



Analist Sunumu
01.01.2025 – 31.03.2025



İçindekiler

01

**Altınay'a Genel
Bakış**

02

**Altınay
Savunma Grubu
Faaliyet Alanları**

03

Sektörel Bilgiler

04

**Finansal
Göstergeler**

YÖNETİM KADROSU



Z. Burak MERCAN
Genel Müdür
TAAC Yönetim Kurulu Üyesi

- 21 + yıl iş yaşamı
- 2003 İstanbul Teknik Üniversitesi
Makine Mühendisliği



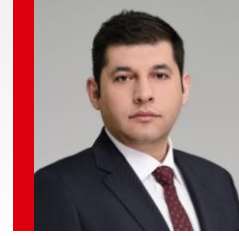
Enis ATA
Yönetim Kurulu
Başkan Vekili
TAAC Genel Müdürü

- 20 + yıl iş yaşamı
- 2003 İstanbul Teknik Üniversitesi
Uçak Mühendisliği



Murat KOÇ
DASAL Genel Müdürü

- 15 + yıl iş yaşamı
- 2009 Yıldız Teknik Üniversitesi
Makine Mühendisliği



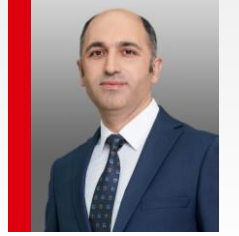
**Kutay Çağıl
BÜYÜKÖZTÜRK**
Genel Müdür Yardımcısı

- 13 + yıl iş yaşamı
- 2011 Kocaeli Üniversitesi
Mekatronik Mühendisliği



Barış CESAR
Genel Müdür Yardımcısı

- 20+ yıl iş tecrübesi
- 2005 London School of Economics
(Ekonomi)
- 2011 Boğaziçi Üniversitesi (Finans
Mühendisliği)



Faruk EKİNCİ
Programlar Direktörü

- 18+ yıl iş yaşamı
- 2008 İstanbul Teknik Üniversitesi
Makine Mühendisliği

YÖNETİM KURULU



Hakan ALTINAY
Yönetim Kurulu Başkanı



Enis ATA
Yönetim Kurulu Başkan Vekili
TAAC Genel Müdürü



Erdem COŞKUN
Yönetim Kurulu Üyesi



Kamil KILIÇ
Yönetim Kurulu Üyesi



Haluk Ziya TÜRKMEN
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



Güven KARAÖZ
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

ALTINAY'A GENEL BAKIŞ



Altınay Savunma Grubu Genel Bakış



Kuruluş

2014



Faaliyet Alanı

**Savunma ve Havacılık Teknolojileri,
Katma Değerli Projeler**



Halka Arz Tarihi

16 Mayıs 2024



Backlog

195 M USD



Ödenmiş Sermaye

235.294.118



2025/03 Ciro

17,6 M USD



Çalışan Sayısı

646



Bağlı Ortaklıklar

DASAL, TAAC

VİZYONUMUZ

Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş., küresel savunma sanayiinde lider ve öncü bir şirket olarak, yüksek teknoloji ürün ve çözümleri ile müşterilerinin beklentilerini aşmayı, çalışanlarına ve topluma değer katan bir şirket olmayı, sürekli gelişim ve yüksek kalite prensiplerine bağlı kalarak, ülkemizi dünya savunma sanayiinde temsil etmeyi amaçlamaktadır.

MİSYONUMUZ

Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş., hareket kontrol sistemleri, insansız sistemler, deniz sistemleri, silah sistemleri, mühimmat imha ve üretim sistemleri alanlarında, müşterilerimize yenilikçi, yüksek kaliteli ve güvenli ürünler ve çözümler sunarak, savunma sanayiinde öncü ve güvenilir bir oyuncu olmayı hedeflemektedir.

TARİHÇE

Altınay Robot bünyesindeki savunma iş birimi, Roketsan ile ilk savunma projesini imzaladı.



Altınay Havacılık ve İleri Teknolojiler San. Tic. A.Ş. kuruldu.



ASELSAN DASAL'a ortak oldu.



LETVEN Capital GSYF Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş.'ye ortak oldu.



Altınay Savunma Üretim Tesisi faaliyete başladı.

Altınay Savunma Teknolojileri Halka arz oldu.



1990-1994

2006

2010

2014

2019

2020

2021

2021

2022

2024



Hakan Altınay Türkiye'nin ilk endüstriyel robotunu geliştirdi ve Altınay Robot Teknolojileri kuruldu.



Altınay Robot NATO Supply and Procurement Agency onaylı tedarikçisi oldu.



TAAC Havacılık Teknolojileri DASAL Havacılık Teknolojileri kuruldu.



Şirket'in unvanı "Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş." olarak değiştirildi.

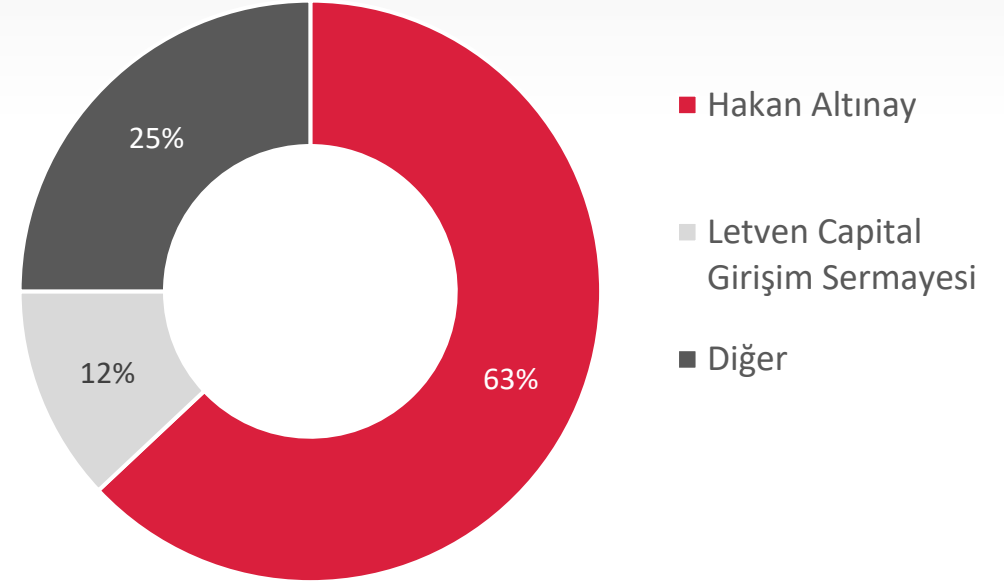


Kocaeli Dilovası Makine İhtisas OSB'de Üretim Tesis inşaatı başladı.

ORTAKLIK YAPISI & SERMAYE DAĞILIMI

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 1.000.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye : 235.294.118 TL

Ortaklar	Pay Tutarı (TL)
Hakan Altınay	148.235.294
Letven Capital Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. Milres Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	28.235.294
Diğer (Halka Açık)	58.823.530
TOPLAM	235.294.118



BAĞLI ORTAKLIKLAR & ORTAKLIK YAPISI



DASAL Havacılık Teknolojileri A.Ş.

- %100 Altınay Savunma Teknolojileri ortaklığı.
- Çok rotorlu döner kanatlı otonom insansız hava platformları alanında Altınay Savunma Teknolojileri ortak vizyonu ile Türkiye’de lider firma ve uluslararası oyuncu olma hedefi.

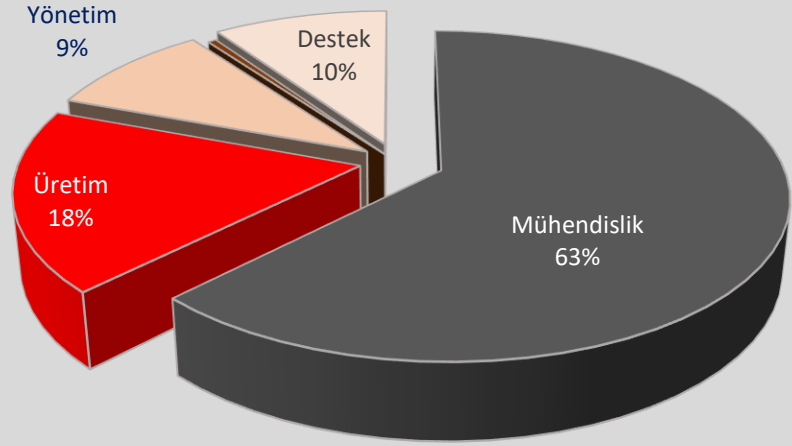


TAAC Havacılık Teknolojileri San. ve Tic. A.Ş.

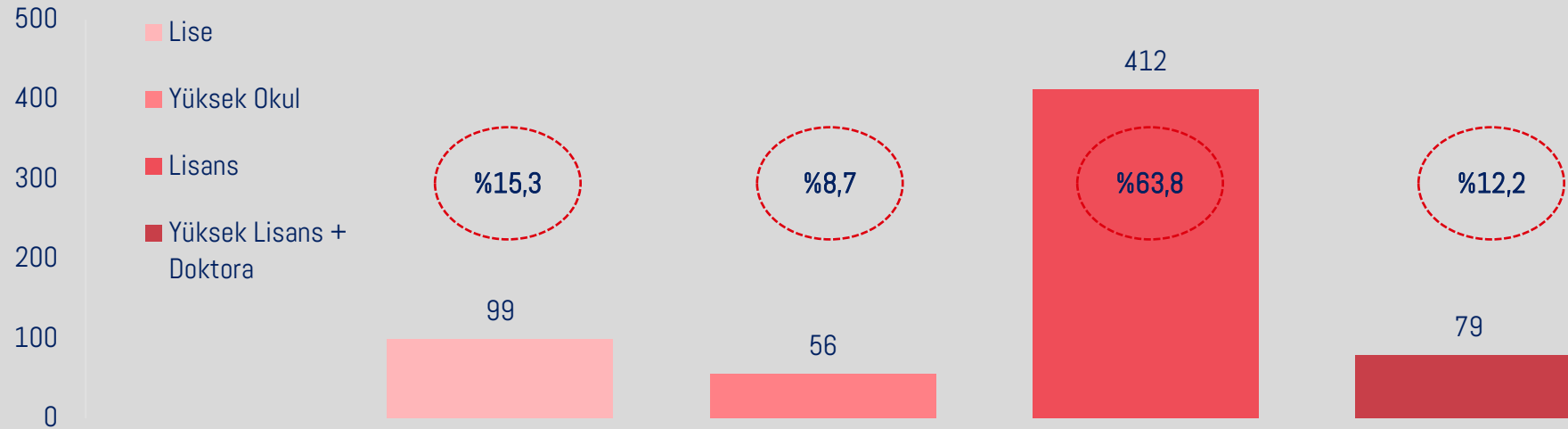
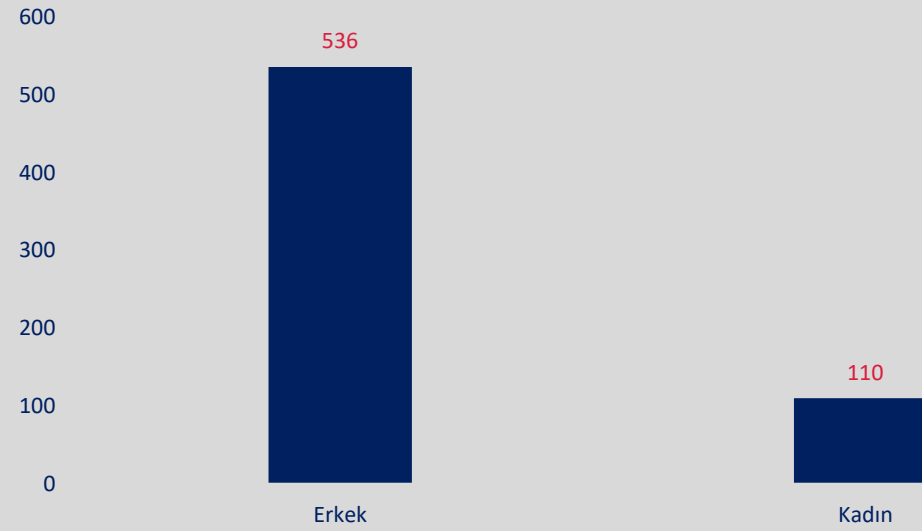
- %50 Altınay Savunma Teknolojileri, %50 TUSAŞ ortaklığı.
- TUSAŞ tarafından geliştirilen HÜRJET ve KAAN platformları başta olmak üzere, milli ve yerli projelere mühendislik yetkinliği ile teknoloji çözümleri ve üretim katkısı sağlıyor.
- Alanında uluslararası bir firma olma hedefine yönelik çalışmalarının ilk sonuçlarını almıştır.



İNSAN KAYNAĞIMIZ



■ Mühendislik ■ Üretim ■ Yönetim ■ Danışman ■ Destek



TESİS & ALTYAPI

AR-GE ve TASARIM OFİSLERİ
TEKNOPARK İSTANBUL, ANKARA Şube Ofis



TEST ALANI
İHA TEST ALANI



TEST VE ENTEGRASYON MERKEZİ
ŞEKERPINAR – GEBZE/KOCAELİ



AR-GE ve ÜRETİM TESİSİ
MAKİNE OSB-DİLOVASI / KOCAELİ



AR-GE ve ÜRETİM SANAYİ ARSASI
HAB OSB-ANKARA



ALTINAY SAVUNMA GRUBU FAALİYET ALANLARI



ALTINAY SAVUNMA GRUBU FAALİYET ALANLARI



#ArkasındaBizVarız

ALTINAY SAVUNMA GRUBU FAALİYET ALANLARI



Atış Kontrol Sistemi
Namlu Yolu Kilit Sistemi
Mermi Transfer Sistemi
Elektro Optik Mast Sistemi
Radar Kontrol Sistemi
Elektro Optik Görüntüleme Sistemi



İHA Uydu Haberleşme Anten Pedestali
Helikopter Uydu Haberleşme Anten Pedestali
Uçuş Kontrol Eyleyicileri
İniş Takımı
Test Sistemi
Silah Sistemi



Helikopter Yakalama ve Transfer Sistemi
Helikopter JP-5 Yakıt Transfer Sistemi
Gerçek Zamanlı Kızılötesi İz Yönetim Sistemi
Denizaltı Radar Yönlendirme Sistemi

Hareket Kontrol Sistemleri



Eyleyiciler



Mast Sistemleri



Stabilize Pedestaller



Uçuş Kontrol Eyleyicileri



İniş Takımı Sistemleri

İnsansız Sistemler



İnsansız Hava Araçları



İnsansız Kara Araçları

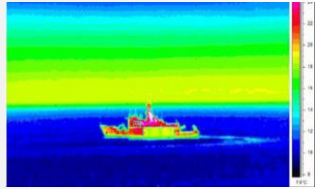
Deniz Sistemleri



Helikopter Yakalama ve Transfer Sistemi



JP5 Yakıt Transfer Sistemi



GEZKIY

Silah Sistemleri



Silah Sistemleri



Salan Sistemleri

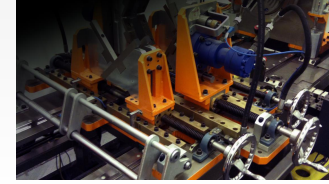


Bomba Salan Sistemleri

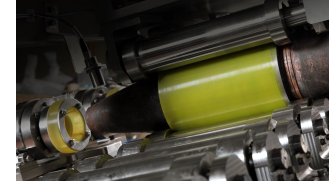
Mühimmat İmha ve Kritik Üretim Sistemleri



