



**Analist Sunumu**  
**01.01.2025 – 30.09.2025**



# İÇİNDEKİLER

01

Altınay'a Genel  
Bakış

02

Altınay Savunma  
Grubu Faaliyet  
Alanları

03

Sektörel Bilgiler

04

Finansal  
Göstergeler

# YÖNETİM KADROSU



## Z. Burak MERCAN

Genel Müdür  
DASAL Yönetim Kurulu Başkan Vekili  
TAAC Yönetim Kurulu Üyesi

- 21 + yıl iş yaşamı
- 2003 İstanbul Teknik Üniversitesi
- Makine Mühendisliği



## Enis ATA

Yönetim Kurulu Başkan Vekili  
TAAC Genel Müdürü  
DASAL Yönetim Kurulu Üyesi

- 20 + yıl iş yaşamı
- 2003 İstanbul Teknik Üniversitesi
- Uçak Mühendisliği -Endüstri Mühendisliği (ÇAP) 2000-2004



## Murat KOÇ

DASAL Genel Müdürü

- 15 + yıl iş yaşamı
- 2009 Yıldız Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği
- Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği (Yüksek Lisans) 2009-2012



## Kutay Çağlı BÜYÜKÖZTÜRK

Genel Müdür Yardımcısı  
Mühendislik ve Yeni Teknolojiler

- 13 + yıl iş yaşamı
- 2011 Kocaeli Üniversitesi
- Mekatronik Mühendisliği



## Barış CESAR

Genel Müdür Yardımcısı  
Finans ve Mali İşler

- 20+ yıl iş yaşamı
- 2005 London School of Economics Ekonomi
- 2011 Boğaziçi Üniversitesi Finans Mühendisliği



## Faruk EKİNCİ

Programlar Direktörü

- 18+ yıl iş yaşamı
- 2008 İstanbul Teknik Üniversitesi
- Makine Mühendisliği



## Bayram Gürcan KAYIŞ

Fabrika Direktörü

- 20+ yıl iş yaşamı
- 2009 Niğde Üniversitesi Makine Mühendisliği

# YÖNETİM KURULU



**Hakan ALTINAY**  
Yönetim Kurulu Başkanı



**Enis ATA**  
Yönetim Kurulu Başkan Vekili



**Erdem COŞKUN**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**Kamil KILIÇ**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**Mine AYHAN**  
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



**Güven KARAÖZ**  
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

# ALTINAY'A GENEL BAKIŞ



# Altınay Savunma Grubu Genel Bakış



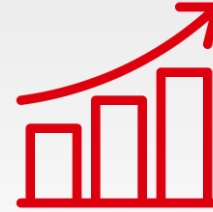
**Kuruluş**

2014



**Faaliyet Alanı**

Savunma ve Havacılık Teknolojileri,  
Katma Değerli Projeler



**Halka Arz Tarihi**

16 Mayıs 2024



**Backlog**

215 Mn USD



**Ödenmiş Sermaye**

235.294.118



**2025/9A Ciro**

45,2 Mn USD



**Çalışan Sayısı**

655



**Bağlı Ortaklıklar**

DASAL, TAAC

# VİZYONUMUZ

Özgün mühendislik yetkinlikleri ve üretim gücümüz ile savunma ve havacılık alanında teknolojiye yön verebilen ürün ve çözümler ortaya koyan global ölçekte ilk 100 savunma sanayii şirketinden biri olmak.

# MİSYONUMUZ

Savunma ve havacılık sanayiinde, kara, hava ve deniz platformlarının taktik ve operasyonel kabiliyetlerini artırmak için kritik alt sistemler, yenilikçi ürünler ve projeler geliştirir, üretim gücümüz ve sürdürülebilir mühendislik yeteneğimizle müşterilerimize katma değerli çözümler sunarız.



# TARİHÇE

Altınay Robot bünyesindeki savunma iş birimi, Roketsan ile ilk savunma projesini imzaladı.



2006

Altınay Havacılık ve İleri Teknolojiler San. Tic. A.Ş. kuruldu.



2014

ASELSAN DASAL'a ortak oldu.



2020

LETVEN Capital GSYF Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş.'ye ortak oldu.



2021

Altınay Savunma Üretim Tesisi faaliyete başladı.  
Altınay Savunma Teknolojileri Halka arz oldu.



2024

1990-1994

2010

2019

2021

2022



Hakan Altınay Türkiye'nin ilk endüstriyel robotunu geliştirdi ve Altınay Robot Teknolojileri kuruldu.



Altınay Robot NATO Supply and Procurement Agency onaylı tedarikçisi oldu.



TAAC Havacılık Teknolojileri DASAL Havacılık Teknolojileri kuruldu.



Şirket'in unvanı "Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş." olarak değiştirildi.



Kocaeli Dilovası Makine İhtisas OSB'de Üretim Tesis inşaatı başladı.

