.729.461)	(52.461.387)	(2.695.627)
Kontrol gücü olmayan paylar					
DÖNEM KÂRI		127.244.351	292.373.409	31.811.084	86.998.397
Dönem Kârının Dağılımı					
Kontrol gücü olmayan paylar		45.526.376	131.341.990	76.959.991	245.015.260
Ana ortaklık payları		81.717.975	161.031.419	(45.148.907)	(158.016.863)
DÖNEM KARI					

4.2. Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme

2025 yılı üçüncü çeyreğinde Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş. konsolide cirosu %17 artışla 1,742 milyar TL'ye yükselirken brüt kar ise benzer bir trendle 740,7 milyon TL gerçekleşmiştir. Şirketin dokuz aylık dönemdeki net karı 127,2 milyon TL'dir. Yılın üçüncü çeyreğinde brüt kar marjı geçen yılın aynı dönemine göre %49,50'den %42,50'ye gerilemiştir. Benzer şekilde faaliyet kar marjı da %34,2'den %21,4'e düşüş göstermiştir. Altınay Savunma Teknolojileri'nin 30.09.2025 tarihi itibarıyla toplam backlog tutarı 215 milyon dolar gerçekleşmiştir. (2025/2Ç: 202 milyon dolar ve 2024/12: 190 milyon dolar).

4.3. Kâr Payı Dağıtım Politikası ve Kâr Dağıtımına İlişkin Yönetim Kurulu – Genel Kurul Kararı

Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: II-14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri gereğince, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanmış TMS/TFRS ve SPK tarafından belirlenen uyulması zorunlu formatlara uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablolarımıza göre 2024 yılında 304.431.694,0 TL net dönem kârı, V.U.K. hükümleri çerçevesinde düzenlenmiş solo mali tablolarımızda 293.579.455,11 TL dönem kârı mevcuttur.

Yönetim Kurulumuz, 8 Mayıs 2025 tarihinde dönem kârından yasal yedek akçeler düşüldükten sonra kalan tutarın Şirket'in yatırımlarını ve nakit akışlarını optimize etmek / finansal yapısının güçlendirilmesi amacıyla olağanüstü yedek akçe olarak ayrılmasına, kâr dağıtımı yapılmamasına, 2024 yılı olağan genel kurul toplantısı gündemine konulmak sureti ile 28.05.2025 tarihinde gerçekleşecek olan Genel Kurul onayına sunmak üzere karar almıştır ve Yönetim Kurulu'nun kar payı dağıtımını yapılmamasına ilişkin verdiği öneri Genel Kurul tarafından kabul edilmiştir.

5. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi

Şirketin varlıklarını, itibarını, karlılığını etkileyebilecek risk ve fırsatların sistematik ve kapsamlı bir şekilde tanımlanması, değerlendirilmesi, kontrolü, izlenmesi, sorumlularının belirlenmesi ve etkilerini azaltmak için aksiyon planlarının oluşturulması amacıyla risk haritası ve risk yönetim politikaları oluşturulmuştur. Risk Yönetim Politikası ile Ortaklığın risk alma profiline uygun olarak ilgili risklerin yönetilmesine ilişkin prensiplerin belirlenmesi, karar mekanizmalarında kullanılması sağlanmaktadır.

Söz konusu politikalar, şirket bünyesinde risklerin en üst standartta yönetilebilmesi amacıyla destekleme ve konumlandırma, risk tanımlama, önceliklendirme, iyileştirme, raporlama, izleme/gözetim ile risklerle ilgili iletişim prensiplerine dair yönlendirmeleri içermektedir.

Şirketin maruz kaldığı risklerin ölçümü ve öngörülen risk toleransları dahilinde tutulabilmesi için kritik risklerin korunma yöntemlerinin geliştirilmesine yönelik yönetmelik ve yönergelere uygun şekilde riskler izlenmekte ve yönetilmektedir.

5.1. Risk Yönetimi

5.1.1. Kurumsal Risk Yönetimi

Şirketin varlıklarını, itibarını, karlılığını etkileyebilecek risk ve fırsatların sistematik ve kapsamlı bir şekilde tanımlanması, değerlendirilmesi, kontrolü, izlenmesi, sorumlularının belirlenmesi ve etkilerini azaltmak için aksiyon planlarının oluşturulması amacıyla risk haritası ve risk yönetim politikaları oluşturulmuştur.

Söz konusu politikalar, şirket bünyesinde risklerin en üst standartta yönetilebilmesi amacıyla destekleme ve konumlandırma, risk tanımlama, önceliklendirme, iyileştirme, raporlama, izleme/gözetim ile risklerle ilgili iletişim prensiplerine dair yönlendirmeleri içermektedir.

Şirketin maruz kaldığı risklerin ölçümü ve öngörülen risk toleransları dahilinde tutulabilmesi için kritik risklerin korunma yöntemlerinin geliştirilmesine yönelik yönetmelik ve yönergelere uygun şekilde riskler izlenmekte ve yönetilmektedir.

5.1.2. Süreç Risklerinin Yönetimi Kurumsal Risk Yönetimi

Şirketimizin süreçleri Kalite Sistemleri kapsamında tanımlanmıştır. Süreç yönetimi prosedürleri ile yönetilmektedir.

- Organizasyon yapısındaki değişim
- Şirket hacmindeki değişim
- İş hacmindeki değişim
- Üretim kapsamındaki değişim
- Süreç performansının ölçülmesi

Konuları göz önünde bulundurularak gözden geçirilir ve periyodik olarak Şirketimizin kalite birimi tarafından denetlenir, üst yönetime raporlanmaktadır.

6. Raporlama Döneminden Sonra Gerçekleşen Önemli İşlemler

27.10.2025 – Yeni İş İlişkisi: Şirketimiz ile yurtiçinde yerleşik müşterimiz arasında, taktik seviye kara araçlarına yönelik kritik bileşen üretimleri kapsamında 994.950 USD + KDV yangın söndürme sistem tedarikine yönelik olarak 5.950.000 USD + KDV tutarında sözleşme imzalanmıştır.



www.altinaysavunma.com