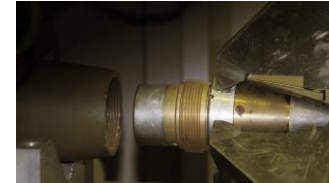
Mühimmat ve Patlayıcı Üretim Sistemleri



Test ve Analiz Sistemleri



Destek Sistemleri ve Özel Sistemler

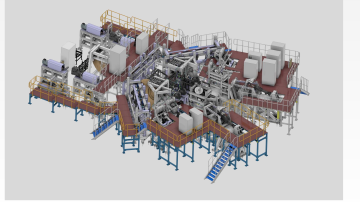


Demilitarizasyon Sistemleri

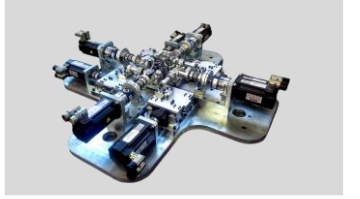
Test Sistemleri



Demirkuş - Hürjet



Demirkuş - KAAN



Döngüde Donanım Test Sistemleri

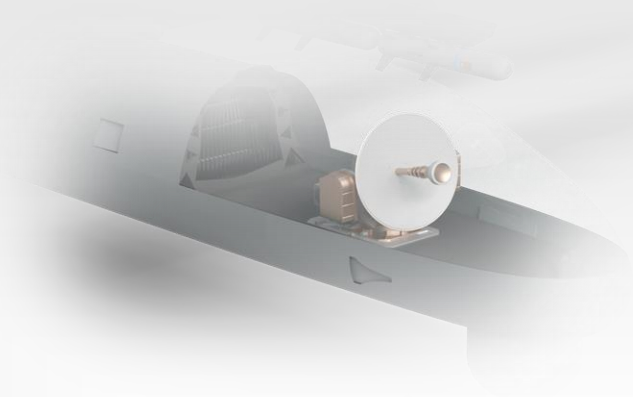


Platform ve Eyleyici Test Sistemleri

HAREKET KONTROL SİSTEMLERİ

Hareket Kontrol Sistemleri kapsamında eyleyiciler, stabilize pedestaller, gimballer, mastlar, test sistemleri ve servo motor sürücüler gibi birçok kritik alt sistem ve sistem bazında tasarım, üretim, entegrasyon ve satış sonrası destek hizmetleri sunmaktayız. Hareket Kontrol Sistemleri üstün yetkinliğimiz ile savunma/endüstri standartlarının yanı sıra müşteri ihtiyaçlarına yönelik özelleştirilmiş çözümler de sunmaktayız.

Altınay Savunma çeyrek asırlık tecrübesiyle, müşterilerinin hareket kontrol sistemleri ihtiyaçlarını eksiksiz bir şekilde karşılamak için yaptığı çalışmalarda son teknolojiyi kullanarak ürünlerini tasarlamakta ve geliştirmektedir.



DENİZ SİSTEMLERİNDE TAM YOL İLERİ

HELİKOPTER
YAKALAMA ve
TRANSFER SİSTEMİ

GÖRÜNMEZLİK
SİSTEMLERİ

LAZER ELEKTRONİK
TAARRUZ SİSTEMİ
STABİLİZE PLATFORMU

YENİ TİP DENİZALTI
ANTEN YÖNLENDİRME
PEDESTALİ

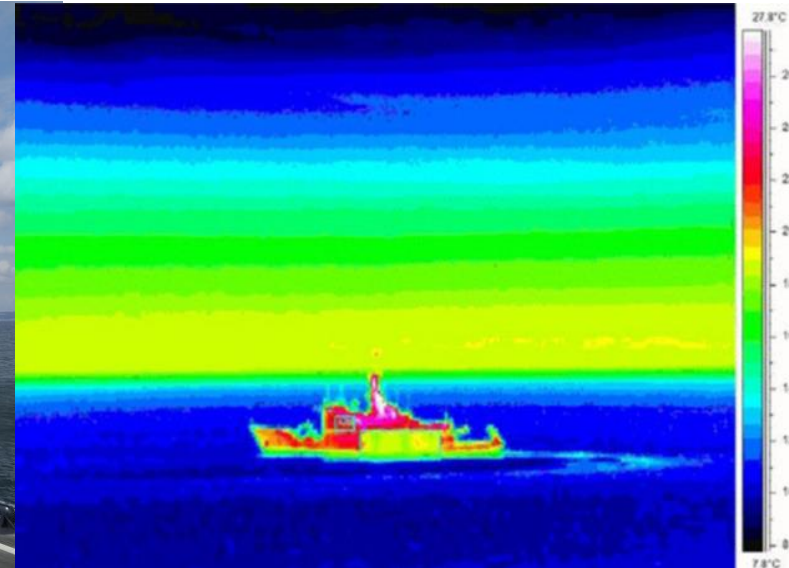


Denizde de ülkemizin
dışa bağımlılığını kırıyoruz!

DENİZ SİSTEMLERİ

Altınay Savunma, ülkemize uygulanan ambargolara yanıt olarak çok kısa sürede kullanıma hazır hale getirilen helikopter yakalama ve transfer sistemi (KuşKapanı), JP5 yakıt transfer sistemi ve gerçek zamanlı kızılötesi iz yönetim sistemi (GEZKIY) gibi çeşitli sistemleri ülkemiz deniz kuvvetleri envanterine kazandıran alanında uzman ve entelektüel mühendislik bilgi birikimine sahip olan özel bir ekibe sahiptir.

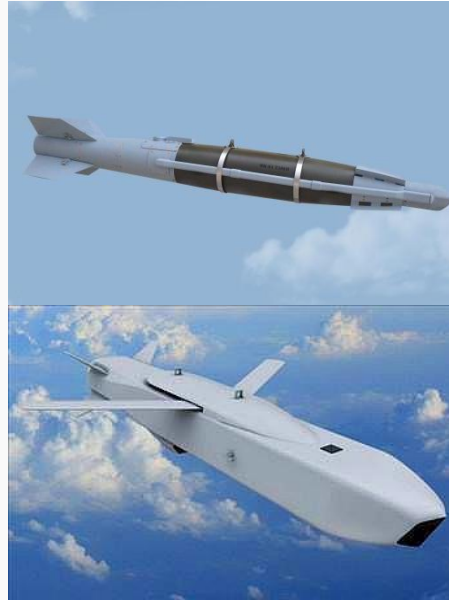
Altınay Savunma, hareket kontrol teknolojilerinden gelen tecrübesiyle, müşterilerinin deniz sistemleri ihtiyaçlarını eksiksiz bir şekilde karşılayacak çözümleri çok kısa sürede sunmaktadır.

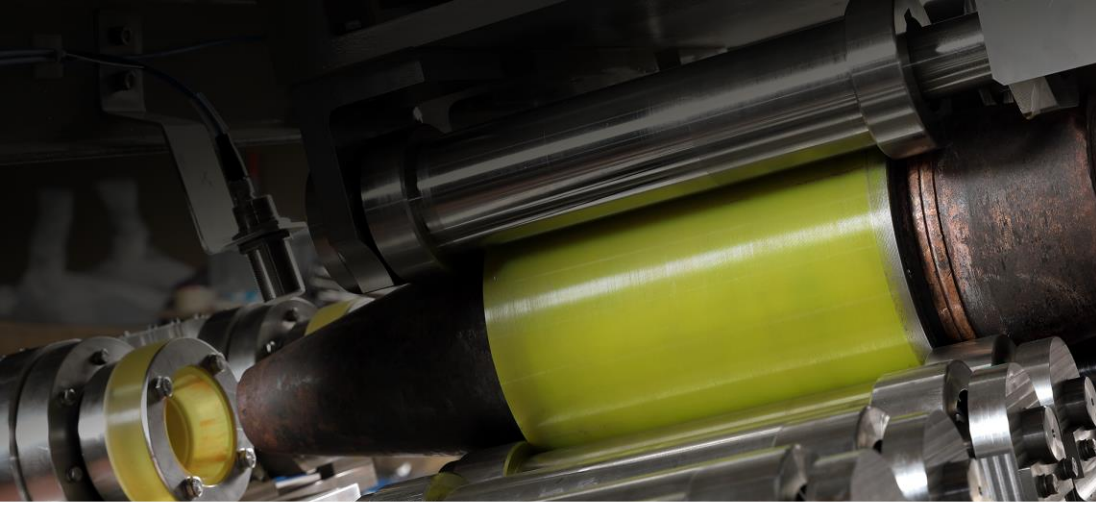


SİLAH SİSTEMLERİ

Geliştirdiği sistemler platformların ihtiyaçlarına göre özel olarak tasarlanmaktadır. Altınay Savunma sahip olduğu test, kalifikasyon ve üretim altyapısı ile uçtan uca hazır sistem çözümleri sunmaktadır.

F-16 SALAN Sistemi ile başlayan MMU KAN ve Döner Kanat Dronlarla devam eden bu yolda alanında uzman mühendis ekibiyle müşterilerinin silah sistemleri alanındaki ihtiyaçlarını eksiksiz bir şekilde karşılamak için yaptığı çalışmalarda son teknolojiyi kullanarak ürünlerini tasarlamakta ve geliştirmektedir.





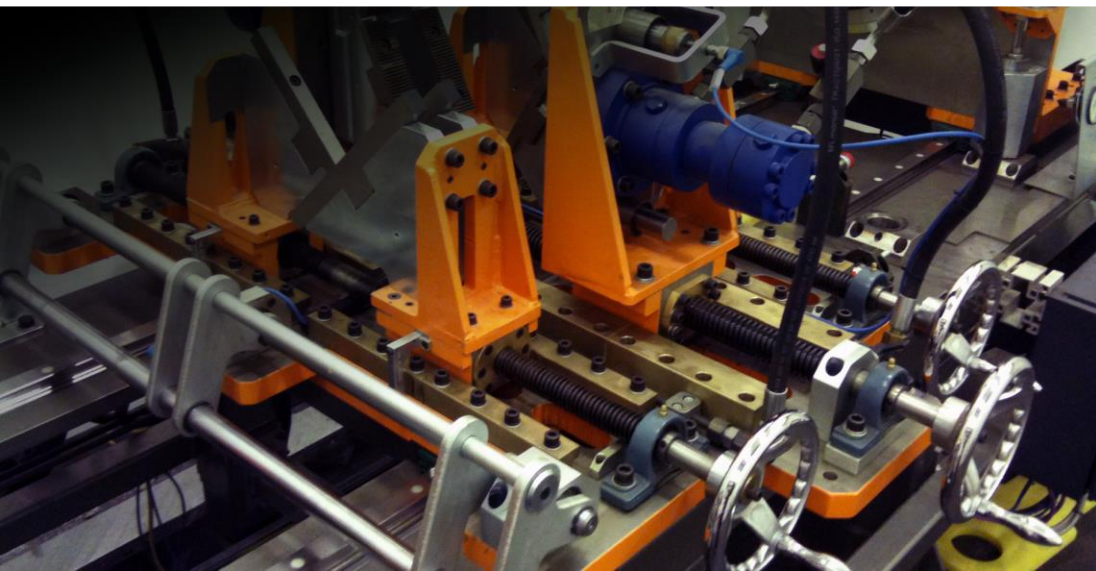
MÜHİMMAT İMHA VE KRİTİK ÜRETİM SİSTEMLERİ



2000'li yıllarla birlikte artan savaşlar, mühimmat üretim kapasitesini ve miadı dolan mühimmatların geri dönüştürülmesi konusunu ülkeler için kritik duruma getirmiştir. Altınay Savunma sahip olduğu Exproof insansız makine tasarımı kabiliyeti ile başta ülkemiz ve NATO bünyesindeki müttefikler için mühimmat üretim kapasitelerini arttıran çözümler sunmaktadır.

Mühimmat İmha ve Üretim Sistemleri alanında Katı Yakıt Dilimleme Sistemi, Otomatik Yakıt Döküm Sistemi, Exproof CNC Tezgahı ve Exproof Vinç Sistemi gibi birçok kritik alt sistem ve sistem bazında üretim, entegrasyon, satış sonrası destek hizmetleri sunmaktayız.

Altınay Savunma, mühimmat imha ve kritik üretim sistemlerinde kazandığı tecrübeyle, başta enerji sektörü olmak üzere, patlamasız sistem ihtiyacı olan tüm sektörler için tam otomatize insansız makine ve üretim hattı çözümleri sağlamaktadır.

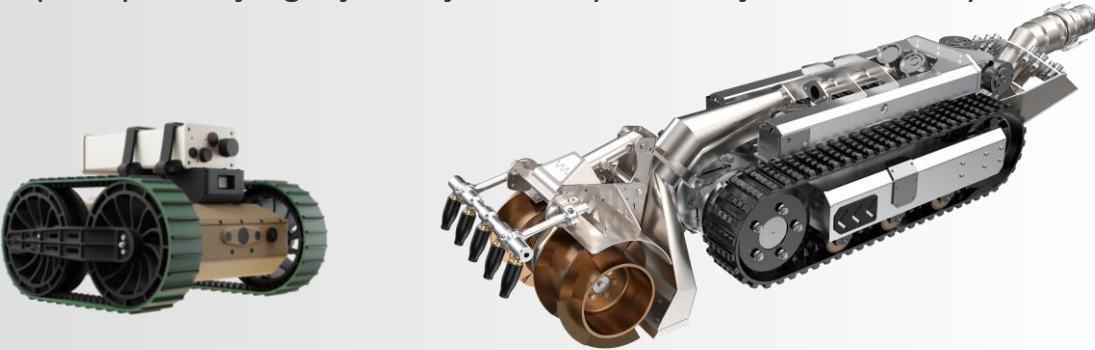


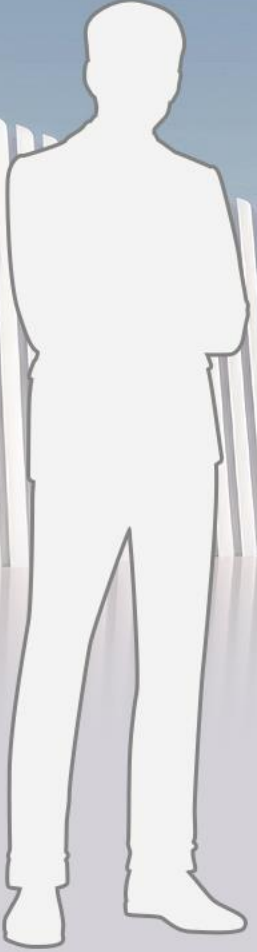
İNSANSIZ SİSTEMLER

İnsansız hava araçları kapsamında farklı faydalı yük taşıma ve görev icra etme yeteneklerine göre, mini sınıf, hafif sınıf, orta sınıf ve ağır sınıf hava platformları çözümleri sağlamaktadır. Bu çözümler kullanıcının ihtiyacına göre gündüz veya gece koşullarında; keşif, gözetleme, ateş gücü, beka ve lojistik idame yeteneklerine sahiptir.