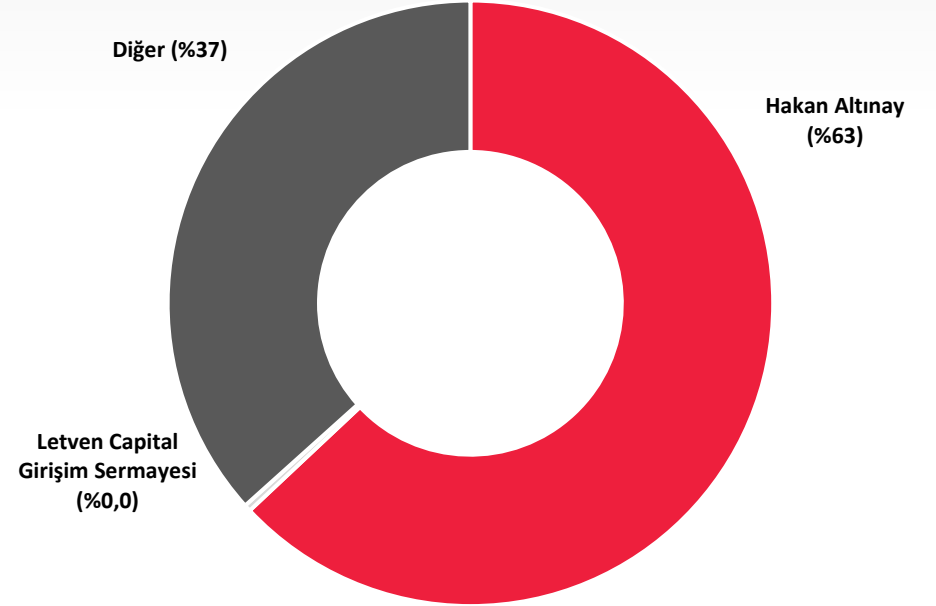


# ORTAKLIK YAPISI & SERMAYE DAĞILIMI

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 1.000.000.000 TL

Ödenmiş Sermaye : 235.294.118 TL

Ortaklar	Pay Tutarı
Hakan Altınay	148.235.294
Letven Capital Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. Milres Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	100
Diğer (Halka Açık)	87.058.724
<b>TOPLAM</b>	<b>235.294.118</b>



# BAĞLI ORTAKLIKLAR & ORTAKLIK YAPISI



## DASAL Havacılık Teknolojileri A.Ş.

- %100 Altınay Savunma Teknolojileri ortaklığı.
- Çok rotorlu döner kanatlı otonom insansız hava platformları alanında Altınay Savunma Teknolojileri ortak vizyonu ile Türkiye’de lider firma ve uluslararası oyuncu olma hedefi.

