

20  
25

# FAALİYET RAPORU

31.03.2025

## İçindekiler Tablosu

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. Genel Bilgiler.....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1  |
| 1.1. Raporun ilgili olduğu hesap dönemi .....                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1  |
| 1.2. Şirketin ticaret unvanı, ticaret sicili numarası, merkez ve varsa şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ile varsa internet sitesinin adresi ve ortaklıkla ilgili bilgiler.....                                                                                                                                                                  | 1  |
| 1.3. Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler .....                                                                                                                                                                                                                           | 1  |
| 1.4. Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri .....                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2  |
| 1.5. Varsa imtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar .....                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2  |
| 1.6. Yönetim organı, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler .....                                                                                                                                                                                                                                                             | 2  |
| 1.6.1. Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar.....                                                                                                                                                                                                                                                                   | 3  |
| 1.6.2. Toplu sözleşme uygulamaları, personel ve işçilere sağlanan hak ve menfaatler.....                                                                                                                                                                                                                                                             | 4  |
| 1.7. Varsa; şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler .....                                                                                                                                     | 4  |
| 2. Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları.....                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 4  |
| 3. Şirket faaliyetleri ve faaliyetlere ilişkin önemli gelişmeler .....                                                                                                                                                                                                                                                                               | 4  |
| 3.1. İşletmenin faaliyet gösterdiği sektör ve bu sektör içerisindeki yeri hakkında bilgi, işletmenin üretim birimlerinin nitelikleri, satış miktar ve fiyatlarına ilişkin genel açıklamalar, satış koşulları ve bunlarda yıl içinde görülen gelişmeler, verimlilik oranları ve geçmiş yıllara göre bunlardaki önemli değişikliklerin nedenleri ..... | 5  |
| 3.1.1. Şirketin faaliyet alanları.....                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 5  |
| 3.1.2. Kara Platformları Kapsamında Gerçekleştirilen Faaliyetler.....                                                                                                                                                                                                                                                                                | 5  |
| 3.1.3. Hava Platformları Kapsamında Gerçekleştirilen Faaliyetler .....                                                                                                                                                                                                                                                                               | 6  |
| 3.1.4. Deniz Platformları Kapsamında Gerçekleştirilen Faaliyetler .....                                                                                                                                                                                                                                                                              | 7  |
| 3.2. Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler (Yatırımlardaki gelişmeler, teşviklerden yararlanma durumu, yararlanılmışsa ne ölçüde gerçekleştirildiği).....                                                                                                                                                       | 10 |
| 3.3. İşletmenin finansman kaynakları ve varsa çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı .....                                                                                                                                                                                                                               | 10 |

|                                                                                                                                                                                                                       |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 3.4. Mevzuat uyarınca Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu düzenleme yükümlülüğünün bulunması veya isteğe bağlı olarak hazırlanmış olması halinde, söz konusu Rapor .....                                          | 10 |
| 3.5. Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler .....                                                                                                                              | 10 |
| 3.5.1. TAAC Havacılık Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ....                                                                                                                                                       | 10 |
| 3.5.2. DASAL Havacılık Teknolojileri A.Ş. ....                                                                                                                                                                        | 11 |
| 3.6. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler .....                                                                                                                                                   | 13 |
| 3.7. Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler .....                                                                | 13 |
| 3.8. Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar .....                                                      | 13 |
| 3.9. Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler ..... | 13 |
| 3.10. Şirketin dönem içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler .....                                                                  | 13 |
| 4. Finansal durum .....                                                                                                                                                                                               | 14 |
| 4.1. 1Ç/2025 Dönemine İlişkin Finansal Tablolar ve Açıklamalar .....                                                                                                                                                  | 14 |
| 4.2. Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleştirme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu .....    | 17 |
| 4.3. Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri. ....                                                         | 17 |
| 5. Riskler ve yönetim organının değerlendirmesi .....                                                                                                                                                                 | 17 |
| 5.1. Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler .....                                                                                                           | 17 |

## Şekiller Listesi

|                                     |   |
|-------------------------------------|---|
| Şekil 1 Faaliyet Alanları.....      | 7 |
| Şekil 2 Proje ve Programlar 1 ..... | 8 |
| Şekil 3 Proje ve Programlar 2 ..... | 9 |

## Tablolar Listesi

|                                                                                          |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tablo 1: Grup Şirketleri Çalışan Profili.....                                            | 2  |
| Tablo 2: 31.03.2025 İtibariyle Yönetim Kurulu Üye Listesi .....                          | 3  |
| Tablo 3 Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş. 1Ç/2025 Finansal Durum Tablosu (Bilanço)..... | 14 |
| Tablo 4 Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş. 1Ç/2025 Kar veya Zarar Tablosu.....           | 16 |

**Özet:** İş bu faaliyet raporu Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Hakkında Tebliği II.14.1 ve 28395 sayılı Resmi Gazete’de yer alan Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik çerçevesinde hazırlanmıştır.

## 1. Genel Bilgiler

### 1.1. Raporun ilgili olduğu hesap dönemi

01.01.2025 – 31.03.2025

### 1.2. Şirketin ticaret unvanı, ticaret sicili numarası, merkez ve varsa şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ile varsa internet sitesinin adresi ve ortaklıkla ilgili bilgiler

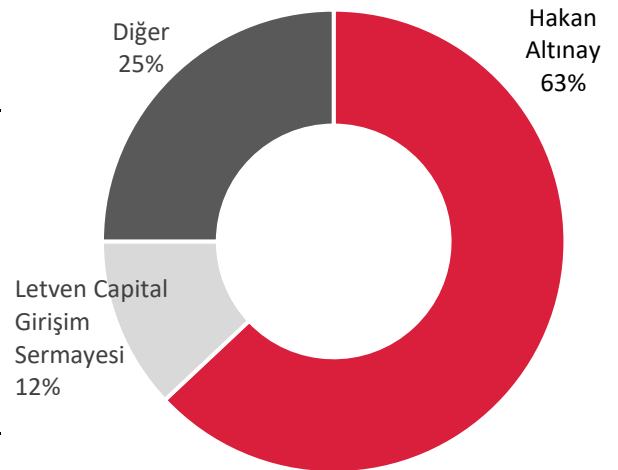
Ticaret Unvanı : Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş.  
Ticaret Sicil No : 924793  
Vergi Dairesi : İstanbul – Pendik Vergi Dairesi Müdürlüğü  
Vergi Numarası : 0610416230  
Merkez Adresi : Teknopark İstanbul, Sanayi Mahallesi Teknopark Bulvarı No: 1/4A  
34906 Pendik İSTANBUL  
Telefon – Fax : 0216 504 00 50 – 0216 504 00 55  
İnternet Sitesi : [www.altinaysavunma.com](http://www.altinaysavunma.com)

### 1.3. Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 1.000.000.000 TL

Ödenmiş Sermaye : 235.294.118 TL

| Ortaklar                                                                                     | Pay Tutarı  | Pay Oranı |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------|
| Hakan Altınay                                                                                | 148.235.294 | 63%       |
| Letven Capital Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. Milres Girişim Sermayesi Yatırım Fonu | 28.235.294  | 12%       |
| Diğer                                                                                        | 58.823.530  | 25%       |
| Toplam                                                                                       | 235.294.118 | 100%      |



#### 1.4. Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri

Dönem içerisinde esas sözleşmede bir değişiklik gerçekleşmemiştir.