İnsansız kara araçları kapsamında çeşitli operasyonlarda kullanılabilir, hareket kabiliyeti yüksek, hafif, dayanıklı ve yüksek otonom seviyesinde kullanımı kolay ve taşınabilir ve atılabilir insansız kara aracı çözümleri sunuyoruz.

Robot sistemleri kapsamında, patlayıcıları zorlu koşullar altında ve insan hayatını tehlikeye atmadan güvenli bir mesafeden etkisiz hale getiren yeni nesil bomba imha robot kolları ve otomotiv sektörü başta olmak üzere endüstriyel alanlarda insan sağlığına tehdit oluşturan özel operasyonlar için geliştirilmiş endüstriyel robot çözümleri sunuyoruz.





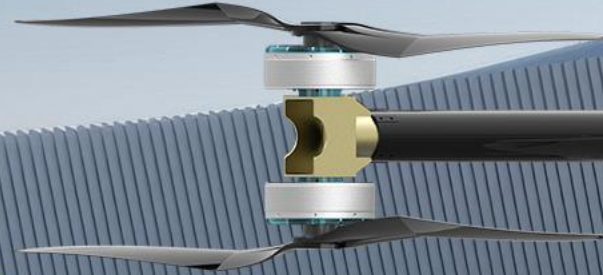
MİKRO SINIF
İNSANSIZ HAVA
ARAÇLARI



HAFİF SINIF
İNSANSIZ HAVA
ARAÇLARI



ORTA SINIF
İNSANSIZ HAVA
ARAÇLARI



AĞIR SINIF
İNSANSIZ HAVA
ARAÇLARI



MİNİ SINIF İHA

PEREGRINE-X4M



DÖNER KANATLI KAMİKAZE İHA SİSTEMİ

PEREGRINE-X4M, hafif olması sayesinde bir personel tarafından çoklu adetlerde rahatlıkla taşınabilen, hedef tespit ve imha etme kabiliyetine sahip taktik sahada kullanılmak üzere geliştirilmiş Döner Kanatlı Kamikaze İHA sistemidir.



2 km



0,6 kg



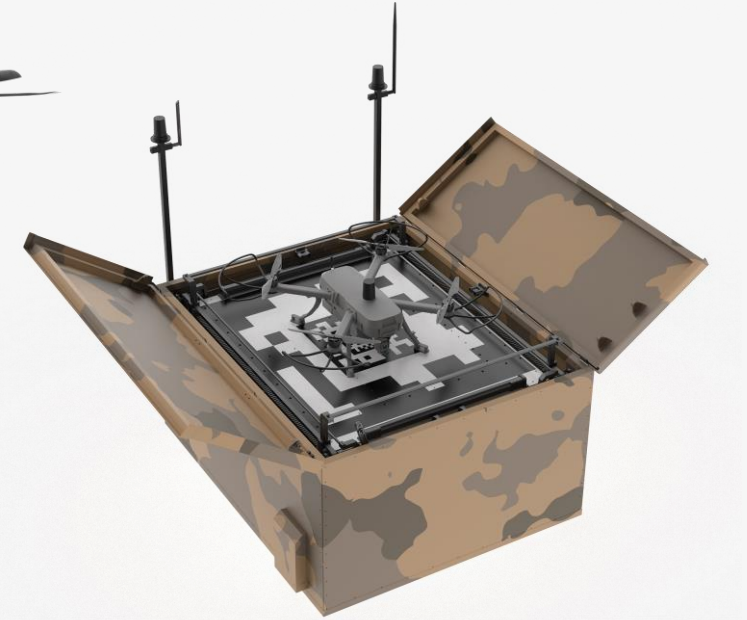
10 dk

HAFİF SINIF İHA

BEE-EATER

DÖNER KANATLI HAREKETLİ ARACA ENTEGRE İHA SİSTEMİ

Keşif, gözetleme ve istihbarat operasyonları gerçekleştirmek üzere tasarlanmış BEE-EATER, hareketli platformlara otonom iniş ve bu platformlardan otonom kalkış yapabilme kabiliyetine sahiptir. Araç üzeri istasyon teknolojisi sayesinde hava aracında bulunan batarya, dolu batarya ile otomatik değiştirilmekte ve bırakılan boş batarya istasyonda şarj edilmektedir. Böylelikle BEE-EATER kullanıcı güvenliğini riske atmadan daimi uçuş performansı ile kesintisiz görev yetkinliği sağlamaktadır.



5 km



0,2 kg



20 dk

HAFİF SINIF İHA

KIRLANGIÇ-X4A

DÖNER KANATLI GÖZCÜ İHA SİSTEMİ

KIRLANGIÇ-X4A; rakiplerine kıyasla uzun uçuş süresi, zorlu hava şartlarına dayanımı, modüler yapısı, kolay kurulumu ve tek personel tarafından rahatlıkla taşınması ile ön plana çıkan; keşif, gözetleme ve istihbarat platformu olarak kendini taktik sahada kanıtlamış Gözcü İHA sistemidir.



7 km



1,2 kg



55 dk

ORTA SINIF İHA

FALCON-SİHA

DÖNER KANATLI 5,56 MM SİLAHLI İHA

FALCON-SİHA, 2-eksen stabilize hareket kabiliyetine sahip taretli, 5,56 mm kalibre piyade tüfeği, üstün geri tepme sönümleyici sistemi ve yüksek mermi taşıma kapasitesi ile öne çıkan bir Döner Kanatlı Silahlı İHA sistemidir. Tekli veya seri atış modları ile görev senaryosuna uygun olarak hedefi yüksek isabet oranı ile doğrudan vurmak veya baskı ateşi altına almak üzere tasarlanmıştır.



6 km



15 kg



25 dk

AĞIR SINIF İHA

PUHU-C75

DÖNER KANATLI KARGO İHA SİSTEMİ

PUHU-C75, uzun menzili, yüksek yatay hızı ile modüler yapısı ve 75 kg faydalı yük kapasitesi ile alanında öncü Döner Kanatlı Kargo İHA sistemidir. Taktik sahada ihtiyaç duyulan destek malzemelerini özel tasarlanmış üniteleri ile otonom olarak hızlı, etkin ve sessiz bir şekilde hedef bölgeye ulaştırmaktadır. Taktik sahada, afet bölgelerinde ve sivil kullanımda lojistik ihtiyaçları karşılamak üzere tasarlanmıştır.



AĞIR SINIF İHA

CONDOR-C150

DÖNER KANATLI KARGO İHA SİSTEMİ

CONDOR-C150, yüksek faydalı yük kapasitesi ile gıda ve mühimmat gibi kritik destek malzemelerini hızlı ve etkin bir şekilde taşımak üzere tasarlanmış Döner Kanatlı Kargo İHA sistemidir. Özgün tasarımıyla sınıfında örneği bulunmayan, modüler yapısıyla farklı ihtiyaçlara yönelik çeşitli faydalı yükler ile entegre edilebilen bir platform olarak ön plana çıkmaktadır.



20 km



150 kg



30 dk

UÇUŞ KONTROL EYLEYİCİLERİ



KAAN

Uçuş Kontrol Eyleyicileri

Uçuş Kontrol Eyleyicileri Alt Sistemi, uçuş sırasında uçuş kumanda yüzeylerini hareket ettirerek uçağı çeşitli eksenlerde yönlendirebilmek ve kanat profilini değiştirerek iniş/kalkış performansını optimize etmek üzere geliştirilmiştir. Bu eyleyiciler, uçaktan gelen sinyallere hızlı bir şekilde yanıt vererek uçağı gereken yüksek manevra kabiliyetini sağlayacak olan aerodinamik yüzeyleri hareket ettirmek üzere tasarlanmıştır.

Elektro-hidrolik eyleyiciler, kontrol girişlerine hassas ve hızlı yanıtlar vermek üzere tasarlanmıştır, bu sayede uçak istenen manevra kabiliyetini ve uçuş karakteristiklerini elde edebilir. Uçaktan gelen sinyalleri alarak, farklı uçuş koşullarında uçağın güvenli ve verimli bir şekilde çalışmasına katkıda bulunurlar.



HÜRJET

HÜRKUŞ



İNİŞ TAKIM SİSTEMLERİ

İniş Takımı sistemleri



İniş takımları, bir hava aracının kritik öneme sahip bir bileşenidir ve uçuş emniyeti ve performansı açısından büyük bir rol oynar ekip olarak, kapsamlı bir mühendislik uzmanlığı ve deneyimle donanmış bir ekip olarak, yüksek kaliteli, güvenilir ve optimize edilmiş iniş takımı sistemleri geliştirme konusunda kendimize güveniyoruz.



KAAN



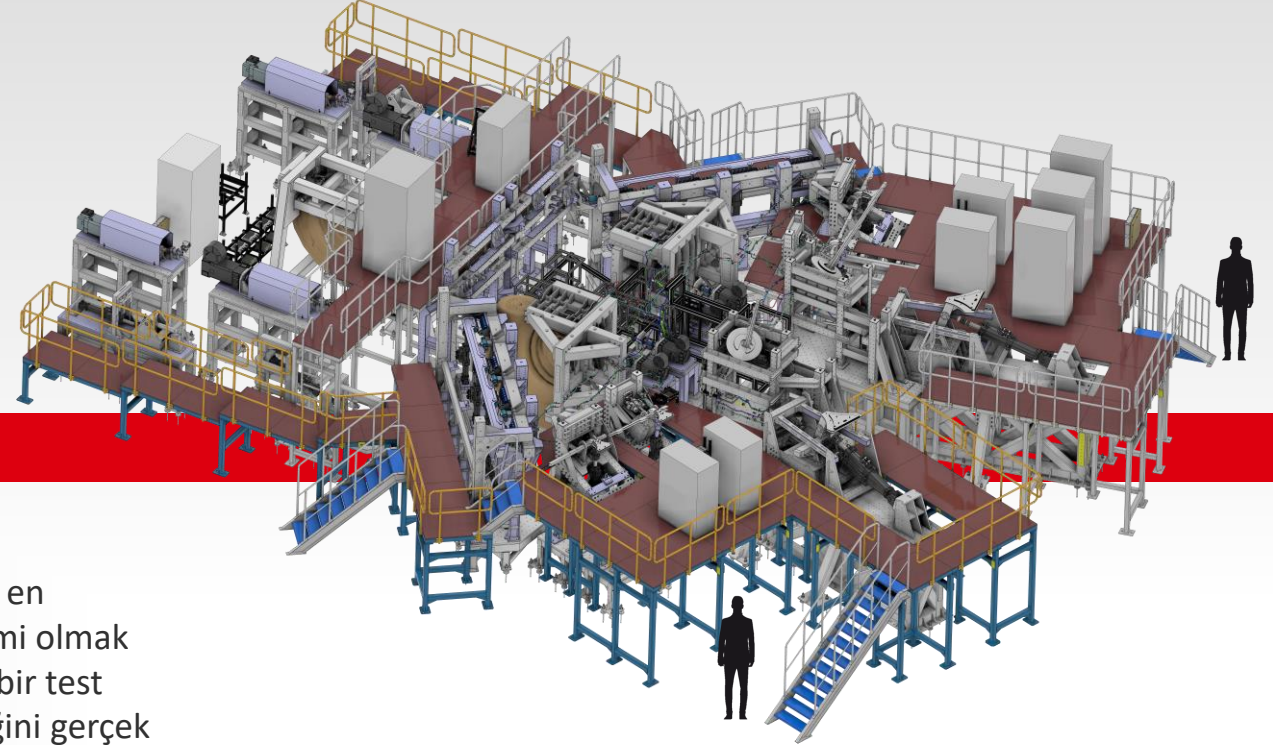
HÜRJET

Havacılık endüstrisindeki en son gelişmeleri takip ederek, modern teknolojileri kullanarak iniş takımı sistemlerimizi tasarlıyoruz. Müşterilerimize özelleştirilebilir çözümler sunarak, ihtiyaçlarına tam olarak uyum sağlıyoruz. İniş takımlarımızı tasarlarken, dayanıklılık, sarsıntı azaltma, sert koşullara uyum sağlama ve hızlı tepki verme gibi kritik faktörleri göz önünde bulunduruyoruz.

TEST SİSTEMLERİ

Demirkuş Test Sistemleri

Demirkuş (Iron bird) Test Sistemi, Türkiye'de bugüne kadar geliştirilen en sofistike test sistemlerinden biri olup, uçağın başta uçuş kontrol sistemi olmak üzere kritik sistemlerinin ve alt bileşenlerinin tamamının test edildiği bir test platformudur. Demirkuş Test Sistemi, uçuş kontrol sisteminin yeterliliğini gerçek zamanlı olarak ölçerek uçağın her türlü manevra koşullarında maruz kalacağı aerodinamik yükleri ve arıza senaryolarını test yoluyla (laboratuvar ortamında) uygulayabilmektedir.