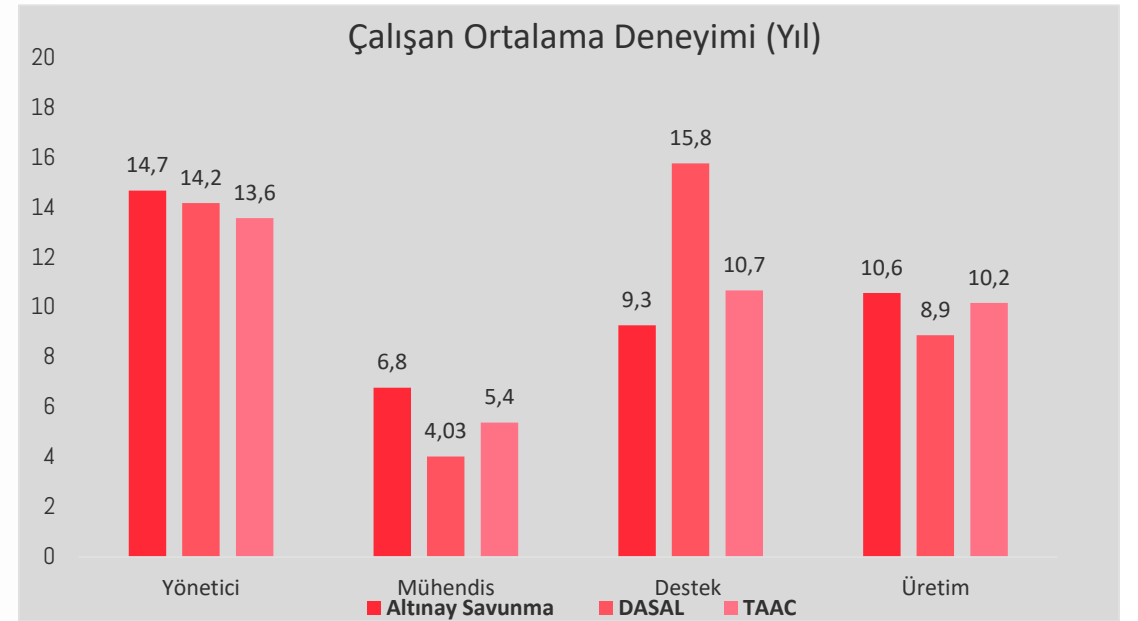
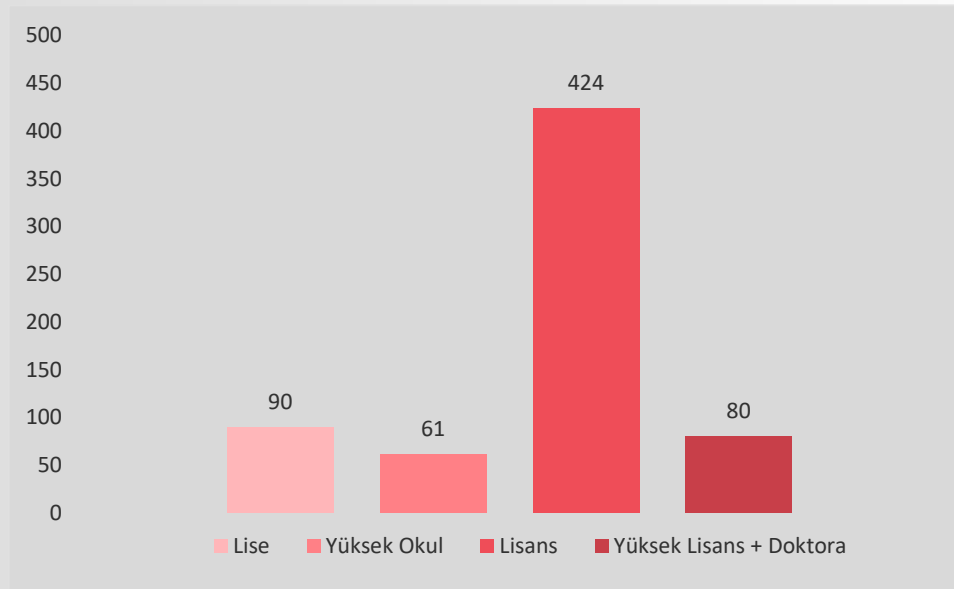
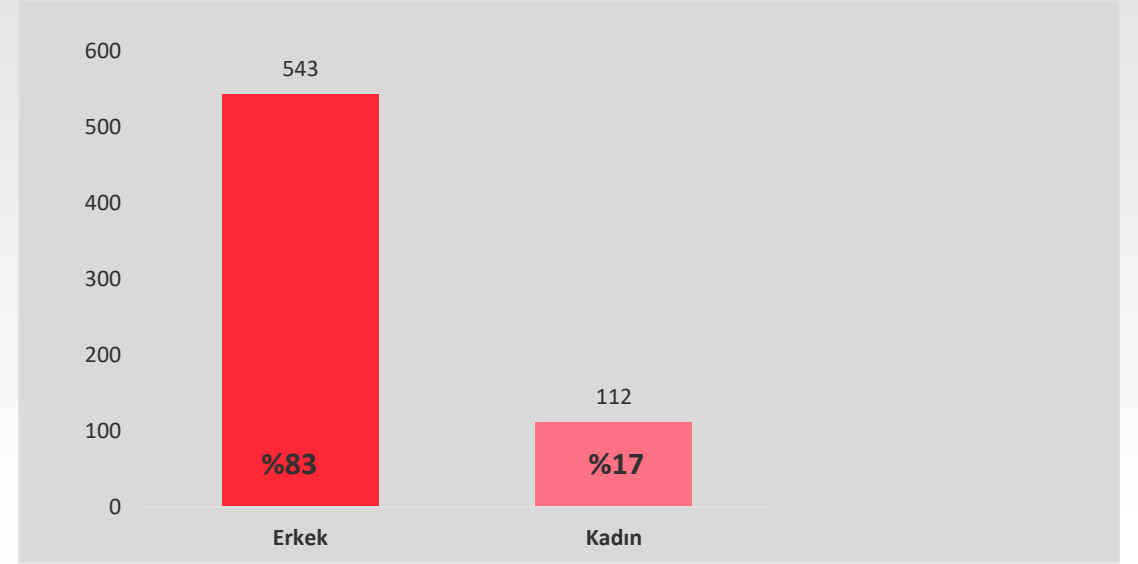
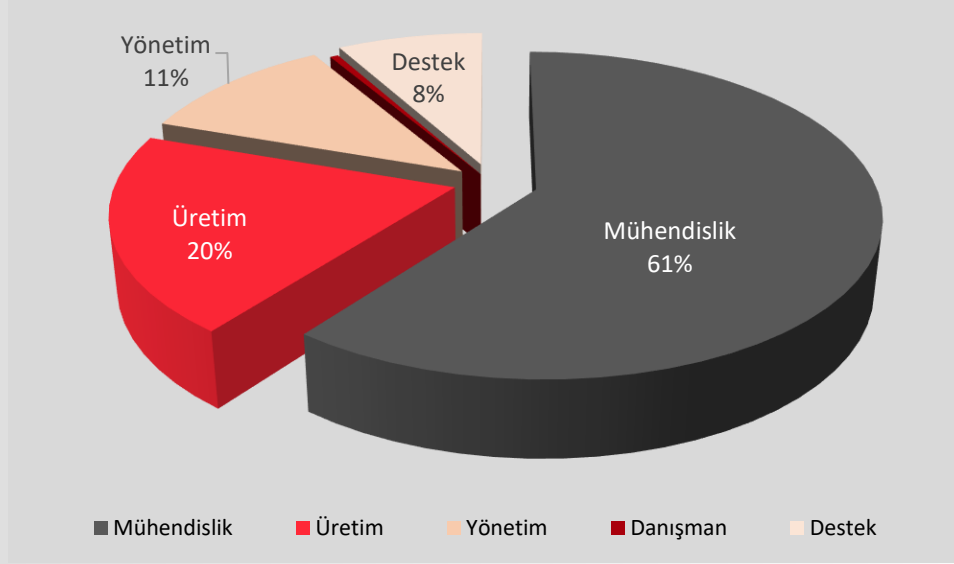