#### 1.5. Varsa imtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar

Şirket sermayesinin 54.000.000 adedi A grubu, 100 adedi B grubu ve 181.294.018 adedi C grubu paylardan oluşmaktadır.

A ve B grubu payların, Yönetim Kurulu'na aday gösterme ve genel kurulda oyda imtiyazı bulunmaktadır. C grubu payların herhangi bir imtiyazı yoktur.

Her bir A Grubu ve B Grubu pay, Genel Kurul'da yapılacak oylamada 5 (beş) oy hakkına sahiptir.

A ve B grubu pay sahipleri yönetim kurulu üye sayısına göre aday gösterme imtiyazını aşağıdaki şekilde kullanacaklardır:

Sermaye piyasası mevzuatı uyarınca, Yönetim Kurulu üyelerinin en fazla yarısı, aşağıda gösterilen şekilde imtiyazlı pay sahipleri tarafından aday gösterilen adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilecektir. TTK ve sermaye piyasası mevzuat hükümlerine uymak kaydıyla, A ve B grubu pay sahipleri yönetim kurulu üye sayısına göre aday gösterme imtiyazını aşağıdaki şekilde kullanacaklardır:

- 6 (altı) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 1 (bir) üyesi B grubu pay sahiplerinin gösterilecekleri adaylar arasından, 2 (iki) üyesi A Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilen adaylar arasından,
- 8 (sekiz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 1 (bir) üyesi B grubu pay sahiplerinin gösterilecekleri adaylar arasından, 3 (üç) üyesi A Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilen adaylar arasından

#### 1.6. Yönetim organı, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler

31.03.2025 tarihi itibarıyla savunma grubu bünyesinde çalışan personel sayısı 646'dır (31.12.2024: 617). Grup bünyesindeki çalışanlarımızın %63'ü mühendis ve %18'i üretim bölümlerinde görev almaktadır.

**Tablo 1: Grup Şirketleri Çalışan Profili**

|                                                     | Mühendislik | Üretim | Yönetim | Danışman | Destek | Genel Toplam |
|-----------------------------------------------------|-------------|--------|---------|----------|--------|--------------|
| Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş.                  | 120         | 97     | 34      | 3        | 45     | 299          |
| DASAL Havacılık Teknolojileri A.Ş.                  | 48          | 16     | 13      | 0        | 4      | 81           |
| TAAC Havacılık Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş. | 236         | 4      | 13      | 0        | 13     | 266          |
| Toplam                                              | 404         | 117    | 60      | 3        | 62     | 646          |

|                                                     | Erkek | Kadın | Toplam |
|-----------------------------------------------------|-------|-------|--------|
| Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş.                  | 249   | 50    | 299    |
| DASAL Havacılık Teknolojileri A.Ş.                  | 65    | 16    | 81     |
| TAAC Havacılık Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş. | 222   | 44    | 266    |
| Toplam                                              | 536   | 110   | 646    |

|                                                     | Lise | Yüksek Okul | Lisans | Yüksek Lisans | Doktora | Genel Toplam |
|-----------------------------------------------------|------|-------------|--------|---------------|---------|--------------|
| Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş.                  | 70   | 39          | 163    | 21            | 6       | 299          |
| DASAL Havacılık Teknolojileri A.Ş.                  | 7    | 13          | 49     | 11            | 1       | 81           |
| TAAC Havacılık Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş. | 22   | 4           | 200    | 39            | 1       | 266          |
| Toplam                                              | 99   | 56          | 412    | 71            | 8       | 646          |

Yönetim Kurulu, Şirket esas sözleşmesinin 8. Maddesi uyarınca Türk Ticaret Kanunu (“TTK”) ve Sermaye Piyasası Kanunu (“SPKn”) hükümleri ve Sermaye Piyasası Mevzuatı düzenlemeleri çerçevesinde Genel Kurul tarafından seçilmektedir. Yönetim Kurulu Üyelerimizin özgeçmişlerine, Şirketimizin kurumsal internet sitesinde, “Kurumsal” sekmesi altında yer verilmiştir ([www.altinaysavunma.com/tr/kurumsal](http://www.altinaysavunma.com/tr/kurumsal)).

**Tablo 2: 31.03.2025 İtibariyle Yönetim Kurulu Üye Listesi**

| Yönetim Kurulu Üyesi                                                                                      | Görevi                       | Yönetim Kurulu İlk Seçilme Tarihi | Görev Süresi | İcrada Görevli |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------|--------------|----------------|
| Hakan Altınay                                                                                             | Yönetim Kurulu Başkanı       | 27.05.2024                        | 9.11.2026    | Hayır          |
| Enis Ata                                                                                                  | Yönetim Kurulu Başkan Vekili | 14.01.2022                        | 9.11.2026    | Evet           |
| Erdem Coşkun                                                                                              | Yönetim Kurulu Üyesi         | 14.01.2022                        | 9.11.2026    | Evet           |
| Haluk Ziya Türkmen                                                                                        | Yönetim Kurulu Üyesi         | 29.11.2024                        | 9.11.2026    | Hayır          |
| Güven Karaöz                                                                                              | Yönetim Kurulu Üyesi         | 29.11.2024                        | 9.11.2026    | Hayır          |
| Letven Capital Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş.Milres Girişim Sermayesi Yatırım Fonu (Kamil Kılıç) | Yönetim Kurulu Üyesi         | 9.11.2023                         | 9.11.2026    | Hayır          |

#### 1.6.1. Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar

Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Üyeleri, Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcısı gibi üst düzey yöneticilere, 01.01.2025 – 31.03.2025 döneminde sağlanan ücret ve benzeri menfaatler toplamı 20.696.020 TL’dir. (2024: 43.564.797 TL).

### **1.6.2. Toplu sözleşme uygulamaları, personel ve işçilere sağlanan hak ve menfaatler.**

Şirketimizin mavi yaka ve beyaz yaka çalışanları herhangi bir toplu iş sözleşmesine tabi değildir.

Şirket çalışanlarına maaşlarının yanı sıra bayram ve yılbaşı ikramiyesi, evlenme ve doğum hediyesi, hayat sigortası, sağlık sigortası, yemek yardımı ve ulaşım desteği sunulmaktadır.