HÜRJET



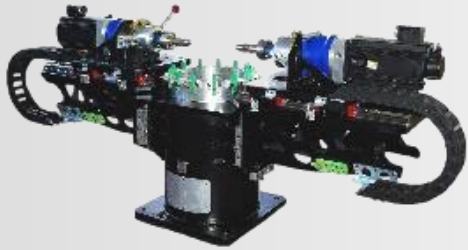
KAAN

TEST SİSTEMLERİ

Hareket Kontrol Test Sistemleri

ÖZELLİKLER

- Yüksek Hassasiyetli Pozisyonlama
- Tam Dijital Kontrol
- Kullanıcı Dostu Arayüz



**Döngüde Donanım
Test Sistemleri**

UYGULAMALAR

- Eyleyici Test ve Doğrulama
- Platform Test ve Doğrulama
- Uçuş ve Araç Simülatörleri



**Platform ve Eyleyici
Test Sistemleri**



Platform Test Sistemleri



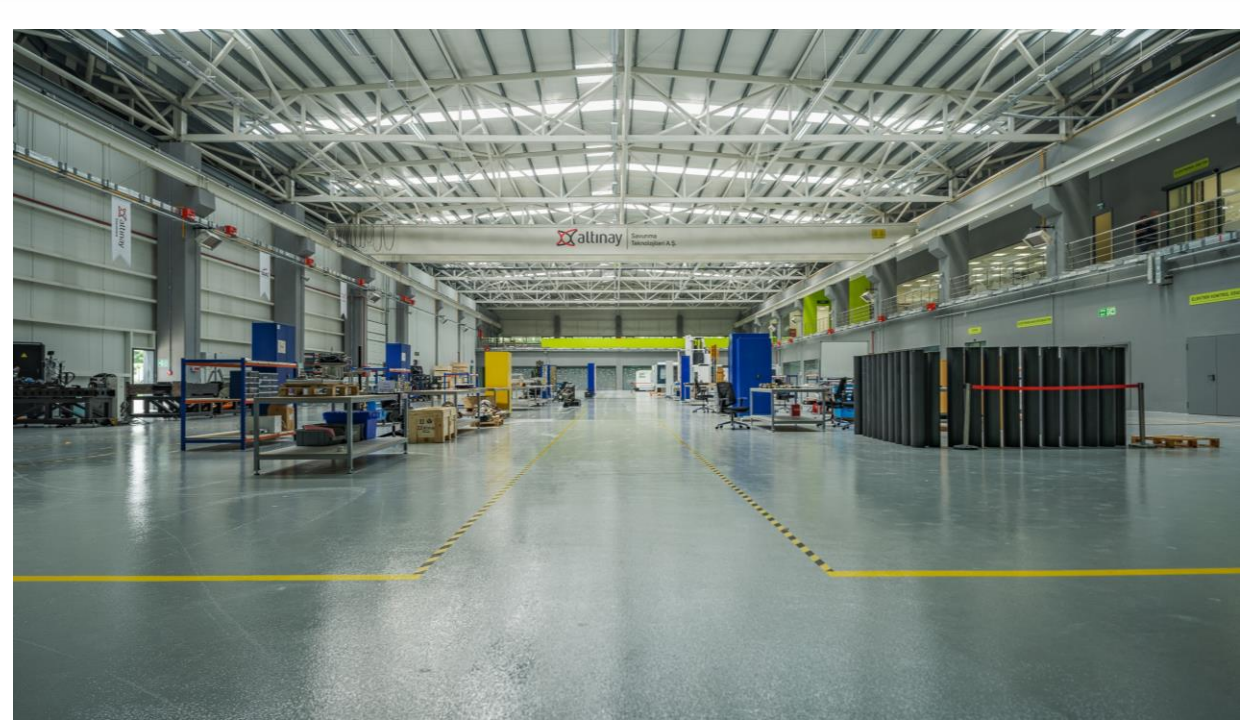
ÜRETİM TEKNOLOJİLERİMİZ



Altınay Savunma: Çeyrek Asırlık Tecrübe ile Mükemmellik!

Altınay Savunma, savunma ve havacılık sektörünün ihtiyaç duyduğu en yüksek kalite standartlarında üretim ve entegrasyon faaliyetlerini çeyrek asırlık tecrübesiyle sürdürmektedir. Tasarım ve geliştirme projelerinin yanı sıra, seri üretim ve montaj gerektiren sistem ve alt sistemlerin üretimi AS9100 standardı kapsamında gerçekleştirilmektedir.





ÜRETİM TEKNOLOJİLERİMİZ

- Talaşlı İmalat
- Talaşsız İmalat
- Elektronik Kart Üretimi
- 3D Printer Teknolojisi

- Kablaj Üretimi
- Elektromekanik Montaj
- Test ve Kalifikasyon
- Dişli Üretimi



Elektronik Kart



3 Eksen



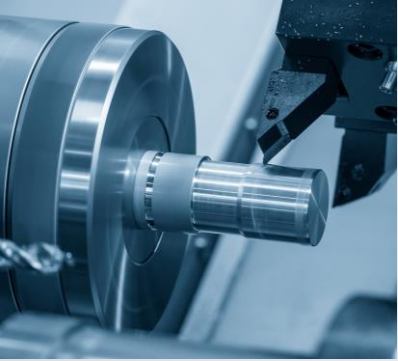
4 Eksen



5 Eksen



Kablaj



Torna



3D Printer



Taşlama



Abkant

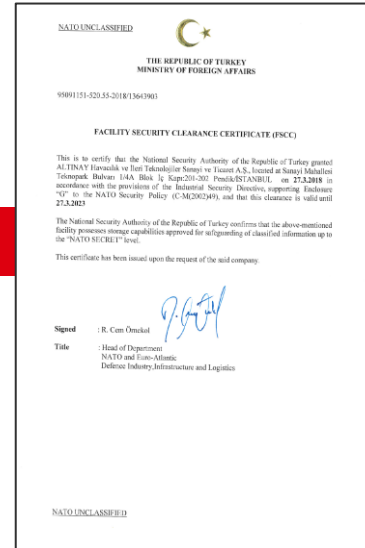
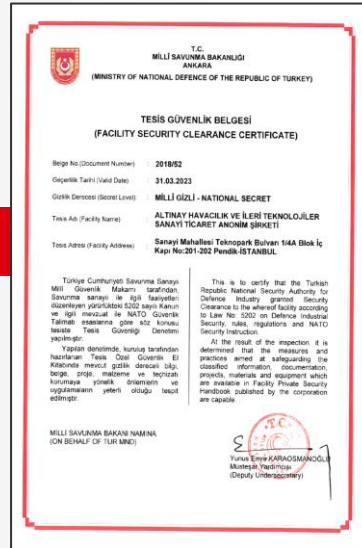


Lazer Kesim



- ✓ AS9100
- ✓ ISO 9001
- ✓ ISO 14001
- ✓ OHSAS 45001
- ✓ Milli Tesis Güvenlik Belgesi
- ✓ NATO Tesis Güvenlik Belgesi
- ✓ EYDEP – A Sertifikası

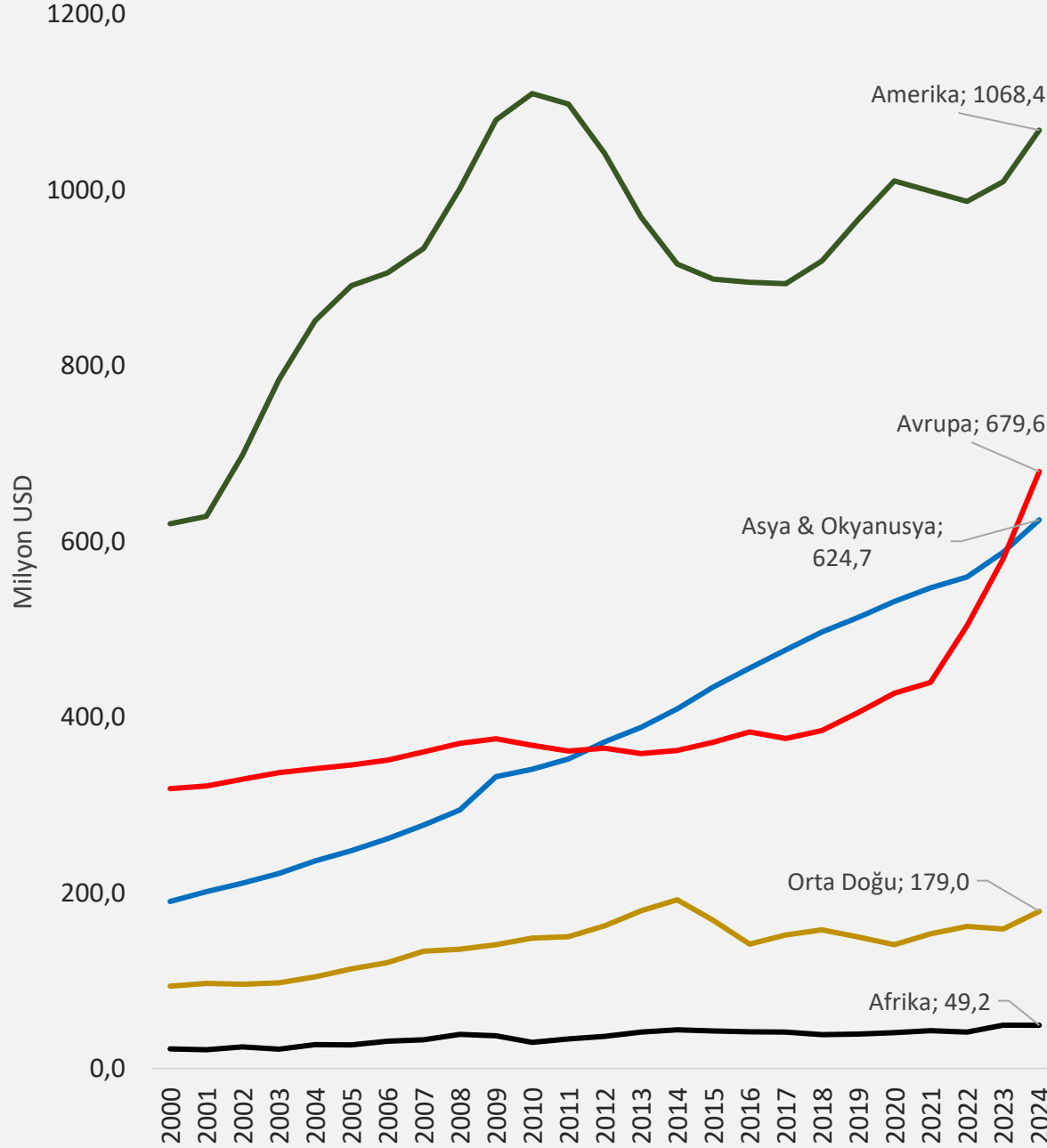
SERTİFİKA VE ÜYELİKLER



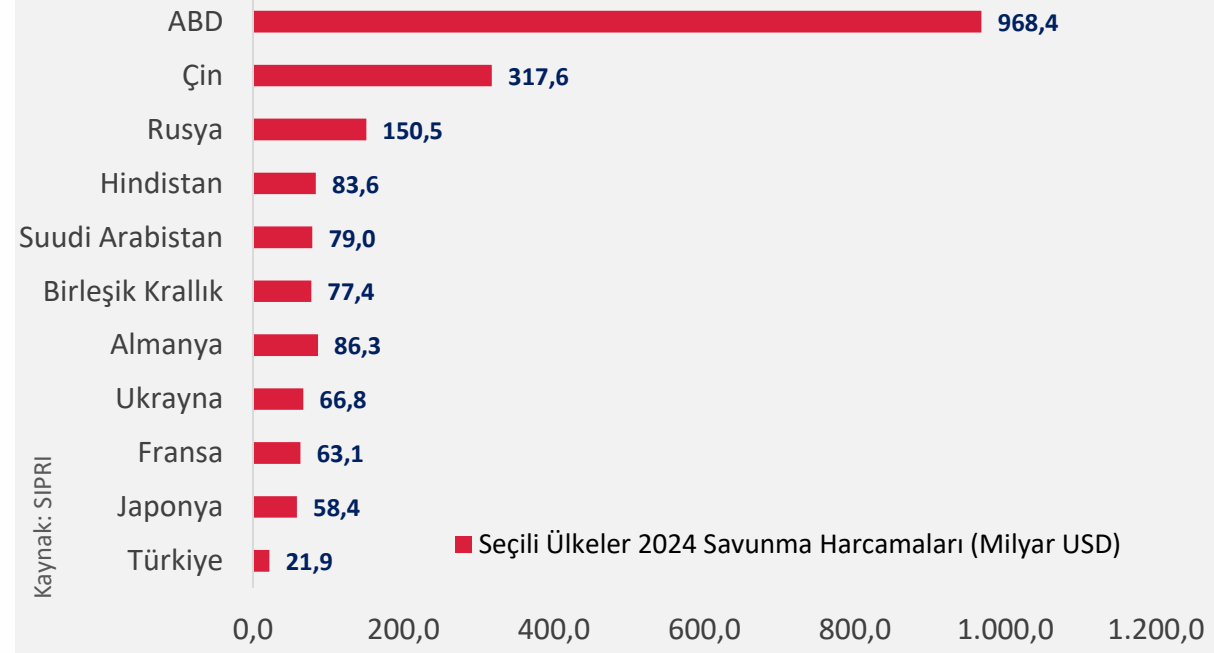
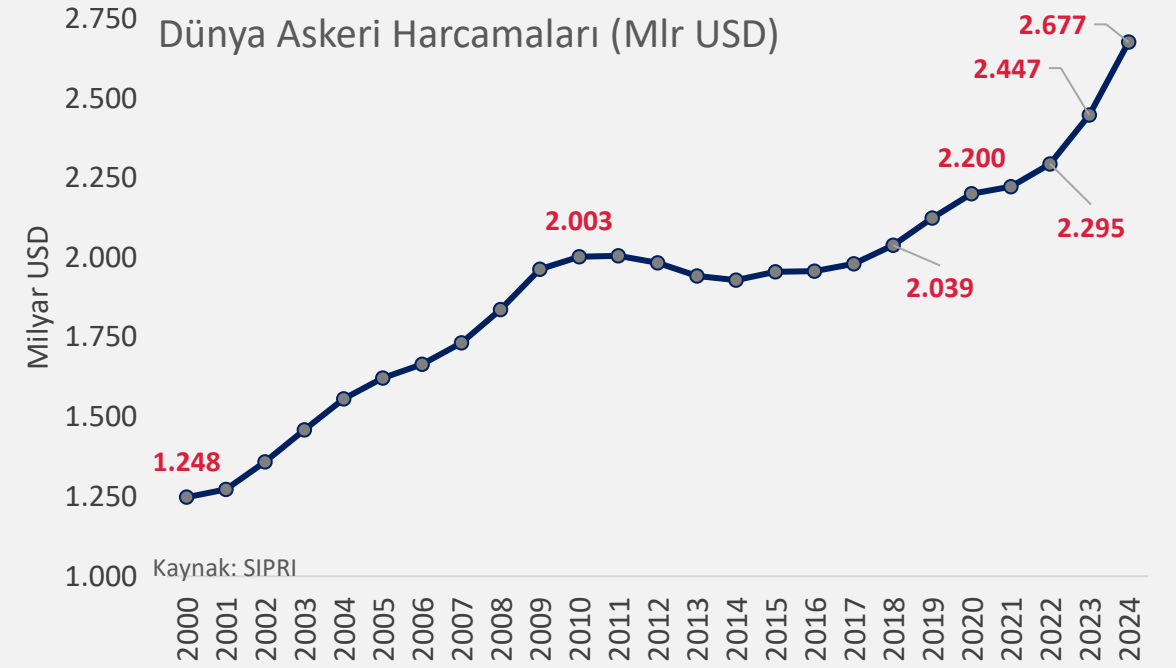
SEKTÖREL BİLGİLER