## TAAC Havacılık Teknolojileri San. ve Tic. A.Ş.

- %50 Altınay Savunma Teknolojileri, %50 TUSAŞ ortaklığı.
- TUSAŞ tarafından geliştirilen HÜRJET ve KAAN platformları başta olmak üzere, milli ve yerli projelere mühendislik yetkinliği ile teknoloji çözümleri ve üretim katkısı sağlıyor.
- Alanında uluslararası bir firma olma hedefine yönelik çalışmalarının ilk sonuçlarını almıştır.



# İNSAN KAYNAĞIMIZ



# TESİS & ALTYAPI

AR-GE ve TASARIM OFİSLERİ  
TEKNOPARK İSTANBUL, ANKARA Şube Ofis



TEST ALANI  
İHA TEST ALANI ÖMERLİ/İSTANBUL



TEST VE ENTEGRASYON MERKEZİ  
ŞEKERPINAR – GEBZE/KOCAELİ



AR-GE ve ÜRETİM TESİSİ  
MAKİNE OSB-DİLOVASI / KOCAELİ



AR-GE ve ÜRETİM SANAYİ ARSASI  
HAB OSB-ANKARA (Proje Aşamasında)



TEKNOLOJİ KAMPÜSÜ  
TUZLA DERİ OSB/ İSTANBUL (Yapım Aşamasında)



# ALTINAY SAVUNMA GRUBU FAALİYET ALANLARI



# Altınay Savunma Grubu Faaliyet Alanları



#ArkasındaBizVarız

# Altınay Savunma Grubu Faaliyet Alanları



Atış Kontrol Sistemi  
Namlu Yolu Kilit Sistemi  
Mermi Transfer Sistemi  
Elektro Optik Mast Sistemi  
Radar Kontrol Sistemi  
Elektro Optik Görüntüleme Sistemi



İHA Uydu Haberleşme Anten Pedestali  
Helikopter Uydu Haberleşme Anten Pedestali  
Uçuş Kontrol Eyleyicileri  
İniş Takımı  
Test Sistemi  
Silah Sistemi



Helikopter Yakalama ve Transfer Sistemi  
Helikopter JP-5 Yakıt Transfer Sistemi  
Gerçek Zamanlı Kızılötesi İz Yönetim Sistemi  
Denizaltı Radar Yönlendirme Sistemi

## Hareket Kontrol Sistemleri



Eyleyiciler



Mast Sistemleri



Stabilize Pedestaller



Uçuş Kontrol Eyleyicileri



İniş Takımı Sistemleri

## İnsansız Sistemler



İnsansız Hava Araçları



İnsansız Kara Araçları

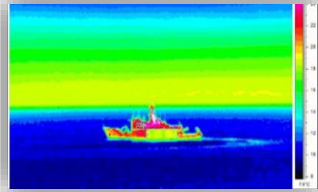
## Deniz Sistemleri



Helikopter Yakalama ve Transfer Sistemi



JP5 Yakıt Transfer Sistemi



GEZKIY

## Silah Sistemleri



Silah Sistemleri



Salan Sistemleri

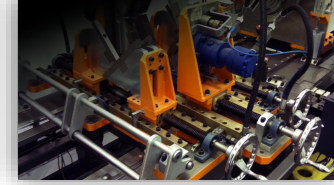


Bomba Salan Sistemleri

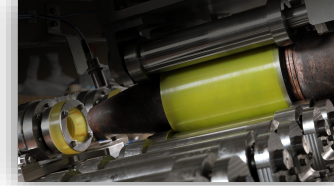
## Mühimmat İmha ve Kritik Üretim Sistemleri



Mühimmat ve Patlayıcı Üretim Sistemleri



Test ve Analiz Sistemleri



Destek Sistemleri ve Özel Sistemler

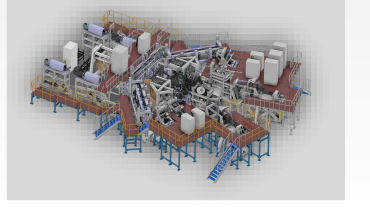


Demilitarizasyon Sistemleri

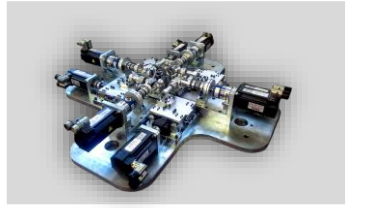
## Test Sistemleri



Demirkuş - Hürjet



Demirkuş - KAAN



Döngüde Donanım Test Sistemleri



Platform ve Eyleyici Test Sistemleri



# HAREKET KONTROL SİSTEMLERİ

Hareket Kontrol Sistemleri kapsamında eyleyiciler, stabilize pedestaller, gimballer, mastlar, test sistemleri ve servo motor sürücüleri gibi birçok kritik alt sistem ve sistem bazında tasarım, üretim, entegrasyon ve satış sonrası destek hizmetleri sunmaktayız. Hareket Kontrol Sistemleri üstün yetkinliğimiz ile savunma/endüstri standartlarının yanı sıra müşteri ihtiyaçlarına yönelik özelleştirilmiş çözümler de sunmaktayız.