İzinler; yıllık ücretli izinler, mazeret izni, ücretsiz izinler ile evlilik izni, ölüm izni, çalışma sınırı (gebelik) izni, doğum günü izni, doğum izni, süt izni, eğitim (Yüksek Lisans ve Doktora) izni şeklindedir.

### **1.7. Varsa; şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler**

Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri'nin kendisi veya başkası adına yaptığı, rekabet yasağı kapsamında faaliyetleri bulunmamaktadır.

## **2. Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları**

Altınay Savunma Grubu (Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş. ve iştirakleri) bünyesinde, aşağıdaki başlıklarda araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin devamına ve/veya mevcut faaliyetlerin güncellenmesi ve yeniden planlanmasına yönelik çalışmalara 2025 yılı birinci çeyreğinde devam edilmiştir.

- Yapay zeka ve görüntü tabanlı uygulama ve özellikler
- Ağır sınıf hava araçlarına yönelik itki sistemi ve güç grubu temelli optimizasyon
- Hareket kontrol teknolojilerine yönelik ithalatı kısıtlı elektronik donanım geliştirme çalışmaları
- İnsansız sistemlerin doğal afet ortamlarına entegrasyonuna yönelik AR-GE faaliyetleri
- Uçuş kontrol sistemlerinde yer alan ithalatı kısıtlı kritik alt bileşen/ürünlere yönelik Ar-Ge faaliyetleri
- İniş takımı sistemlerinde yer alan ithalatı kısıtlı kritik alt bileşen/ürünlere yönelik Ar-Ge faaliyetleri

## **3. Şirket faaliyetleri ve faaliyetlere ilişkin önemli gelişmeler**

2025 yılı ilk çeyreğinde Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş. cirosu bir önceki yılın aynı dönemine göre yaklaşık %45 artışla 637,4 milyon TL'ye yükselirken, brüt kardaki artış ise %144 düzeyinde gerçekleşmiştir. Şirketin birinci çeyrek karı ise 113,5 milyon TL gerçekleşmiştir (2024/1Ç Dönemi: 162 milyon TL zarar). Şirketin güncel bakiye sipariş büyüklüğü 194 milyon dolar olarak gerçekleşmiştir.

**3.1. İşletmenin faaliyet gösterdiği sektör ve bu sektör içerisindeki yeri hakkında bilgi, işletmenin üretim birimlerinin nitelikleri, satış miktar ve fiyatlarına ilişkin genel açıklamalar, satış koşulları ve bunlarda yıl içinde görülen gelişmeler, verimlilik oranları ve geçmiş yıllara göre bunlardaki önemli değişikliklerin nedenleri**

2014 yılında Altınay Teknoloji Grubu bünyesinde kurulan Şirketimiz, başta savunma ve havacılık sanayisi olmak üzere, ülkemizin ihtiyaç duyduğu ve kritik olarak nitelendirilen teknolojilerin geliştirilmesine yönelik alanlarda faaliyet göstermektedir. Bu kapsamda, ordumuzun taktik ve operasyonel kabiliyetlerini artırmak esas olmak üzere; kara, hava ve deniz platformları için kritik teknolojiye sahip ürünlerin ve alt sistemlerin araştırma geliştirme faaliyetleri, tasarım ve üretim faaliyetleri ile lojistik destek süreçlerinin yürütülmesine yönelik diğer ana ve yardımcı faaliyetler gerçekleştirilmektedir.

Buradan elde edilen birikim ile sahip olunan ürün ve teknolojiler, ülkemiz menfaatleri de gözetilerek, diğer müttefik ülkelerin kullanımına sunulmakta ve ülkemiz adına ilave katma değer oluşturulması hedeflenmektedir.

**3.1.1. Şirketin faaliyet alanları**

- **Hareket Kontrol Sistemleri**
  - Eyleyici Sistemleri
  - Hareket Sistemleri
  - Mast Sistemleri
  - Test Sistemleri
- **İnsansız Sistemleri**
  - İnsansız Kara Araçları
  - İnsansız Hava Araçları
  - Robot Sistemleri
- **Deniz Sistemleri**
  - Deniz Üstü Platformları
  - Deniz Altı Platformları
- **Silah Sistemleri**
  - Özel Sistemler

**3.1.2. Kara Platformları Kapsamında Gerçekleştirilen Faaliyetler**

- **Teklif Çalışmaları Kapsamında Faaliyetler**

Türk Silahlı Kuvvetleri'nin envanterinde yer alan veya yeni üretimi yapılacak olan kara araçlarına yönelik, kritik ve yardımcı alt sistem kapsamına giren ürünlerin üretim faaliyetleri için ana yüklenici firmalardan gelen talepler doğrultusunda teklif çalışmaları yürütülmüştür, bu kapsamda 2025 yılı ilk çeyreğinde yeni siparişler alınmaya devam etmiştir. Kısmi sipariş

dönmüş söz konusu bu tekliflerin bir kısmının da 2025 yılı içerisinde imzalanması beklenmektedir. Mevcut ana yüklenici paydaşlarımızla devam eden çalışmalarımızın yanı sıra, yeni potansiyel yüklenici firmalarla temaslar devam etmektedir.

Mühimmatların üretimine yönelik alt yapı ve teknolojilerin geliştirilmesi kapsamında ana yüklenici firmalardan gelen talepler doğrultusunda teklif çalışmaları yürütülmüştür, süreçler takip edilmektedir.

- **Sözleşmesi imzalanmış projeler kapsamında Gerçekleştirilen Faaliyetler**

2023 yılı içerisinde üretim siparişleri alınmış olan kara aracı alt sistemlerine yönelik ürünlerin üretimleri ve teslimatları, partiler halinde 2025 yılı içerisinde devam edecektir. Kalan parti üretimleri ve teslimatları ise 2027 yılına kadar devam edecektir.

2023 yılı içerisinde sözleşmesi imzalanmış olan ve 6 aşamadan oluşan Slaç Temizleme Robotu geliştirme projesi kapsamında, prototip üretim ve entegrasyon faaliyetleri devam etmektedir.

2023 yılı içerisinde sözleşmeleri imzalanmış olan kritik üretim alt yapılarının geliştirilmesi ve devreye alınması kapsamındaki projelerin (Muhtelif savunma sanayi ürün ve platformlarına ait montaj hattı kurulumu ve tasarımı, yakıt işleme ve astarlama ekipmanları geliştirme projeleri) üretim, tedarik, entegrasyon ve test süreçleri tamamlanmıştır. Devreye alma ve kabul faaliyetlerine devam edilmektedir.

### **3.1.3. Hava Platformları Kapsamında Gerçekleştirilen Faaliyetler**

- **Teklif çalışmaları kapsamında Gerçekleştirilen Faaliyetler**

İnsansız hava araçları için görüş hattı ve uydu haberleşmesine yardımcı alt sistemlerin üretimi ve geliştirilmesi kapsamında yüklenici firmalardan gelen talepler doğrultusunda teklif çalışmaları yürütülmüştür, süreç takip edilmektedir.