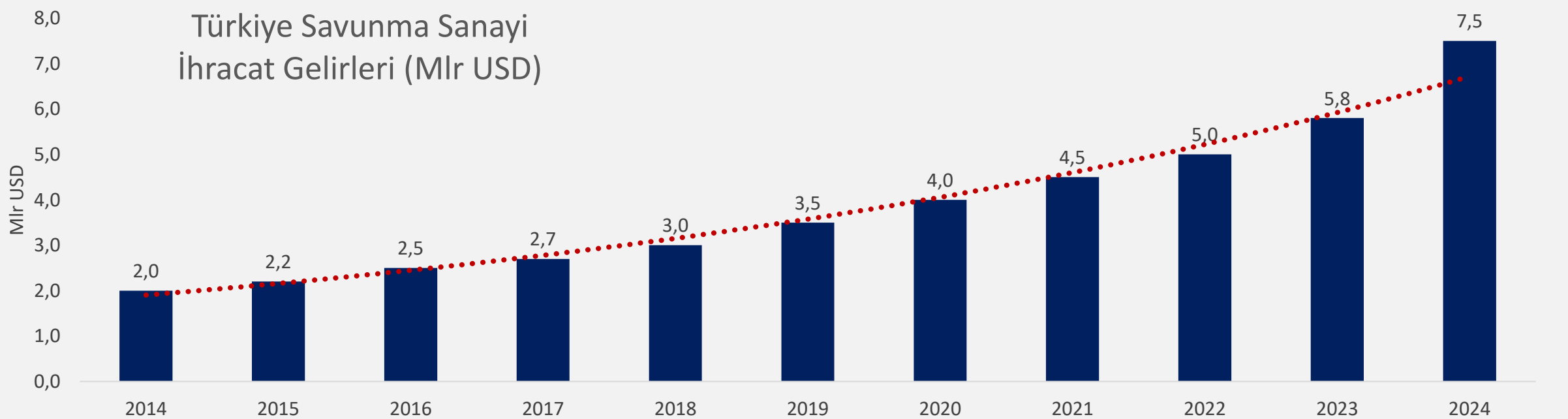
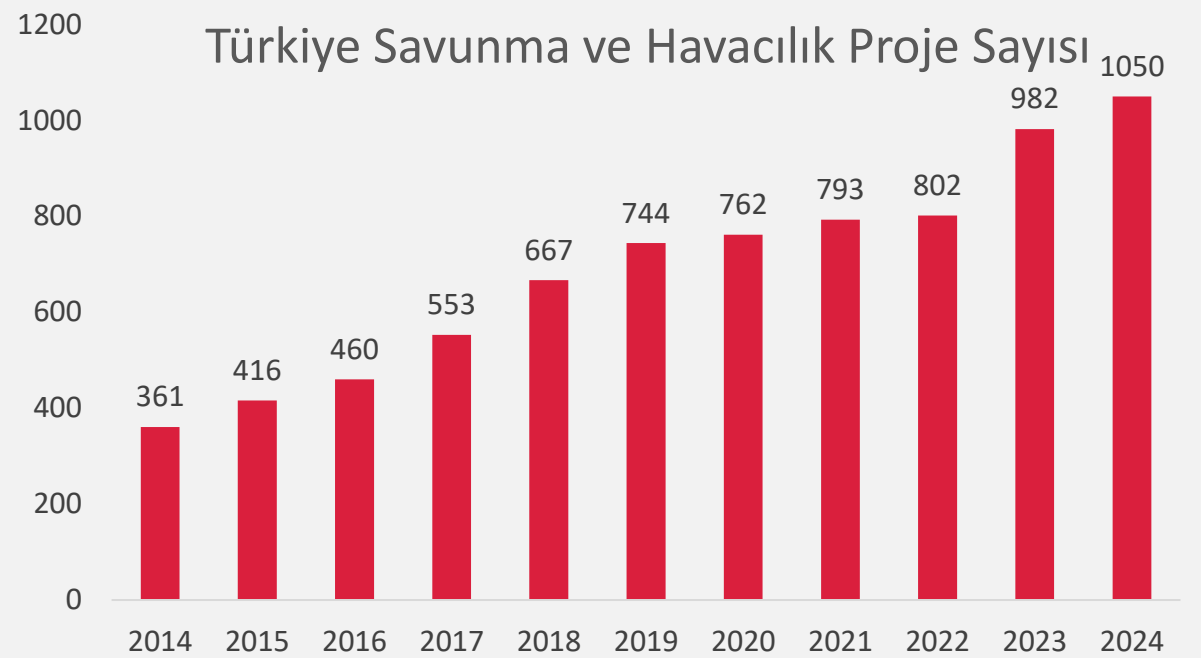
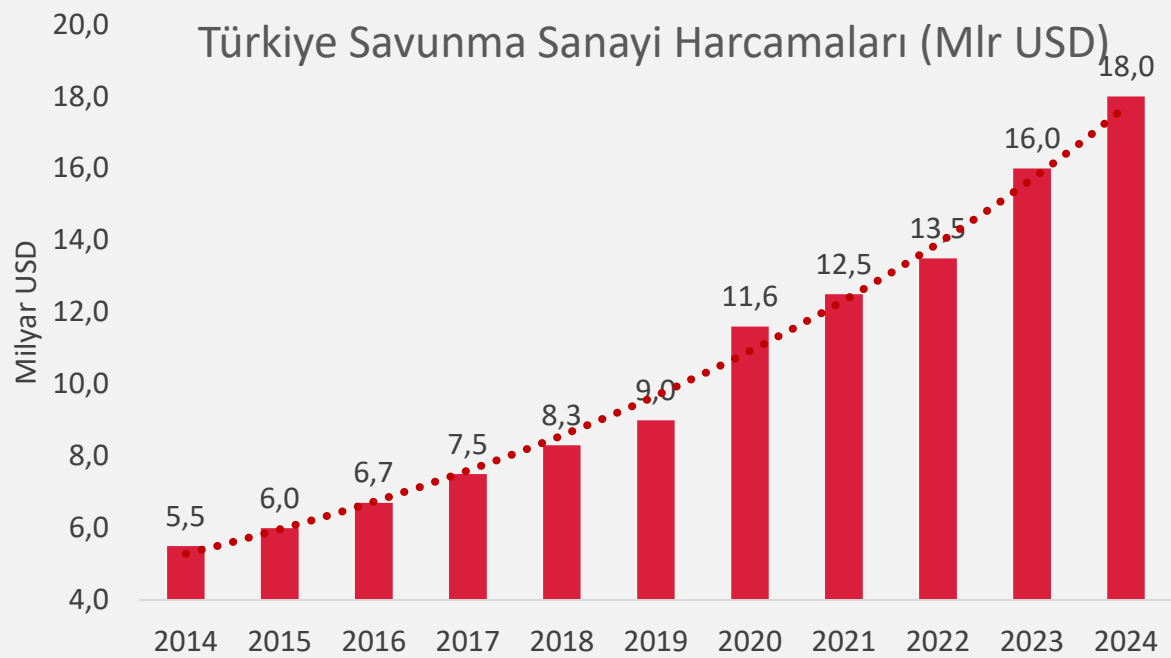


Kıta Bazlı Dünya Askeri Harcamaları (Mn USD)



Dünya Askeri Harcamaları (Mİr USD)



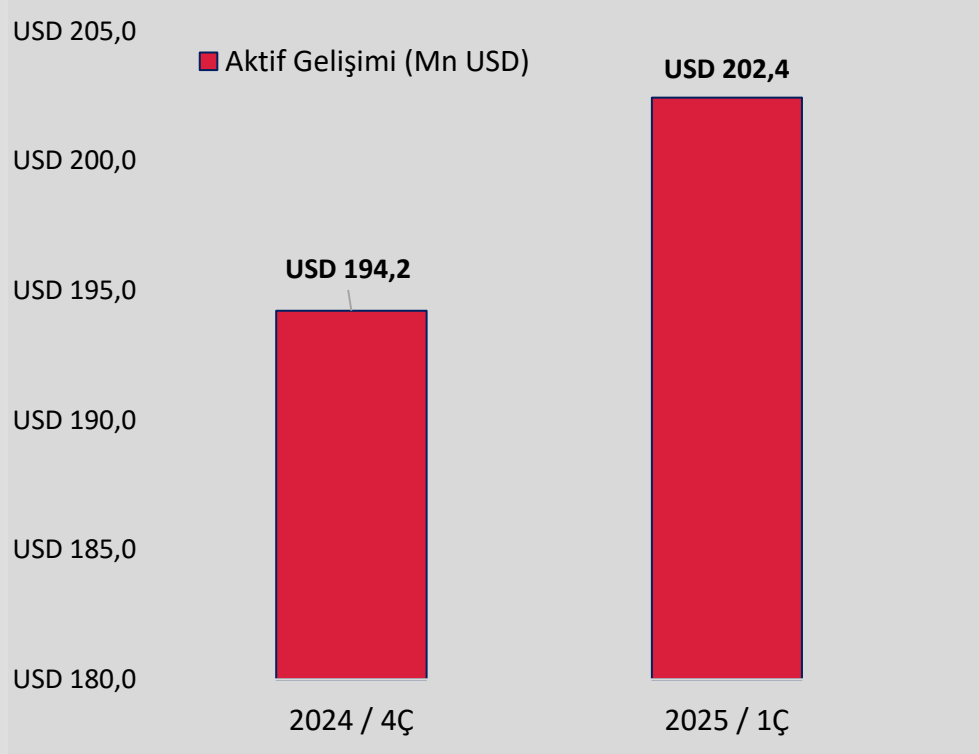


FİNANSAL GÖSTERGELER

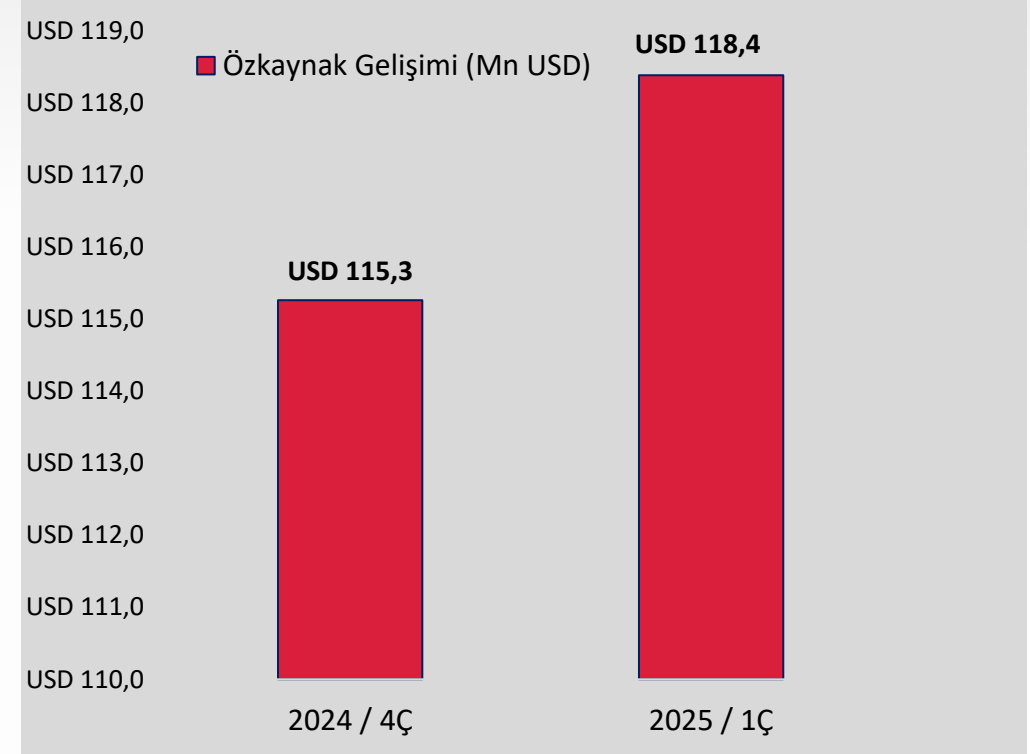
*İlgili yılın Bağımsız Denetim Raporu'nda sunulan veriler ve raporda kullanılan kur bilgileri kullanılarak hazırlanmıştır.

Aktif ve Özkaynaklarda Gelişim

Aktif Gelişimi



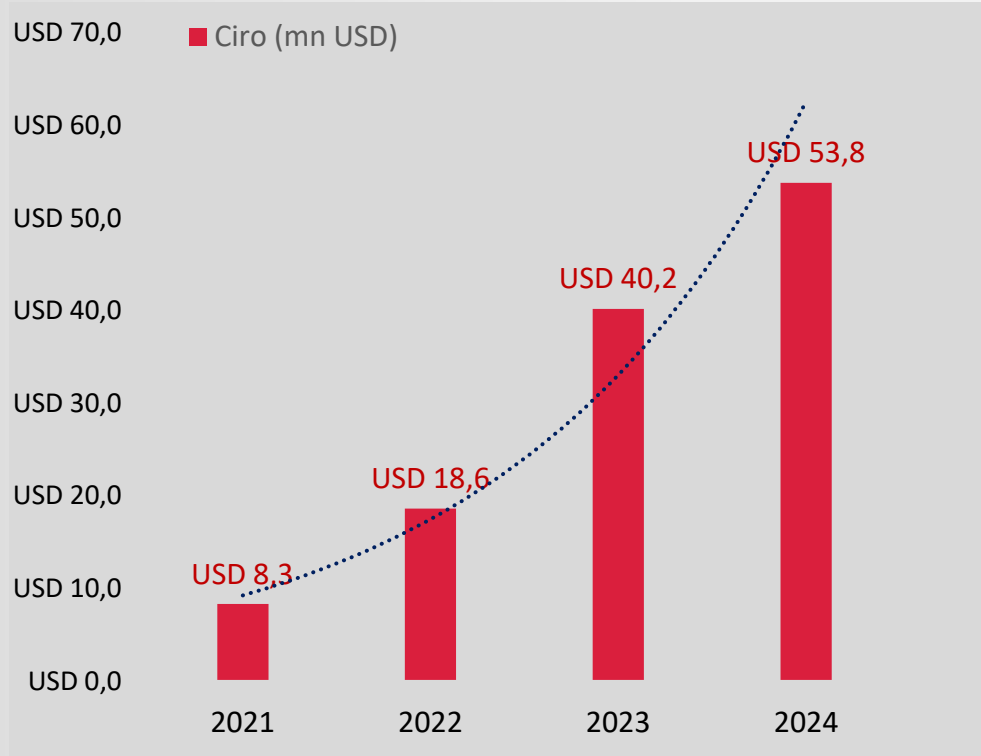
Özkaynak Gelişimi



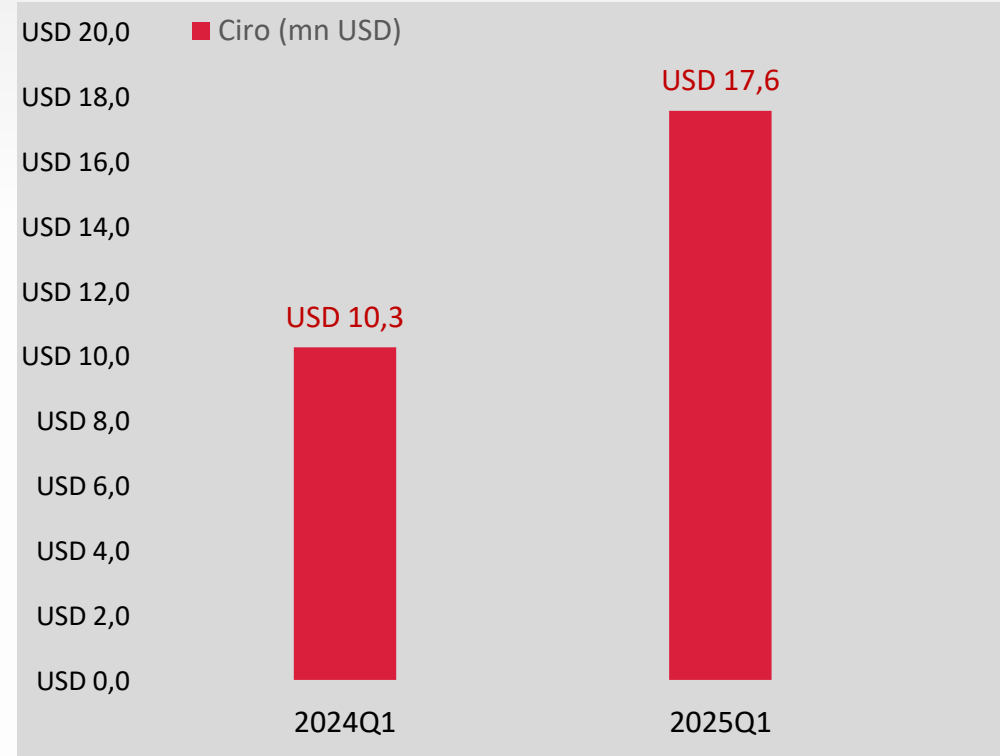
Ciro Gelişimi

↑ %86 YBBO
(‘21-‘24)