Altınay Savunma çeyrek asırlık tecrübesiyle, müşterilerinin hareket kontrol sistemleri ihtiyaçlarını eksiksiz bir şekilde karşılamak için yaptığı çalışmalarda son teknolojiyi kullanarak ürünlerini tasarlamakta ve geliştirmektedir.



# UÇUŞ KONTROL EYLEYİCİLERİ



KAAN

## Uçuş Kontrol Eyleyicileri

Uçuş Kontrol Eyleyicileri Alt Sistemi, uçuş sırasında uçuş kumanda yüzeylerini hareket ettirerek uçağı çeşitli eksenlerde yönlendirebilmek ve kanat profilini değiştirerek iniş/kalkış performansını optimize etmek üzere geliştirilmiştir. Bu eyleyiciler, uçaktan gelen sinyallere hızlı bir şekilde yanıt vererek uçağı gereken yüksek manevra kabiliyetini sağlayacak olan aerodinamik yüzeyleri hareket ettirmek üzere tasarlanmıştır.

Elektro-hidrolik eyleyiciler, kontrol girişlerine hassas ve hızlı yanıtlar vermek üzere tasarlanmıştır, bu sayede uçak istenen manevra kabiliyetini ve uçuş karakteristiklerini elde edebilir. Uçaktan gelen sinyalleri alarak, farklı uçuş koşullarında uçağın güvenli ve verimli bir şekilde çalışmasına katkıda bulunurlar.

TAAC Uçuş Kontrol Eyleyicileri: <https://youtu.be/dVcF2BCicWY>



HÜRJET

HÜRKUŞ

# İNİŞ TAKIM SİSTEMLERİ



## İniş Takımı Sistemleri

İniş takımları, bir hava aracının kritik öneme sahip bir bileşenidir ve uçuş emniyeti ve performansı açısından büyük bir rol oynar. Ekip olarak, kapsamlı bir mühendislik uzmanlığı ve deneyimle donanmış bir ekip olarak, yüksek kaliteli, güvenilir ve optimize edilmiş iniş takımı sistemleri geliştirme konusunda kendimize güveniyoruz.



KAAN



HÜRJET

Havacılık endüstrisindeki en son gelişmeleri takip ederek, modern teknolojileri kullanarak iniş takımı sistemlerimizi tasarlıyoruz. Müşterilerimize özelleştirilebilir çözümler sunarak, ihtiyaçlarına tam olarak uyum sağlıyoruz. İniş takımlarımızı tasarlarken, dayanıklılık, sarsıntı azaltma, sert koşullara uyum sağlama ve hızlı tepki verme gibi kritik faktörleri göz önünde bulunduruyoruz.

TAAC İniş Takımı Sistemleri: <https://youtu.be/65HxAmqe7lo>

# İNSANSIZ SİSTEMLER

İnsansız hava araçları kapsamında farklı faydalı yük taşıma ve görev icra etme yeteneklerine göre, mini sınıf, hafif sınıf, orta sınıf ve ağır sınıf hava platformları çözümleri sağlamaktadır. Bu çözümler kullanıcının ihtiyacına göre gündüz veya gece koşullarında; keşif, gözetleme, ateş gücü, beka ve lojistik idame yeteneklerine sahiptir.

İnsansız kara araçları kapsamında çeşitli operasyonlarda kullanılabilir, hareket kabiliyeti yüksek, hafif, dayanıklı ve yüksek otonom seviyesinde kullanımı kolay ve taşınabilir ve atılabilir insansız kara araçları çözümleri sunuyoruz.

Robot sistemleri kapsamında, patlayıcıları zorlu koşullar altında ve insan hayatını tehlikeye atmadan güvenli bir mesafeden etkisiz hale getiren yeni nesil bomba imha robot kolları ve otomotiv sektörü başta olmak üzere endüstriyel alanlarda insan sağlığına tehdit oluşturan özel operasyonlar için geliştirilmiş endüstriyel robot çözümleri sunuyoruz.





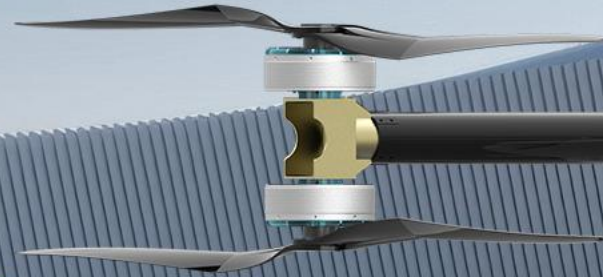
MİKRO SINIF  
İNSANSIZ HAVA  
ARAÇLARI



HAFİF SINIF  
İNSANSIZ HAVA  
ARAÇLARI



ORTA SINIF  
İNSANSIZ HAVA  
ARAÇLARI



AĞIR SINIF  
İNSANSIZ HAVA  
ARAÇLARI

# MINI SINIF İHA

PEREGRINE-X4M



## DÖNER KANATLI KAMİKAZE İHA SİSTEMİ

PEREGRINE-X4M, hafif olması sayesinde bir personel tarafından çoklu adetlerde rahatlıkla taşınabilen, hedef tespit ve imha etme kabiliyetine sahip taktik sahada kullanılmak üzere geliştirilmiş Döner Kanatlı Kamikaze İHA sistemidir.