Mühimmat bırakma sistemlerine yönelik yüklenici firmalardan gelen talepler doğrultusunda teklif çalışmaları yürütülmüştür, süreçler takip edilmektedir.

Gözetleme ve keşif alt sistemlerine yönelik yüklenici firmalardan gelen talepler doğrultusunda teklif çalışmaları yürütülmüştür, süreç takip edilmektedir.

Milli havacılık platformlarının kritik ve yardımcı alt sistemlerine yönelik, imalat ve üretim faaliyetleri için yüklenici firmalardan gelen talepler doğrultusunda teklif çalışmaları yürütülmüştür, süreçler takip edilmektedir.

- **Sözleşmesi imzalanmış projeler kapsamında Gerçekleştirilen Faaliyetler**

2023 yılı içerisinde sözleşmesi imzalanan Iron Bird (Demirkuş) test alt yapısı üretimine yönelik faaliyetler devam etmiş olup; kurulum ve devreye alma çalışmaları devam etmektedir.

2024 yılında milli muharip uçak KAAN platformu için pnömatik mühimmat bırakma sistemlerinin geliştirilmesine yönelik olarak imzalanmış olan sözleşmenin tasarım faaliyetleri devam etmektedir.

2024 yılında havacılık platformlarına yönelik ürünlerin alt bileşen imalatları kapsamında siparişler alınmış belirli bir parti teslimatlar gerçekleştirilmiş olup 2025 yılında bu kapsamda yeni teklif ve sözleşme süreçleri takip edilecektir.

#### 3.1.4. Deniz Platformları Kapsamında Gerçekleştirilen Faaliyetler

- **Teklif çalışmaları kapsamında Gerçekleştirilen Faaliyetler**

MİLGEM 9-10-11-12 i sınıfı fırkateynlere yönelik kritik alt sistemlerin üretimi kapsamında Yakıt Transfer Sistemi Sözleşmesi ve Helikopter Yakalama ve Transfer Sistemi (KUŞKAPANI) Sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşme kapsamında üretim ve tedarik faaliyetleri devam etmektedir.

- **Sözleşmesi imzalanmış projeler kapsamında Gerçekleştirilen Faaliyetler**

2024 yılı içerisinde i sınıfı fırkateynlerde kullanılacak JP-5 Yakıt Transfer Sistemi Sözleşmesi kapsamında kritik tasarım, üretim, tedarik, entegrasyon ve test süreci tamamlanmış olup kabul faaliyetleri devam etmektedir.

2023 yılı içerisinde sözleşmesi imzalanmış MİLGEM 6-7-8 i sınıfı fırkateynleri için Helikopter Yakalama ve Transfer Sistemi (KUŞKAPANI) fabrika kabul faaliyetleri tamamlanmıştır. Kabul faaliyetleri 2025 yılında da devam edecektir.

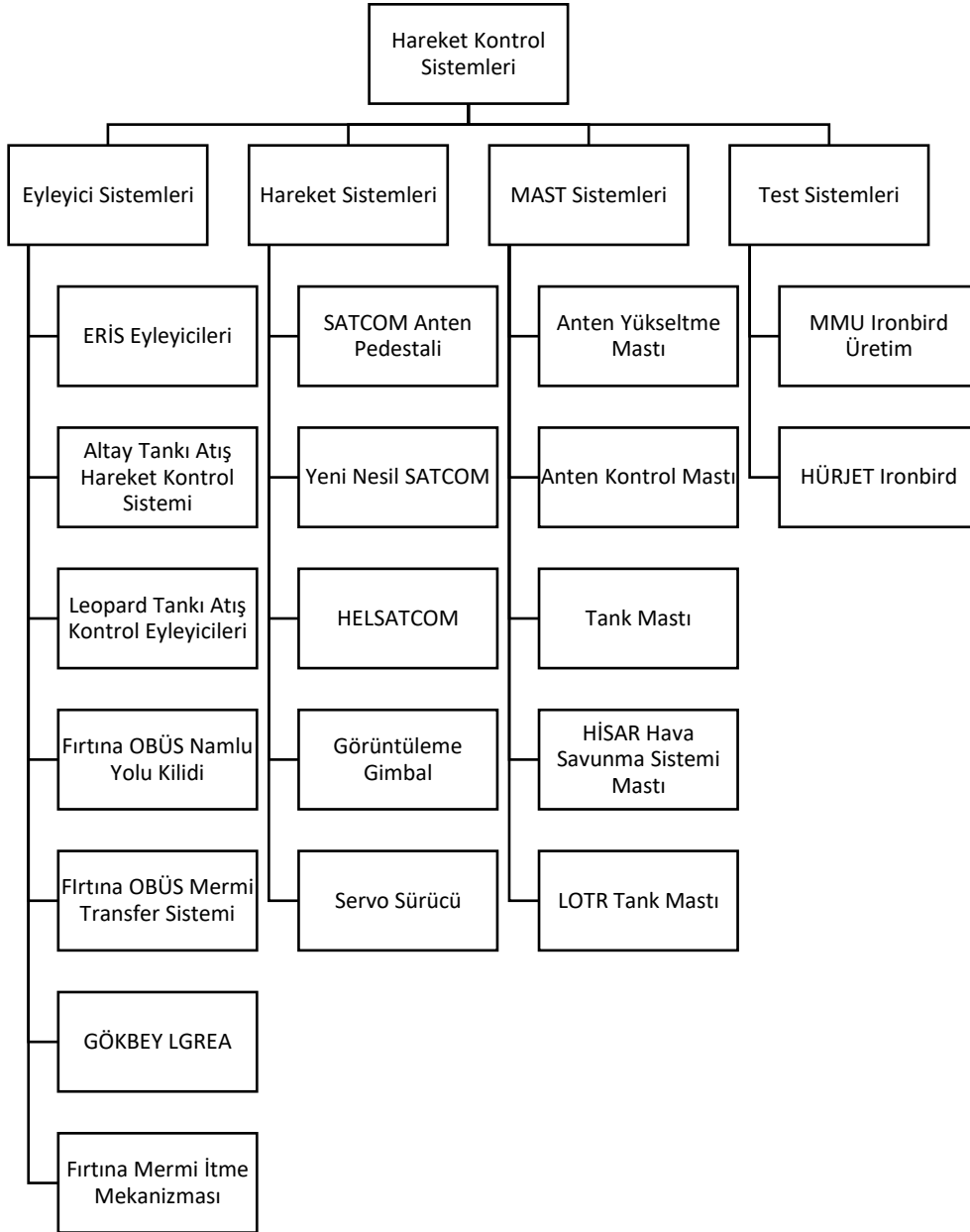
2023 yılı içerisinde sözleşmesi imzalanmış DİMDEG (Denizde İkmal Muharebe Destek Gemisi) helikopter yakalama sistemi için fabrika kabul faaliyetleri tamamlanmış olup liman ve dneiz kabul faaliyetlerinin 2025 yılında tamamlanması beklenmektedir.