Yıllara Göre Ciro (Mn USD)

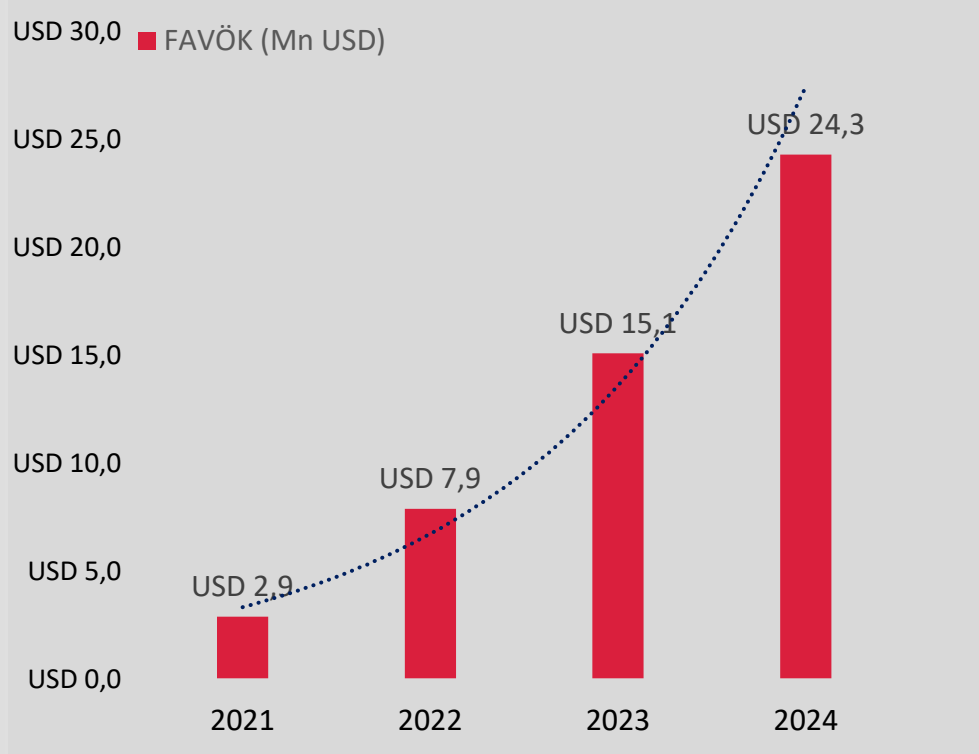


Çeyreklere Göre Ciro (Mn USD)

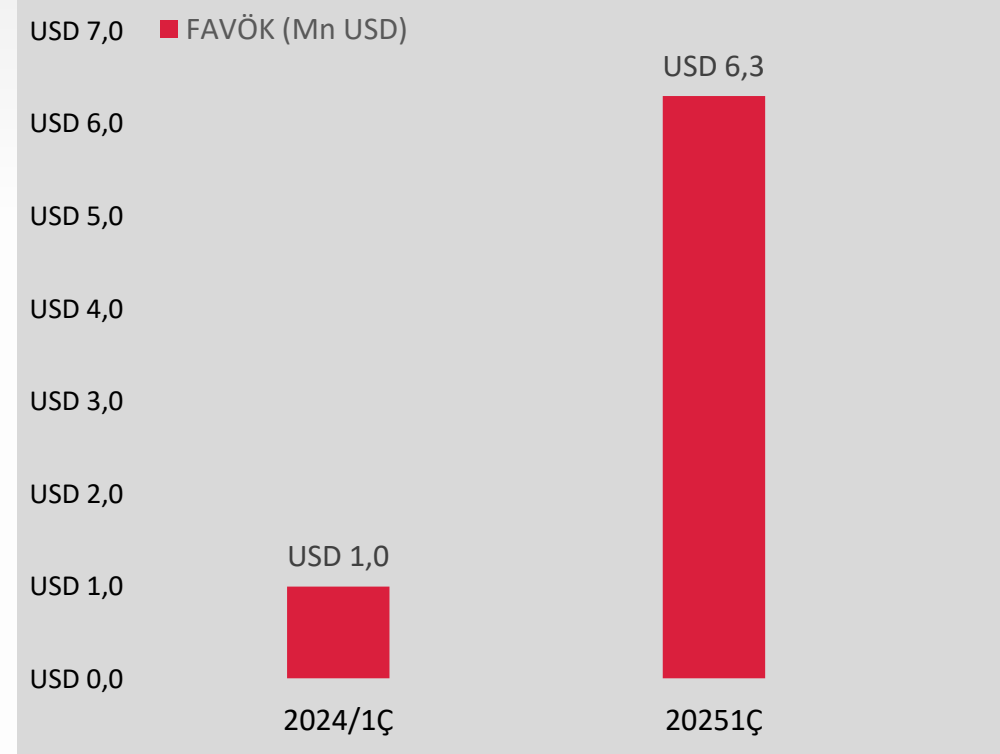


FAVÖK Gelişimi

Yıllara Göre FAVÖK (Mn USD)

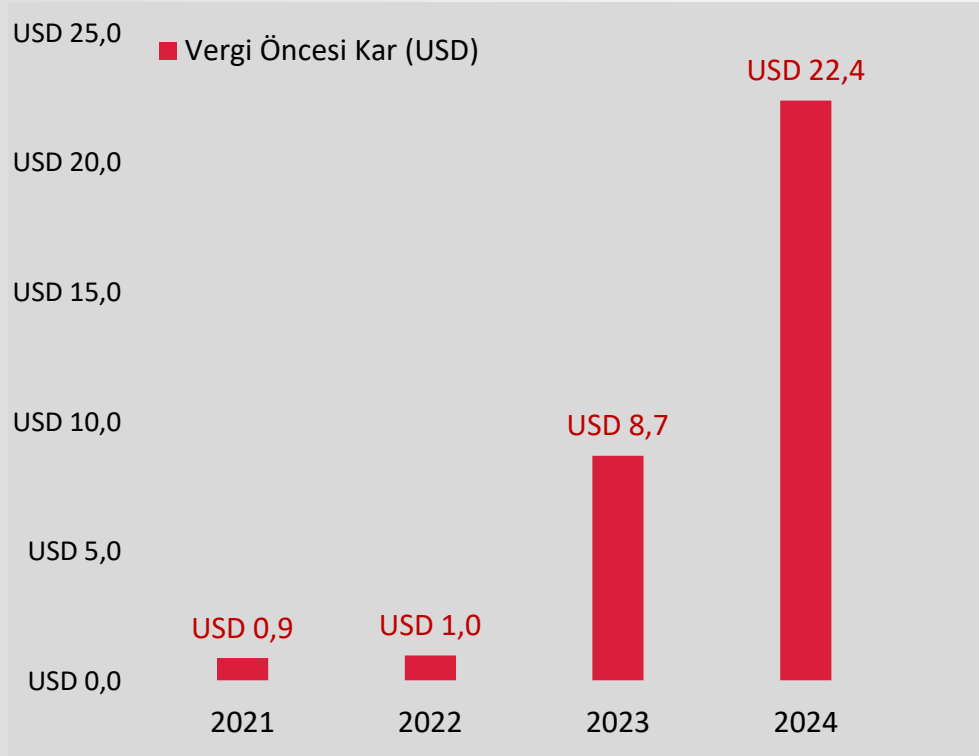


Çeyreklere Göre FAVÖK (Mn USD)

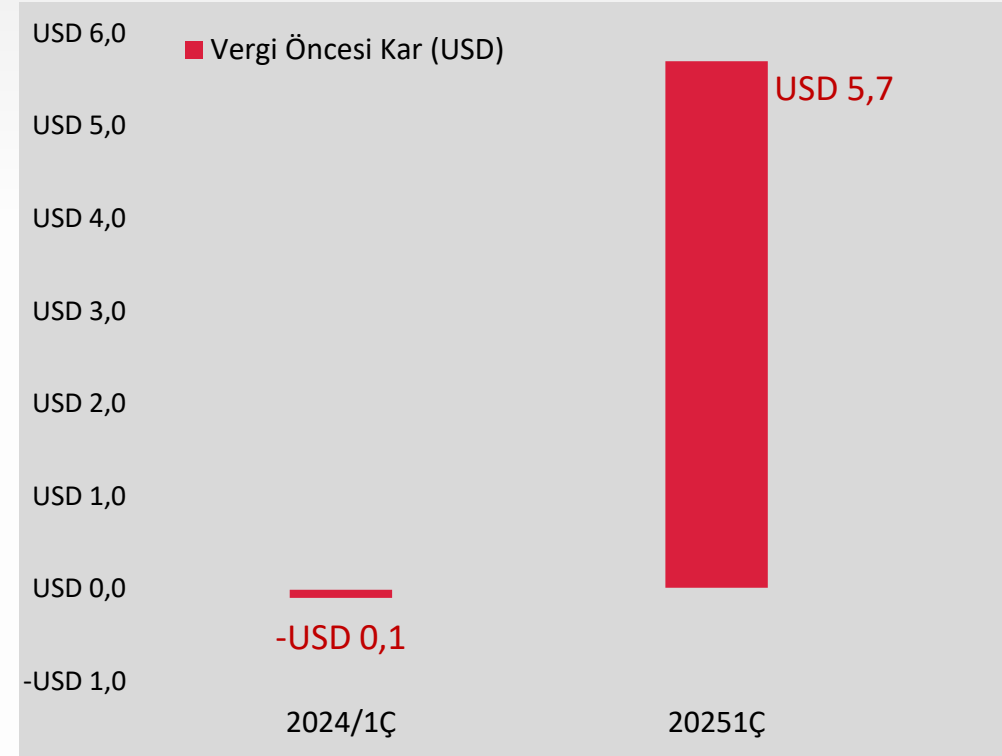


Vergi Öncesi Kar Gelişimi

Yıllara Göre Vergi Öncesi Kar (Mn USD)

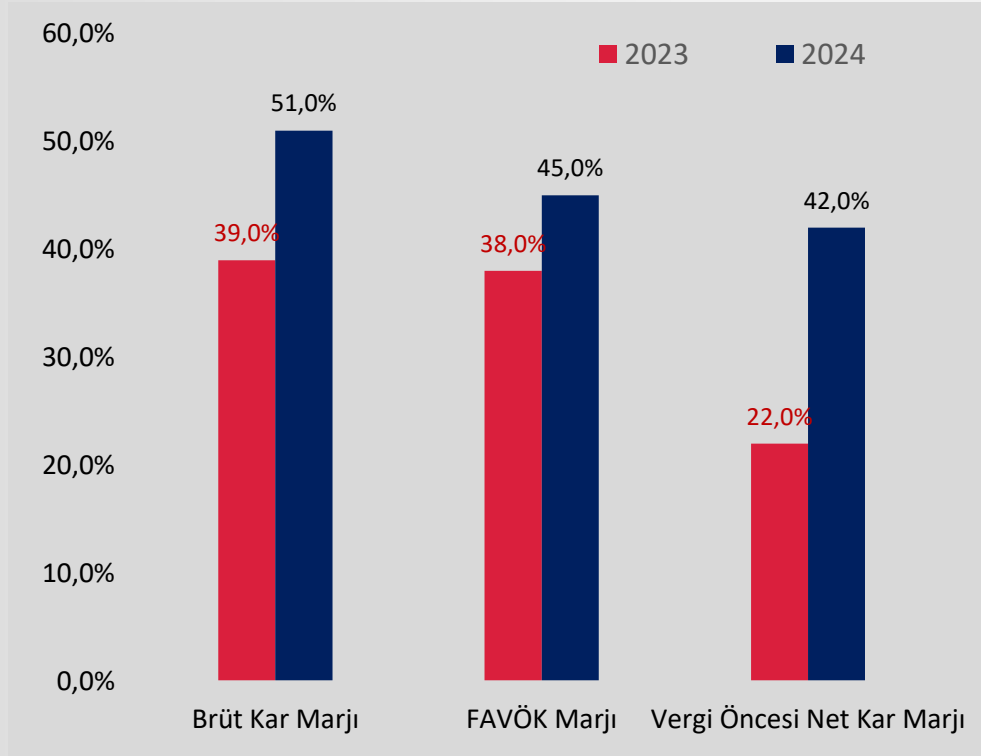


Çeyreklere Göre Vergi Öncesi Kar (Mn USD)