2 km



0,6 kg



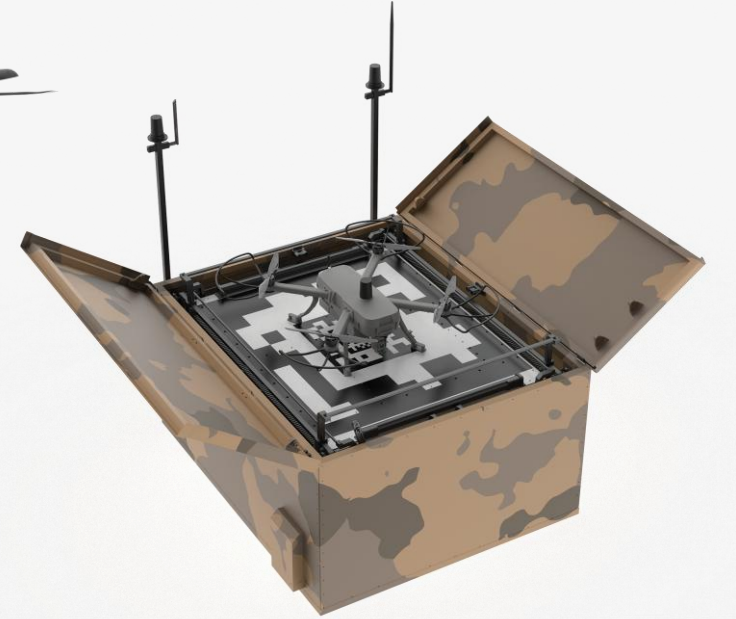
10 dk

# HAFİF SINIF İHA

BEE-EATER

## DÖNER KANATLI HAREKETLİ ARACA ENTEGRE İHA SİSTEMİ

Keşif, gözetleme ve istihbarat operasyonları gerçekleştirmek üzere tasarlanmış BEE-EATER, hareketli platformlara otonom iniş ve bu platformlardan otonom kalkış yapabilme kabiliyetine sahiptir. Araç üzeri istasyon teknolojisi sayesinde hava aracında bulunan batarya, dolu batarya ile otomatik değiştirilmekte ve bırakılan boş batarya istasyonda şarj edilmektedir. Böylelikle BEE-EATER kullanıcı güvenliğini riske atmadan daimi uçuş performansı ile kesintisiz görev yetkinliği sağlamaktadır.



5 km



0,2 kg



20 dk

# HAFIF SINIF İHA

KIRLANGIÇ-X4A

## DÖNER KANATLI GÖZCÜ İHA SİSTEMİ

KIRLANGIÇ-X4A; rakiplerine kıyasla uzun uçuş süresi, zorlu hava şartlarına dayanımı, modüler yapısı, kolay kurulumu ve tek personel tarafından rahatlıkla taşınması ile ön plana çıkan; keşif, gözetleme ve istihbarat platformu olarak kendini taktik sahada kanıtlamış Gözcü İHA sistemidir.



7 km



1,2 kg



55 dk



# ORTA SINIF İHA

FALCON-SİHA

## DÖNER KANATLI 5,56 MM SİLAHLI İHA

FALCON-SİHA, 2-eksen stabilize hareket kabiliyetine sahip taretli, 5,56 mm kalibre piyade tüfeği, üstün geri tepme sönümleyici sistemi ve yüksek mermi taşıma kapasitesi ile öne çıkan bir Döner Kanatlı Silahlı İHA sistemidir. Tekli veya seri atış modları ile görev senaryosuna uygun olarak hedefi yüksek isabet oranı ile doğrudan vurmak veya baskı ateşi altına almak üzere tasarlanmıştır.



6 km



15 kg



25 dk

# AĞIR SINIF İHA

PUHU-C75

## DÖNER KANATLI KARGO İHA SİSTEMİ

PUHU-C75, uzun menzili, yüksek yatay hızı ile modüler yapısı ve 75 kg faydalı yük kapasitesi ile alanında öncü Döner Kanatlı Kargo İHA sistemidir. Taktik sahada ihtiyaç duyulan destek malzemelerini özel tasarlanmış üniteleri ile otonom olarak hızlı, etkin ve sessiz bir şekilde hedef bölgeye ulaştırmaktadır. Taktik sahada, afet bölgelerinde ve sivil kullanımda lojistik ihtiyaçları karşılamak üzere tasarlanmıştır.



10 km



75 kg



40 dk

# AĞIR SINIF İHA

CONDOR-C150

## DÖNER KANATLI KARGO İHA SİSTEMİ

CONDOR-C150, yüksek faydalı yük kapasitesi ile gıda ve mühimmat gibi kritik destek malzemelerini hızlı ve etkin bir şekilde taşımak üzere tasarlanmış Döner Kanatlı Kargo İHA sistemidir. Özgün tasarımıyla sınıfında örneği bulunmayan, modüler yapısıyla farklı ihtiyaçlara yönelik çeşitli faydalı yükler ile entegre edilebilen bir platform olarak ön plana çıkmaktadır.