2023 yılı içerisinde sözleşmesi güncellenen DALYAN denizaltı anten yönlendirme birimi geliştirme projesi kapsamındaki prototip üretimleri tamamlanmış olup, teslimatlarına başlanmıştır, 2025 yılı içerisinde tamamlanması beklenmektedir.

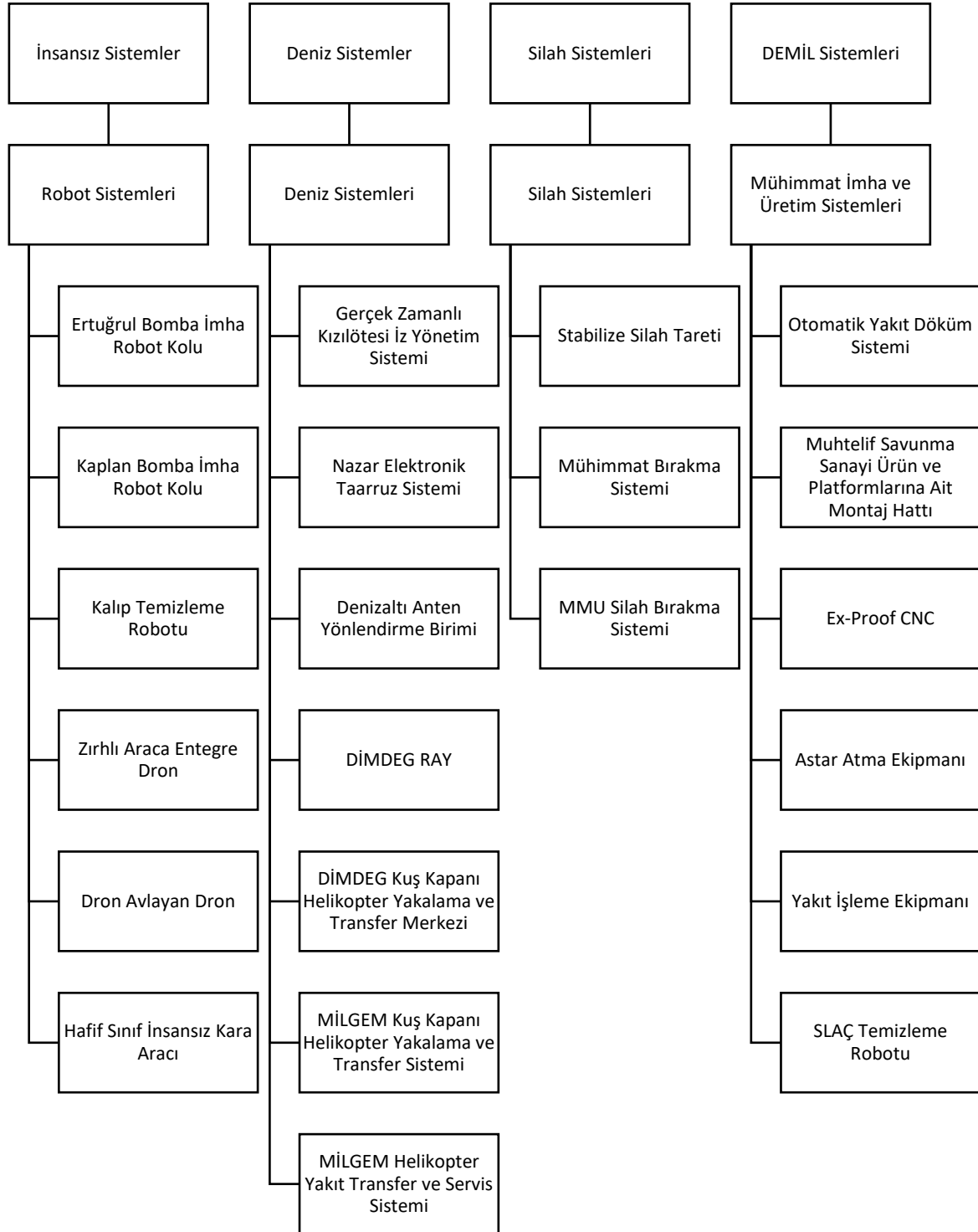
#### Şekil 1 Faaliyet Alanları



**Şekil 2 Proje ve Programlar 1**



**Şekil 3 Proje ve Programlar 2**



### **3.2. Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler (Yatırımlardaki gelişmeler, teşviklerden yararlanma durumu, yararlanılmışsa ne ölçüde gerçekleştirildiği)**

Şirketimizin 2025 yılı birinci çeyreğinde 61,2 milyon TL tesis makine ve cihaz yatırımı gerçekleştirmiştir.

### **3.3. İşletmenin finansman kaynakları ve varsa çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı**

Şirketimizin 2025 yılı ilk çeyreğinde ihraç edilmiş borçlanma aracı bulunmamaktadır.

Şirketin en önemli finansman kaynakları, imzalamış olduğu sözleşmeler kapsamında alınan avanslar ve ara ödemeler ile esas faaliyetlerinden yarattığı kârdan oluşmaktadır. 1 Ocak – 31 Mart 2025 döneminde nakit ihtiyaçları, mevcut nakitlerden, esas faaliyetlerden sağlanan nakit girişlerinden ve kredilerden karşılanmıştır.

### **3.4. Mevzuat uyarınca Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu düzenleme yükümlülüğünün bulunması veya isteğe bağlı olarak hazırlanmış olması halinde, söz konusu Rapor**

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu ve Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi Raporu yıl sonu faaliyet raporunda açıklanacaktır.

### **3.5. Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler**

#### **3.5.1. TAAC Havacılık Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

TAAC Havacılık Teknolojileri (TAAC), Temmuz 2019 tarihinde Türk Havacılık ve Uzay Sanayii A.Ş. ve ALTINAY Savunma Teknolojileri A.Ş. ortaklığında kurulmuştur. Şirketin amacı, havacılık standartlarındaki kritik Hareket ve Uçuş Kontrol Eyleyici Sistemleri, İniş Takımları Sistemleri ve Test Sistemlerinin yerli olarak geliştirilmesidir.