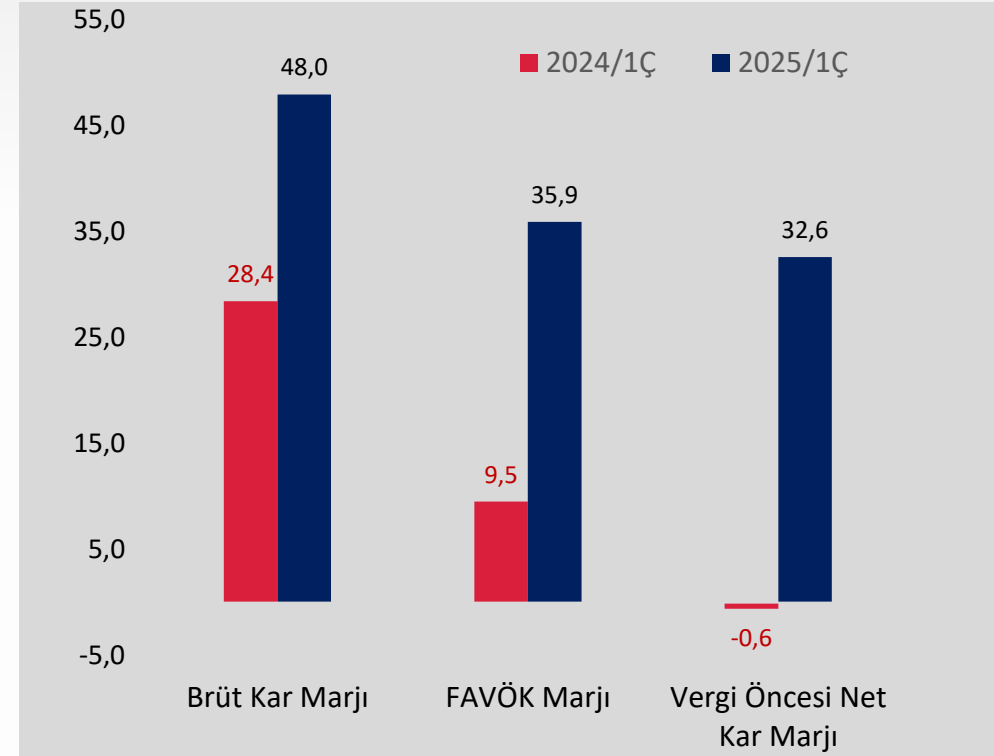


Kar Marjları

2023 – 2024 Kar Marjı Karşılaştırması

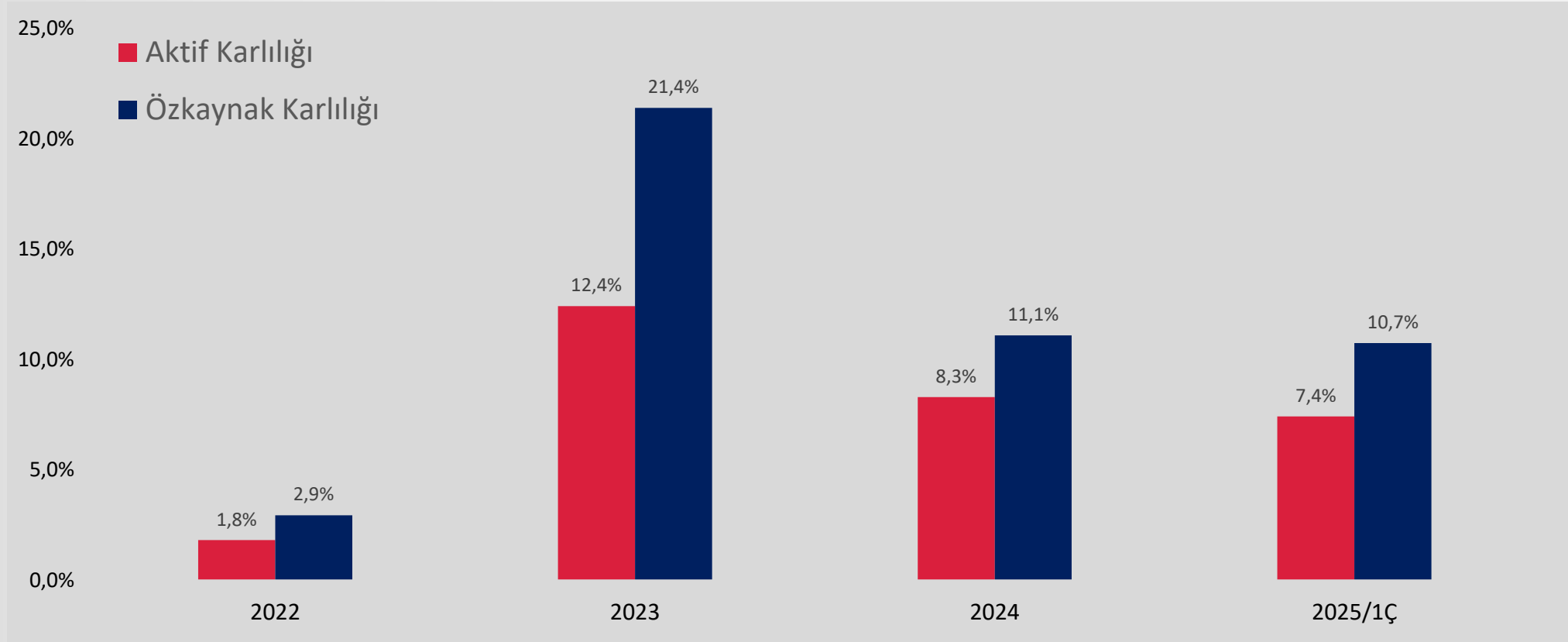


2024/1Ç – 2025 1Ç Kar Marjı Karşılaştırması



Aktif Karlılığı & Özkaynak Karlılığı

2022 – 2023 – 2024 ve 2025/1Ç Dönemi Aktif Karlılığı ve Özkaynak Karlılığı



Net İşletme Sermayesi (Mn USD)

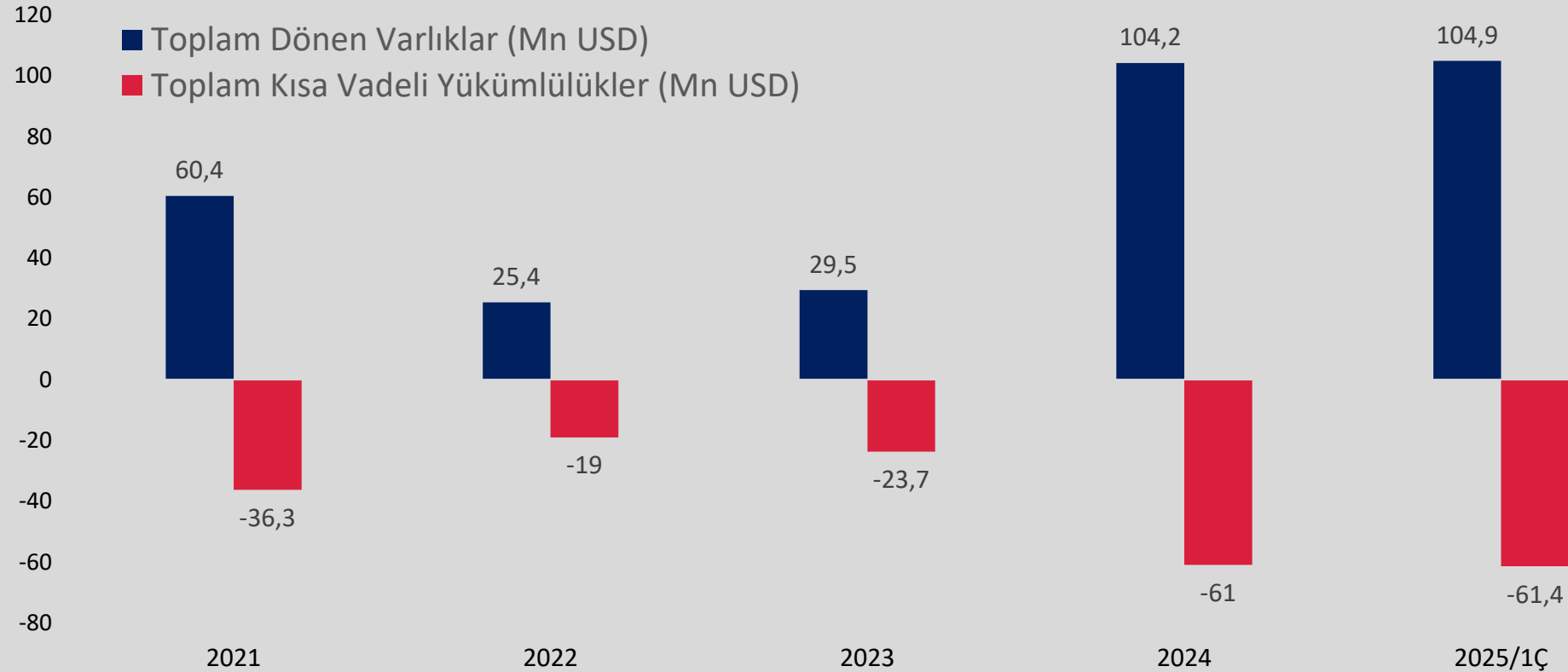
24,1

6,4

6,2

43,2

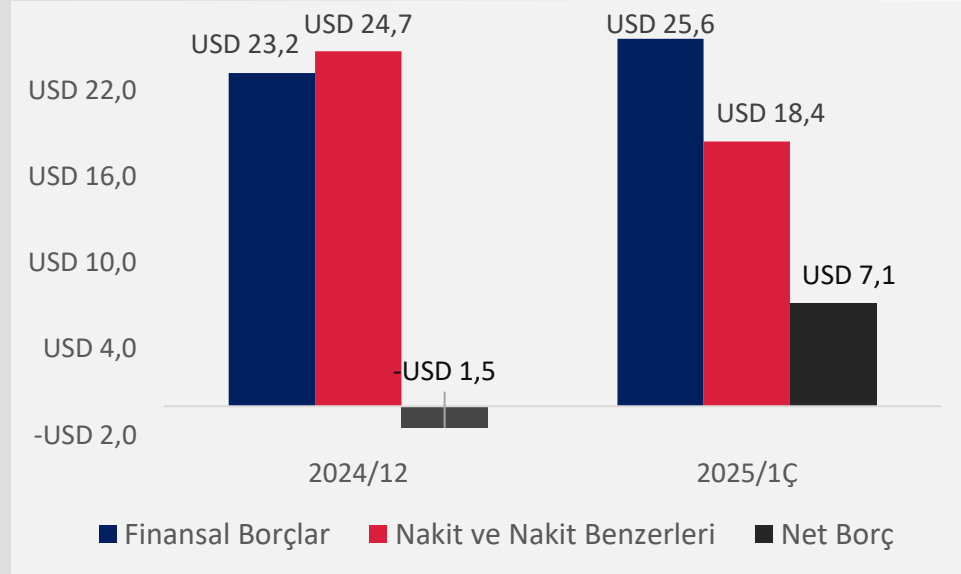
43,5



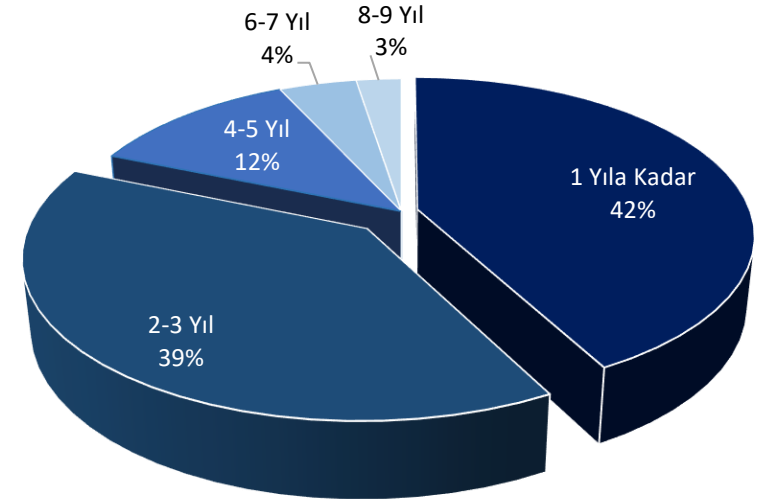
Finansal Borçluluk

Kaldıraç Oranları	2021	2022	2023	2024	2025/1Ç
Toplam Borç / Özkaynak	68,3%	54,4%	62,6%	68,5%	57,3%
Net Finansal Borç / Özkaynak	-39,1%	1,7%	12,3%	3,4%	8,3%
Toplam Varlıklar / Özkaynak	168,5%	154,4%	162,6%	168,5%	171,0%

2024/12 – 2025/1Ç Net Finansal Borç (Mn USD)

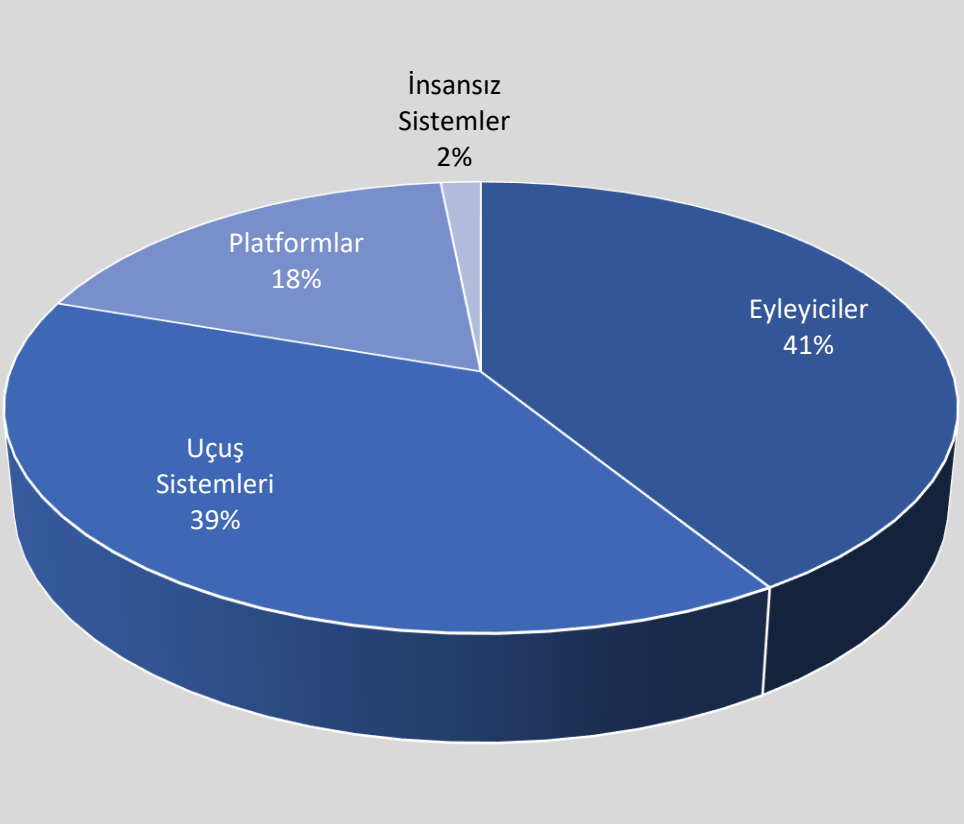


2025/1Ç Dönemi Finansal Borcun Yıllara Göre Dağılımı



İş Grubu Bazında Ciro Dağılımı

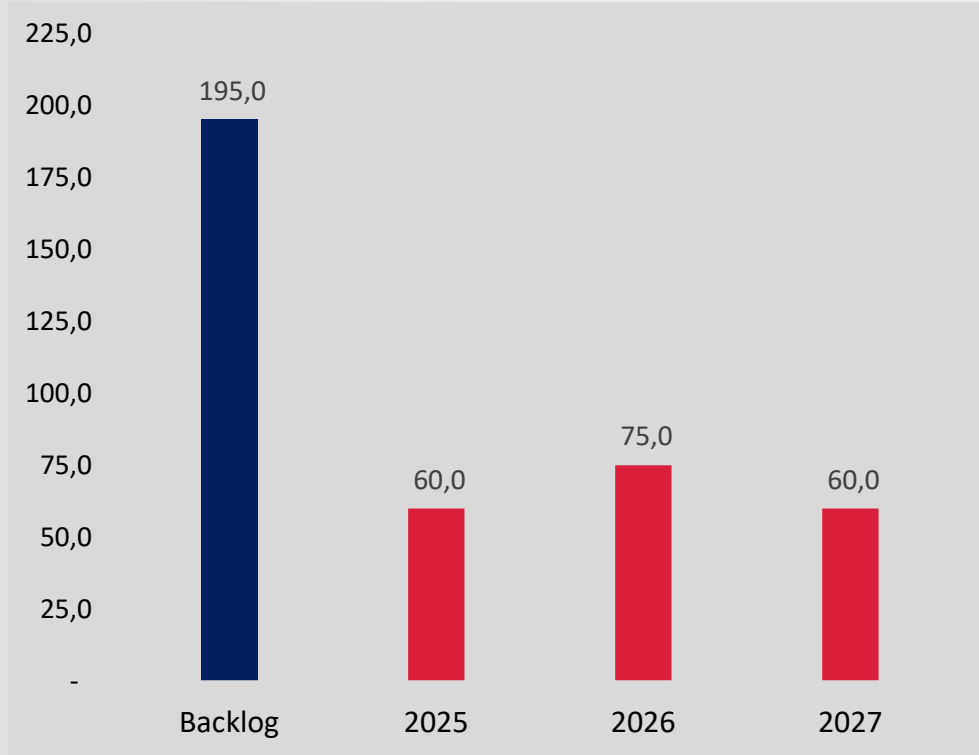
2025/1Ç Dönemi Ciro Kırılımı



Ürün ve Çözümler	2021	2022	2023	2024	2025/1Ç
Eyleyiciler	4,51 54,3%	7,39 39,7%	14,16 35,2%	18,89 35,1%	7,24 41,1%
Uçuş Sistemleri	1,66 20,0%	8,85 47,6%	23,69 58,9%	31,37 58,3%	6,89 39,2%
Platformlar	1,84 22,2%	1,76 9,5%	1,84 4,6%	2,89 5,4%	3,19 18,2%
İnsansız Sistemler	0,29 3,5%	0,60 3,2%	0,51 1,3%	0,65 1,2%	0,28 1,6%
Genel Toplam	8,30 100%	18,60 100%	40,20 100%	53,80 100%	17,60 100%