20 km



150 kg



30 dk

# DENİZ SİSTEMLERİNDE TAM YOL İLERİ

HELİKOPTER  
YAKALAMA ve  
TRANSFER SİSTEMİ

GÖRÜNMEZLİK  
SİSTEMLERİ

LAZER ELEKTRONİK  
TAARRUZ SİSTEMİ  
STABİLİZE PLATFORMU

YENİ TİP DENİZALTI  
ANTEN YÖNLENDİRME  
PEDESTALİ

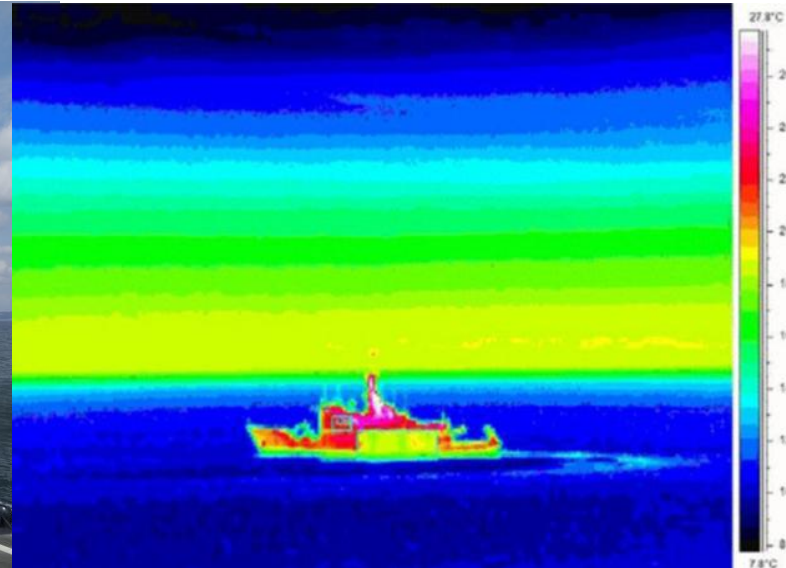


Denizde de ülkemizin  
dışa bağımlılığını kırıyoruz!

## DENİZ SİSTEMLERİ

Altınay Savunma, ülkemize uygulanan ambargolara yanıt olarak çok kısa sürede kullanıma hazır hale getirilen helikopter yakalama ve transfer sistemi (Kuş Kapanı), JP5 yakıt transfer sistemi ve gerçek zamanlı kızılötesi iz yönetim sistemi (GEZKIY) gibi çeşitli sistemleri ülkemiz deniz kuvvetleri envanterine kazandıran alanında uzman ve entelektüel mühendislik bilgi birikimine sahip olan özel bir ekibe sahiptir.

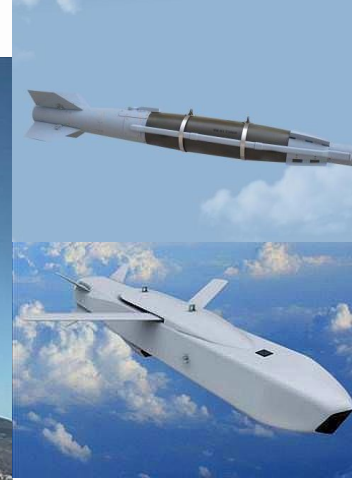
Altınay Savunma, hareket kontrol teknolojilerinden gelen tecrübesiyle, müşterilerinin deniz sistemleri ihtiyaçlarını eksiksiz bir şekilde karşılayacak çözümleri çok kısa sürede sunmaktadır.