31 Mart 2025 itibarıyla TAAC Havacılık ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

|                                          | 31.Mar.25        |            | 31.Ara.24        |            |
|------------------------------------------|------------------|------------|------------------|------------|
|                                          | TL               | Hisse (%)  | TL               | Hisse (%)  |
| Tusaş Türk Havacılık ve Uzay Sanayi A.Ş. | 500.000          | 50         | 500.000          | 50         |
| Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş.       | 500.000          | 50         | 500.000          | 50         |
| <b>Toplam</b>                            | <b>1.000.000</b> | <b>100</b> | <b>1.000.000</b> | <b>100</b> |

TAAC, faaliyetlerini 3 (üç) grupta yönetmektedir:

- Hareket ve Uçuş Kontrol Eyleyici Sistemleri
- İniş Takımları Sistemleri
- Test Sistemleri

- **2025 yılı Birinci Çeyrek Dönemde Teklif Çalışmaları Kapsamında;**

Milli Muharip Uçak KAAN, Jet Eğitim ve Hafif Taarruz Uçağı HÜRJET, Yeni Nesil Temel Eğitim Uçağı HÜRKUŞ, Genel Maksat Helikopteri GÖKBEY ve yurt dışındaki hava platformları için ana yüklenicilerden gelen talepler doğrultusunda iniş takımları sistemleri, uçuş kontrol sistemi/yardımcı sistemler eyleyicileri, simülatör ve test sistemlerini içeren başlıklarda tasarım, geliştirme, üretim, test ve kalifikasyon faaliyetlerine yönelik fiyat teklif çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

- **2025 Yılı Birinci Çeyrek Dönemde Sözleşmesi İmzalanmış Projeler Kapsamında;**

Milli Muharip Uçak KAAN platformu ana ve ikincil uçuş kontrol sistemi eyleyicileri, yardımcı sistem eyleyicileri, dahili silah yuvası sistemi eyleyicileri, iniş takımları sistemi ve Demir Kuş (Iron Bird) test sistemine yönelik proje tasarım, geliştirme ve üretim, test ve devreye alma ve kabul faaliyetlerine devam edilmiştir.

Jet Eğitim ve Hafif Taarruz Uçağı HÜRJET platformu ikincil uçuş kontrol sistemi eyleyicileri, yardımcı sistem eyleyicileri, motor alt ekipmanları, iniş takımları sistemi ve Demir Kuş (Iron Bird) test sistemine yönelik proje tasarım, geliştirme, üretim, test, devreye alma ve kabul faaliyetlerine devam edilmiştir.

Yeni Nesil Temel Eğitim Uçağı HÜRKUŞ platformu yardımcı sistem eyleyicileri ve iniş takımları sistemine yönelik tasarım ve geliştirme faaliyetlerine devam edilmiştir.

Yurtdışı menşeli hava platformu için iniş takımları sistemine yönelik proje tasarım ve geliştirme faaliyetlerine devam edilmiştir.

### **3.5.2. DASAL Havacılık Teknolojileri A.Ş.**

DASAL Havacılık Teknolojileri A.Ş. 2019 yılından bu yana Türk savunma ve güvenlik birimleri başta olmak üzere, kamu, özel sektör ve yurt dışındaki muhtelif paydaşlarının ihtiyaçlarını karşılayacak, uluslararası düzeyde rekabetçi, tek ve çok rotorlu insansız hava araçları geliştirmektedir. Hava aracı teknolojilerine yönelik geliştirdiğimiz ürünler ve Ar-Ge çalışmaları ile ülkemizin taktik ve operasyonel kabiliyetlerini ulusal ve uluslararası alanda arttıracak bir kuvvet çarpanı olmanın yanı sıra sivil alanda da akla gelen ilk çözüm ortağı olma misyonu ile çalışmalarını sürdürmektedir.

31 Mart 2025 itibarıyla DASAL Havacılık Teknolojileri A.Ş. ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

|                                    | 31.Mar.25          |            | 31.Ara.24          |            |
|------------------------------------|--------------------|------------|--------------------|------------|
|                                    | TL                 | Hisse (%)  | TL                 | Hisse (%)  |
| Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş. | 226.000.000        | 100        | 226.000.000        | 100        |
| <b>Toplam</b>                      | <b>226.000.000</b> | <b>100</b> | <b>226.000.000</b> | <b>100</b> |

Özgün tasarımları ile milli bir marka olan DASAL'ın mevcut 4 (dört) ana kategorideki ürünleri, farklı faydalı yük taşıma ve görev icra etme yetenekleri ile öncelikli olarak Türkiye'nin ve ilgili kurumların ihtiyaçlarının karşılanmasına hizmet etmek ve yurt içinde olduğu gibi yurt dışı pazarlarda da aranan bir marka olmak için geliştirilmiştir.

Ürünlerini 4 (dört) grup olarak sunmaktadır;

- Mini sınıf İHA'lar
- Hafif sınıf İHA'lar
- Orta sınıf İHA'lar
- Ağır sınıf İHA'lar

- **2025 yılı Birinci Çeyrek Dönemde Teklif Çalışmaları Kapsamında;**

Türk Silahlı Kuvvetleri başta olmak üzere diğer kolluk kuvvetlerinin de ihtiyaçlarına yönelik olarak ana yüklenici firmaların talepleri doğrultusunda, mühimmat taşıyabilen mikro dron sistemleri, deniz platformlarına entegre İHA sistemleri ve sürü halinde diğer insansız sistemler ile koordine görev yapabilen İHA sistemlerinin üretim ve geliştirilmesi için teklif çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Süreçler takip edilmektedir. Ayrıca yurt dışından gelen talepler doğrultusunda faaliyet alanına giren İHA sistemleri kapsamında teklif çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

- **2025 Yılı Birinci Çeyrek Dönemde Sözleşmesi İmzalanmış Projeler Kapsamında;**

2025 ilk çeyreğinde mühimmat taşıyabilen mikro dron sistemlerine yönelik ilave seri üretim talep ve siparişleri alınmıştır.

Ağır Sınıf Kargo İHA sistemlerinin üretim faaliyetleri tamamlanmıştır. Ağır Sınıf Kargo İHA sistemleri için ilk çeyrek içerisinde kabul faaliyetleri tamamlanmış ve faturalandırma işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Zırhlı araca entegre dron projesi kapsamında gösterimler gerçekleştirilmiş ve kabul öncesi son fazı teslim edilip tamamlanmıştır. Zırhlı araca entegre dron projesinin kabul faaliyetlerinin 2025 ilk yarısında tamamlanması beklenmektedir. Dron avlayan dron sistemlerinde kabul öncesi son faz ile ilgili çalışmalar tamamlanmış olup, 2025 yılı ilk yarısında kabul öncesi fazın tamamlanması, teslim edilmesi ve kabul faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi beklenmektedir.

Gemiye entegre İHA sistemleri kapsamında sipariş alınmış ve geliştirme faaliyetlerine başlanmıştır.

**3.6. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler**

Şirketimizin halihazırda uyguladığı bir pay geri alım programı bulunmamaktadır.

**3.7. Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler**

Şirketimiz faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte açılmış ve devam eden bir dava bulunmamaktadır.