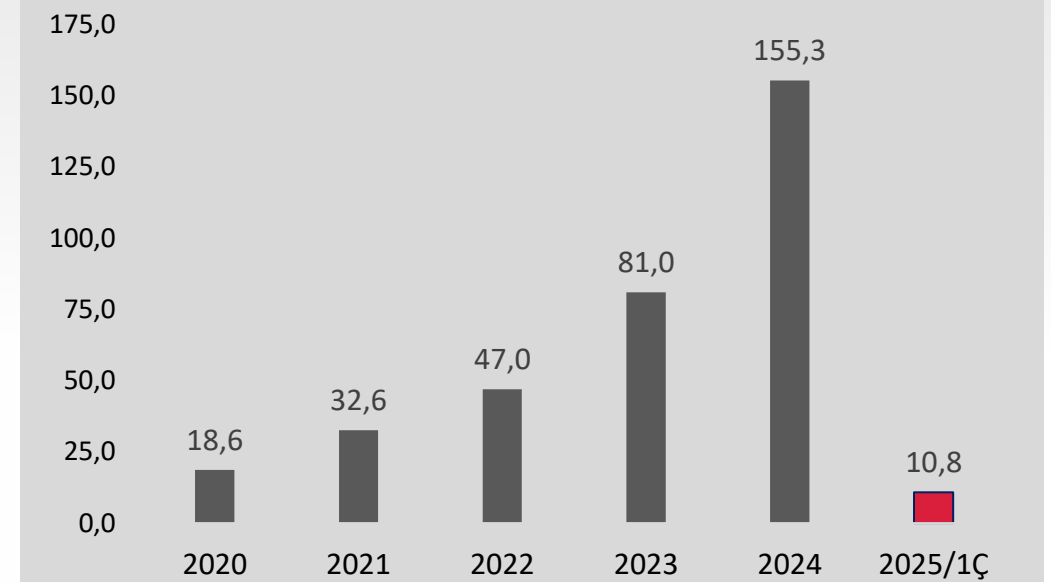
Backlog Projeksiyonu

Backlog* - Ciroya Dönüş Öngörüler (Mn USD)



*Backlog Tutarı: Önceki yıl kapanış backlog + Yıl içinde imzalanan sözleşmeler – Yıl içinde kesilen faturalar

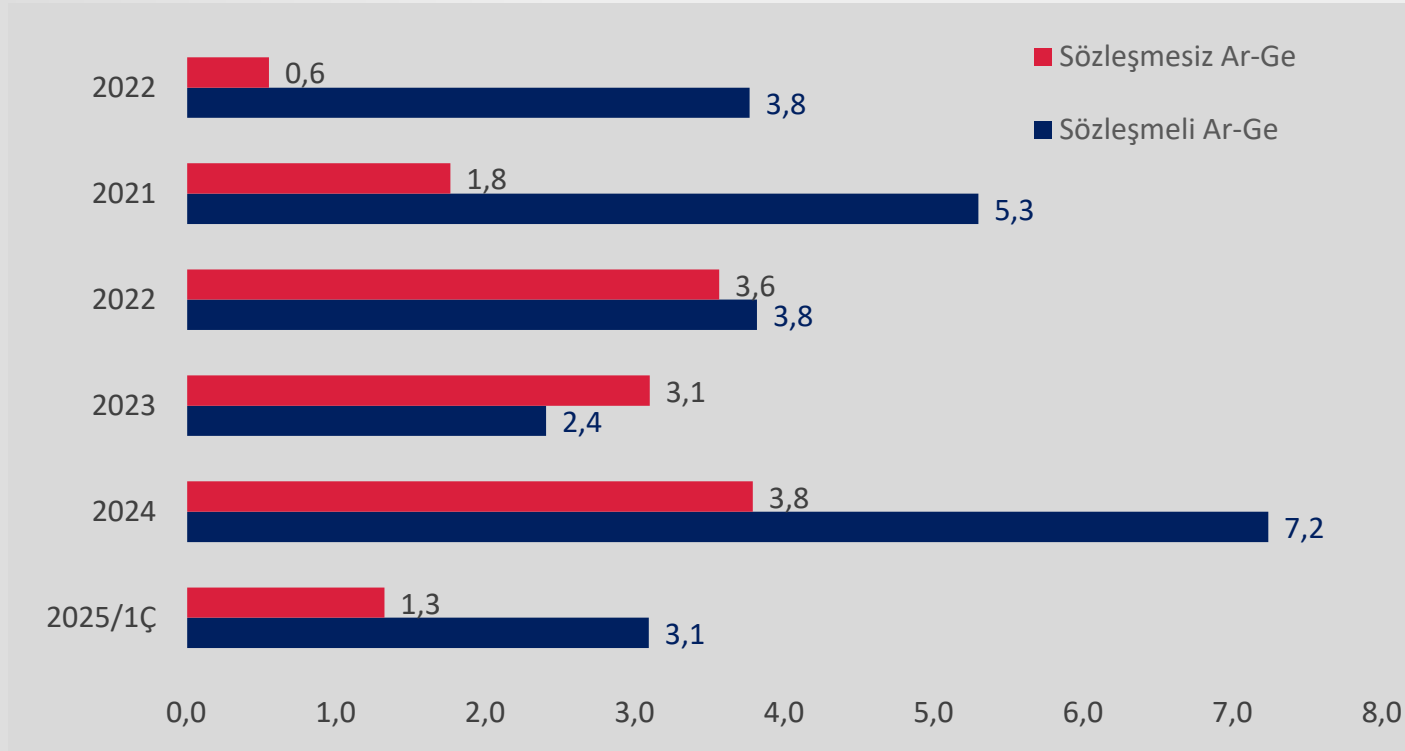
Dönem Bazında Yeni Alınan İşler (Mn USD)



- Toplam Backlog tutarı olan 195 Milyon USD'nin, 2025 – 2027 arasında tablodaki şekilde ciroya dönmesi öngörülmektedir.
- Toplam Tamamlanan Proje Büyüklüğü: 254 Milyon USD / 249 proje
- Devam eden proje sayısı: 92
- Açık teklif toplamı: 620 Milyon USD

Ar-Ge Harcamaları

Sözleşmeli ve Sözleşmesiz Ar-Ge Harcamaları (Milyon USD)



- 2015/1Ç dönemi itibariyle toplam Ar-Ge harcamalarının %92'si satışa dönüşen maliyetlerden oluşmaktadır.
- Ar-Ge harcamalarının %8'i özkaynaklardan karşılanmıştır.

Halka Arz Gelirinin Kullanımı

Fon Kullanım Yeri	Net Halka Arz Geliri İçindeki Payı (%)	Planlanan Tutar (TL)	Gerçekleşen Kullanım Tutarı (TL)	Kalan Tutar (TL)
1. Yeni Tesis Yatırımları ve Üretim Teknolojileri Yatırımları	50%	₺ 536.975.517,3	₺ 199.135.980,0	₺ 337.839.537,3
2. Test ve Doğrulama Teknolojileri ile Ar-Ge ve Ür-Ge Yatırımları	15%	₺ 161.092.655,2	₺ 11.874.185,8	₺ 149.218.469,3
3. Global Satış ve Pazarlama Ağı Yatırımları	5%	₺ 53.697.551,7	₺ 13.042.633,5	₺ 40.654.918,2
4. İşletme Sermayesinin Güçlendirilmesi	15%	₺ 161.092.655,2	₺ 161.066.660,0	₺ 25.995,1
5. Finansal Borç Ödemeleri	5%	₺ 53.697.551,7	₺ 53.697.551,7	₺ -
6. Şirket Satın Alımı ve/veya İş Ortaklıkları Kurulması	10%	₺ 107.395.103,5	₺ 89.635.000,0	₺ 17.760.103,5
Toplam	100%	₺ 1.073.951.034,5	₺ 528.452.011,1	₺ 545.499.023,4

Bilanço



Varlıklar (M USD)	2021	2022	2023	2024	2025/1Ç
Dönen Varlıklar	60,4	25,4	29,5	104,2	104,9
Nakit ve nakit benzerleri	41,7	2,2	3,1	19,3	15,7
Finansal Yatırımlar	0,0	0,0	-	5,3	2,6
Ticari Alacaklar	9,1	13,8	12,2	28,6	29,5
Diğer alacaklar	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0
Stoklar	3,1	3,5	2,9	17,1	22,2
Devam eden proje maliyetleri	-	-	5,6	18,3	18,0
Peşin ödenmiş giderler	5,6	2,1	1,6	8,5	9,6
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar	0,0	0,0	0,3	0,4	0,2
Diğer dönen varlıklar	0,9	3,7	3,8	6,7	7,1
Duran Varlıklar	55,0	57,7	56,1	89,7	97,5
Diğer Alacaklar	0,3	0,0	0,0	0,0	0,0
Finansal Yatırımlar	-	0,0	0,1	0,1	0,1
Kullanım hakkı varlıkları	0,3	0,1	0,1	0,0	0,0
Maddi duran varlıklar	1,9	7,9	14,0	26,5	27,6
Maddi olmayan duran varlıklar	50,9	47,8	36,7	59,2	63,3
Peşin ödenmiş giderler	-	-	0,8	1,6	1,8
Ertelenmiş vergi varlığı	1,6	1,9	4,4	2,2	4,7
TOPLAM VARLIKLAR	115,4	83,2	85,7	193,9	202,4

Kaynaklar (M USD)	2021	2022	2023	2024	2025/1Ç
Kısa Vadeli Yükümlülükler	36,3	19,0	23,7	61,0	61,4
Kısa vadeli borçlanmalar	2,6	2,0	4,2	15,2	18,3
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	9,8	0,7	0,5	1,3	0,9
Kısa vadeli operasyonel kiralama işlemlerinden borçlar	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Ticari borçlar	3,5	3,8	7,1	12,4	10,6
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	0,2	0,2	0,3	0,8	0,8
Diğer borçlar	0,0	0,0	0,0	0,9	0,8
Ertelenmiş gelirler	19,5	10,5	9,8	25,4	25,4
Dönem karı vergi yükümlülüğü	-	-	0,3	0,0	0,0
Kısa vadeli karşılıklar	0,4	0,6	0,6	1,3	1,3
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	0,3	0,9	0,8	3,8	3,2
Uzun Vadeli Yükümlülükler	10,5	10,3	9,3	17,8	6,4
Uzun vadeli borçlanmalar	2,5	0,4	4,9	6,7	6,4
Uzun vadeli operasyonel kiralama işlemlerinden borçlar	0,2	0,1	0,0	0,0	0,0
Uzun vadeli karşılıklar	0,4	0,6	0,5	0,8	0,7
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	7,4	9,2	0,0	0,0	13,9
Özkaynaklar	68,5	53,9	52,7	115,1	118,4
Toplam Kaynaklar	115,4	83,2	85,7	193,9	202,4

Gelir Tablosu

Gelir Tablosu (M USD)	2021	2022	2023	2024	2024/1Ç	2025/1Ç
Hasılat	19,7	31,4	40,3	53,8	10,3	17,6
Satışların Maliyeti	-7,2	-15,4	-24,4	-26,3	-7,4	-9,2
BRÜT KAR/ZARAR	12,5	16,1	15,8	27,5	2,9	8,4
Genel yönetim giderleri (-)	-1,0	-1,7	-1,2	-3,3	-0,6	-0,7
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	-0,3	0,0	-0,1	-0,6	-0,1	-0,1
Araştırma giderleri (-)	-3,7	-2,0	-2,2	-6,4	-1,2	-2,2
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	9,5	4,5	9,9	6,0	1,9	4,2
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	-12,8	-6,6	-9,2	-6,3	-2,0	-3,9
FAALİYET KÂRI	4,1	10,2	13,0	16,8	0,9	5,8
FİNANSAL GELİR/(GİDER) ÖNCESİ FAALİYET KARI	4,1	10,9	13,1	19,8	0,9	6,2
Finansal gelirler	2,0	2,0	1,0	7,0	0,4	1,7
Finansal giderler (-)	-5,0	-1,5	-3,8	-4,2	-0,9	-2,2
Parasal kazanç/(kayıp)	3,7	-3,1	-1,6	-0,3	-0,5	0,1
VERGİ ÖNCESİ KAR	4,8	8,2	8,7	22,3	-0,1	5,7
Dönem vergi gideri	0,0	-	-0,3	0,0	0,0	-
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	-3,1	-3,2	5,3	-7,4	-3,7	-2,6
DÖNEM KARI (ZARARI)	2,1	1,8	11,4	9,3	-3,7	3,1

Yasal Uyarı

Bu sunumda yer alan gelecek döneme ait veriler, taahhüt niteliğinde değildir. Sunumda yansıtılan beklentiler / tahminler çeşitli değişkenler ve varsayımlarda oluşabilecek değişiklikler tarafından etkilenebilir ve gerçekleşen sonuçlar ile aralarında önemli farklılıklar ortaya çıkabilir.

Teşekkürler



+90 216 504 00 50
yatirimci.iliskileri@altinay.com