**3.8. Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar**

Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri hakkında uygulanmış idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

**3.9. Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler**

Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı gerçekleşmemiştir.

**3.10. Şirketin dönem içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler**

Şirketin ilgili dönem içerisinde bağış, yardım ya da sosyal sorumluluk projesine ilişkin harcaması bulunmamaktadır.

#### 4. Finansal durum

##### 4.1. 1Ç/2025 Dönemine İlişkin Finansal Tablolar ve Açıklamalar

**Tablo 3 Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş. 1Ç/2025 Finansal Durum Tablosu (Bilanço)**

| VARLIKLAR                                       | Not | Denetlenmemiş<br>Cari Dönem<br>31 Mart 2025 | Denetlenmiş<br>Geçmiş Dönem<br>31 Aralık 2024 |
|-------------------------------------------------|-----|---------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|                                                 |     | TL                                          | TL                                            |
| <b>Dönen Varlıklar</b>                          |     |                                             |                                               |
| Nakit ve nakit benzerleri                       | 3   | 570.048.654                                 | 699.206.972                                   |
| Finansal yatırımlar                             | 10  | 93.633.135                                  | 193.530.876                                   |
| Ticari alacaklar                                |     |                                             |                                               |
| - İlişkili taraflardan ticari alacaklar         | 27  | 639.785.966                                 | 680.287.734                                   |
| - İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar | 5   | 428.121.932                                 | 352.955.747                                   |
| Diğer alacaklar                                 |     |                                             |                                               |
| - İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar  | 6   | 321.795                                     | 497.258                                       |
| Stoklar                                         | 7   | 805.384.921                                 | 616.946.477                                   |
| Devam eden proje maliyetleri                    | 9   | 652.298.555                                 | 662.404.803                                   |
| Peşin ödenmiş giderler                          | 8   | 348.071.739                                 | 307.903.639                                   |
| Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar         | 24  | 6.396.425                                   | 13.984.621                                    |
| Diğer dönen varlıklar                           | 17  | 255.436.652                                 | 243.452.688                                   |
| <b>Toplam Dönen Varlıklar</b>                   |     | <b>3.799.499.774</b>                        | <b>3.771.170.815</b>                          |
| <b>Duran Varlıklar</b>                          |     |                                             |                                               |
| Diğer alacaklar                                 |     |                                             |                                               |
| - İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar  | 6   | 260.114                                     | 143.207                                       |
| Finansal yatırımlar                             | 10  | 4.106.270                                   | 5.419.267                                     |
| Kullanım hakkı varlıkları                       | 13  | 585.799                                     | 885.561                                       |
| Maddi duran varlıklar                           | 11  | 1.000.433.556                               | 959.375.484                                   |
| Maddi olmayan varlıklar                         | 12  | 2.291.410.845                               | 2.142.224.814                                 |
| Peşin ödenmiş giderler                          | 8   | 64.100.388                                  | 58.026.062                                    |
| Ertelenmiş vergi varlığı                        | 24  | 169.235.761                                 | 78.984.094                                    |
| <b>Toplam Duran Varlıklar</b>                   |     | <b>3.530.132.733</b>                        | <b>3.245.058.489</b>                          |
| <b>TOPLAM VARLIKLAR</b>                         |     | <b>7.329.632.507</b>                        | <b>7.016.229.304</b>                          |

| KAYNAKLAR                                                        | Not | Denetlenmemiş<br>Cari Dönem<br>31 Mart 2025 | Denetlenmiş<br>Geçmiş Dönem<br>31 Aralık 2024 |
|------------------------------------------------------------------|-----|---------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|                                                                  |     | TL                                          | TL                                            |
| <b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>                                 |     |                                             |                                               |
| Kısa vadeli borçlanmalar                                         | 4   | 661.848.298                                 | 549.912.986                                   |
| Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları                 | 4   | 33.817.836                                  | 45.817.593                                    |
| Kısa vadeli operasyonel kiralama işlemlerinden borçlar           | 13  | 184.067                                     | 733.725                                       |
| Ticari borçlar                                                   |     |                                             |                                               |
| - İlişkili taraflara ticari borçlar                              | 27  | 79.023                                      | 249.300                                       |
| - İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar                      | 5   | 385.158.811                                 | 448.618.290                                   |
| Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar                 | 16  | 28.995.523                                  | 27.746.487                                    |
| Diğer borçlar                                                    |     |                                             |                                               |
| - İlişkili taraflara diğer borçlar                               | 26  | --                                          | 31.014.191                                    |
| - İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar                       | 6   | 30.401.625                                  | 239.127                                       |
| Ertelenmiş gelirler                                              | 8   | 919.555.289                                 | 918.399.073                                   |
| Kısa vadeli karşılıklar                                          |     |                                             |                                               |
| - Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar | 16  | 47.924.569                                  | 47.437.275                                    |
| - Diğer kısa vadeli karşılıklar                                  | 15  | 59.632                                      | 9.465                                         |
| Diğer kısa vadeli yükümlülükler                                  | 17  | 115.705.823                                 | 138.445.603                                   |
| <b>Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>                          |     | <b>2.223.730.496</b>                        | <b>2.208.623.115</b>                          |
| <b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>                                 |     |                                             |                                               |
| Uzun vadeli borçlanmalar                                         | 4   | 230.007.285                                 | 232.544.108                                   |
| Uzun vadeli operasyonel kiralama işlemlerinden borçlar           | 13  | 1.182.381                                   | 1.018.579                                     |
| Diğer borçlar                                                    |     |                                             |                                               |
| - İlişkili taraflara diğer borçlar                               | 27  | 60.424.960                                  | 62.028.382                                    |
| Uzun vadeli karşılıklar                                          |     |                                             |                                               |
| - Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar | 16  | 26.226.816                                  | 29.319.782                                    |
| Ertelenmiş vergi yükümlülüğü                                     | 24  | 501.589.827                                 | 318.775.440                                   |
| <b>Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>                          |     | <b>819.431.269</b>                          | <b>643.686.291</b>                            |
| <b>ÖZKAYNAKLAR</b>                                               |     |                                             |                                               |
| <b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>                             |     |                                             |                                               |
| Ödenmiş sermaye                                                  | 18  | 235.294.118                                 | 235.294.118                                   |
| Sermaye düzeltme farkları                                        | 18  | 755.905.413                                 | 755.905.413                                   |
| Hisse senetleri ihraç primleri                                   | 18  | 1.376.973.542                               | 1.376.973.542                                 |
| - Aktüeryal kazanç/(kayıp)                                       | 18  | 120.233                                     | (8.427.715)                                   |
| Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler                              | 18  | 248.934.133                                 | 248.934.133                                   |
| Geçmiş yıl kârları/(zararları)                                   | 18  | 1.137.712.354                               | 802.646.410                                   |
| Net dönem kârı                                                   |     | 62.565.679                                  | 335.065.944                                   |
| <b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>                               | 18  | 468.965.270                                 | 417.528.053                                   |
| <b>Toplam Özkaynak</b>                                           |     | <b>4.286.470.742</b>                        | <b>4.163.919.898</b>                          |
| <b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>                                          |     | <b>7.329.632.507</b>                        | <b>7.016.229.304</b>                          |

**Tablo 4 Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş. 1Ç/2025 Kar veya Zarar Tablosu**

|                                                    |     | Denetlenmemiş<br>Cari Dönem<br>1 Ocak -<br>31 Mart 2025 | Denetlenmemiş<br>Geçmiş Dönem<br>1 Ocak -<br>31 Mart 2024 |
|----------------------------------------------------|-----|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
|                                                    | Not | TL                                                      | TL                                                        |
| Hasılat                                            | 19  | 637.412.447                                             | 440.145.717                                               |
| Satışların maliyeti (-)                            | 19  | (331.684.774)                                           | (314.975.161)                                             |
| <b>Brüt kâr</b>                                    |     | <b>305.727.673</b>                                      | <b>125.170.556</b>                                        |
| Genel yönetim giderleri (-)                        | 20  | (26.606.100)                                            | (25.426.402)                                              |
| Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)          | 20  | (2.973.016)                                             | (4.219.206)                                               |
| Araştırma giderleri (-)                            | 20  | (79.396.499)                                            | (49.386.483)                                              |
| Esas faaliyetlerden diğer gelirler                 | 21  | 152.770.035                                             | 80.347.874                                                |
| Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)             | 21  | (140.276.178)                                           | (87.385.867)                                              |
| <b>Faaliyet kârı</b>                               |     | <b>209.245.915</b>                                      | <b>39.100.472</b>                                         |
| Yatırım faaliyetlerinden gelirler                  | 22  | 24.918.402                                              | 148.241                                                   |
| Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)              | 22  | (9.229.117)                                             | --                                                        |
| <b>Finansal gelir/(gider) öncesi faaliyet karı</b> |     | <b>224.935.200</b>                                      | <b>39.248.713</b>                                         |
| Finansal gelirler                                  | 23  | 62.502.706                                              | 16.206.337                                                |
| Finansal giderler (-)                              | 23  | (81.405.133)                                            | (37.645.779)                                              |
| Parasal kazanç/(kayıp)                             | 26  | 1.862.641                                               | (20.342.241)                                              |
| <b>Vergi öncesi kâr</b>                            |     | <b>207.895.414</b>                                      | <b>(2.532.970)</b>                                        |
| <b>Vergi gideri</b>                                |     |                                                         |                                                           |
| Dönem vergi gideri                                 | 24  | --                                                      | --                                                        |
| Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)                   | 24  | (94.367.250)                                            | (159.426.373)                                             |
| <b>Kontrol gücü olmayan paylar</b>                 |     |                                                         |                                                           |
| <b>DÖNEM KÂRI</b>                                  |     | <b>113.528.164</b>                                      | <b>(161.959.343)</b>                                      |
| <b>Dönem Kârının Dağılımı</b>                      |     |                                                         |                                                           |
| Kontrol gücü olmayan paylar                        |     | 50.962.485                                              | (1.913.449)                                               |
| Ana ortaklık payları                               |     | 62.565.679                                              | (160.045.894)                                             |
| <b>Pay başına kazanç</b>                           | 25  | <b>0,48</b>                                             | <b>(0,81)</b>                                             |

#### **4.2. Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu**

2025 yılı ilk çeyreğinde Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş. konsolide cirosu bir önceki yılın aynı dönemine göre yaklaşık %45 artışla 637,4 milyon TL'ye yükselirken, brüt kardaki artış ise %144 düzeyinde gerçekleşmiştir. Şirketin birinci çeyrek karı ise 113,5 milyon TL gerçekleşmiştir (2024/1Ç Dönemi: 162 milyon TL zarar). Brüt kar marjı ise 2024 yılı ilk çeyrek değeri olan %28'den %48'e yükselmiştir. Aynı dönemde faaliyet kar marjı ise %9'dan %33'e yükselmiştir.

#### **4.3. Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtım yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri.**

Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: II-14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri gereğince, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanmış TMS/TFRS ve SPK tarafından belirlenen uyulması zorunlu formatlara uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablolarımıza göre 304.431.694,0 TL net dönem kârı, V.U.K. hükümleri çerçevesinde düzenlenmiş solo mali tablolarımızda 293.579.455,11 TL dönem kârı mevcuttur.

Yönetim Kurulumuz, 8 Mayıs 2025 tarihinde dönem kârından yasal yedek akçeler düşüldükten sonra kalan tutarın Şirket'in yatırımlarını ve nakit akışlarını optimize etmek / finansal yapısının güçlendirilmesi amacıyla olağanüstü yedek akçe olarak ayrılmasına, kâr dağıtım yapılmamasına, 2024 yılı olağan genel kurul toplantısı gündemine konulmak sureti ile 28.05.2025 tarihinde gerçekleşecek olan Genel Kurul onayına sunmak üzere karar almıştır.

### **5. Riskler ve yönetim organının değerlendirmesi**

Şirketin varlıklarını, itibarını, karlılığını etkileyebilecek risk ve fırsatların sistematik ve kapsamlı bir şekilde tanımlanması, değerlendirilmesi, kontrolü, izlenmesi, sorumlularının belirlenmesi ve etkilerini azaltmak için aksiyon planlarının oluşturulması amacıyla risk haritası ve risk yönetim politikaları oluşturulmuştur.

Söz konusu politikalar, şirket bünyesinde risklerin en üst standartta yönetilebilmesi amacıyla destekleme ve konumlandırma, risk tanımlama, önceliklendirme, iyileştirme, raporlama, izleme/gözetim ile risklerle ilgili iletişim prensiplerine dair yönlendirmeleri içermektedir.

Şirketin maruz kaldığı risklerin ölçümü ve öngörülen risk toleransları dahilinde tutulabilmesi için kritik risklerin korunma yöntemlerinin geliştirilmesine yönelik yönetmelik ve yönergelere uygun şekilde riskler izlenmekte ve yönetilmektedir.

#### **5.1. Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler**

Şirketimizin süreçleri Kalite Sistemleri kapsamında tanımlanmıştır. Süreç yönetimi prosedürleri ile yönetilmektedir.

- Organizasyon yapısındaki değişim
- Şirket hacmindeki değişim
- İş hacmindeki değişim
- Üretim kapsamındaki değişim
- Süreç performansının ölçülmesi

Konuları göz önünde bulundurularak gözden geçirilir ve periyodik olarak Şirketimizin Kalite Birimi tarafından denetlenir, üst yönetime raporlanmaktadır.



[www.altinaysavunma.com](http://www.altinaysavunma.com)