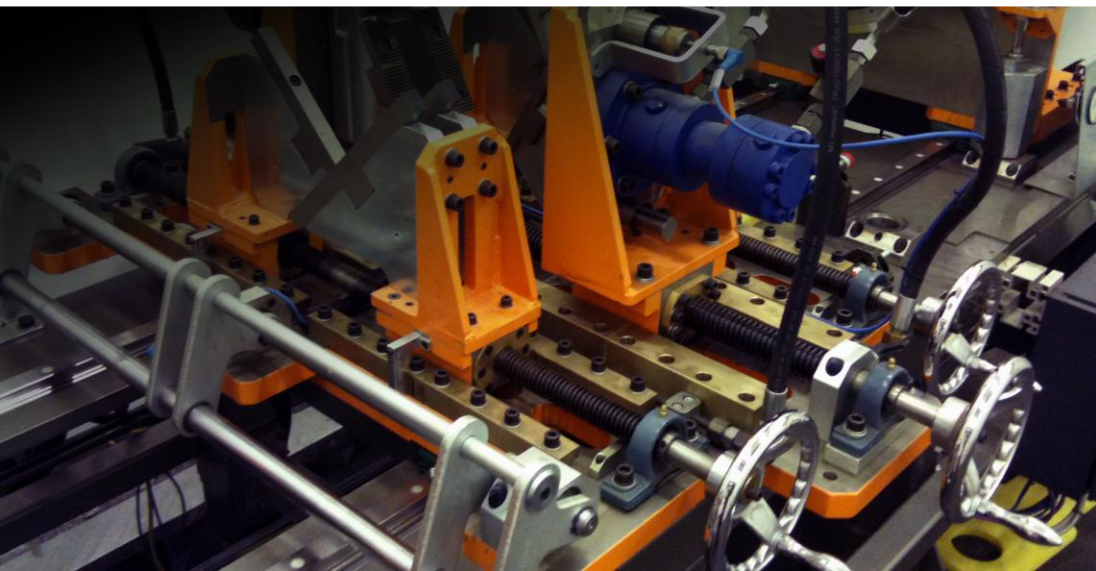
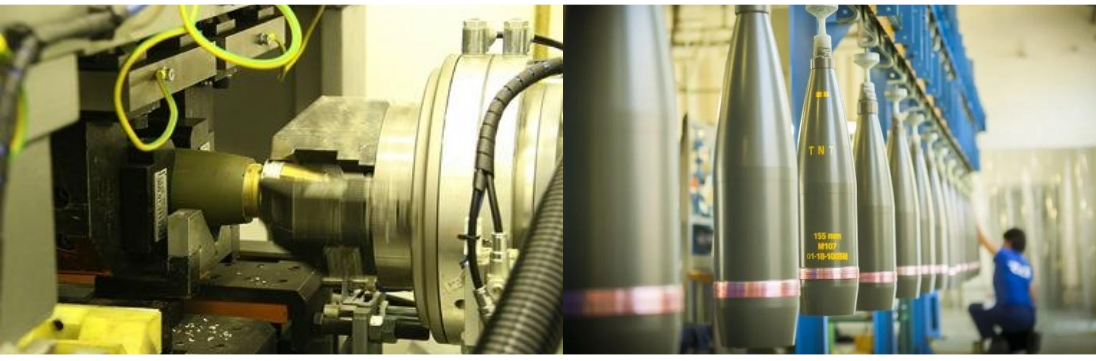
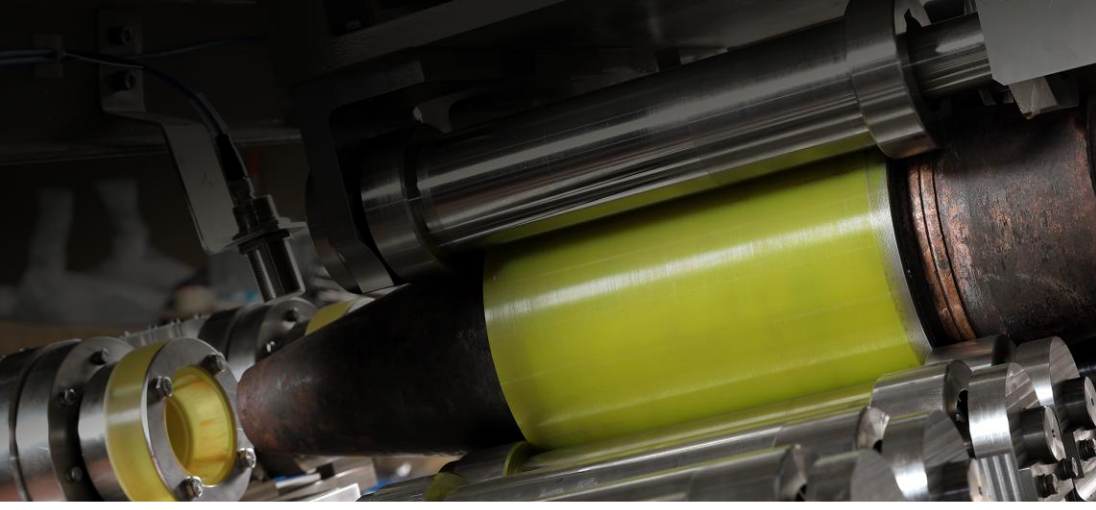


# SİLAH SİSTEMLERİ

Geliştirdiği sistemler platformların ihtiyaçlarına göre özel olarak tasarlanmaktadır. Altınay Savunma sahip olduğu test, kalifikasyon ve üretim altyapısı ile uçtan uca hazır sistem çözümleri sunmaktadır.

F-16 SALAN Sistemi ile başlayan MMU KAAN ve Döner Kanat Dronlarla devam eden bu yolda alanında uzman mühendis ekibiyle müşterilerinin silah sistemleri alanındaki ihtiyaçlarını eksiksiz bir şekilde karşılamak için yaptığı çalışmalarda son teknolojiyi kullanarak ürünlerini tasarlamakta ve geliştirmektedir.





# MÜHİMMAT İMHA VE KRİTİK ÜRETİM SİSTEMLER

2000'li yıllarla birlikte artan savaşlar, mühimmat üretim kapasitesini ve miadı dolan mühimmatların geri dönüştürülmesi konusunu ülkeler için kritik duruma getirmiştir. Altınay Savunma sahip olduğu Exproof insansız makine tasarımı kabiliyeti ile başta ülkemiz ve NATO bünyesindeki müttefikler için mühimmat üretim kapasitelerini artıran çözümler sunmaktadır.

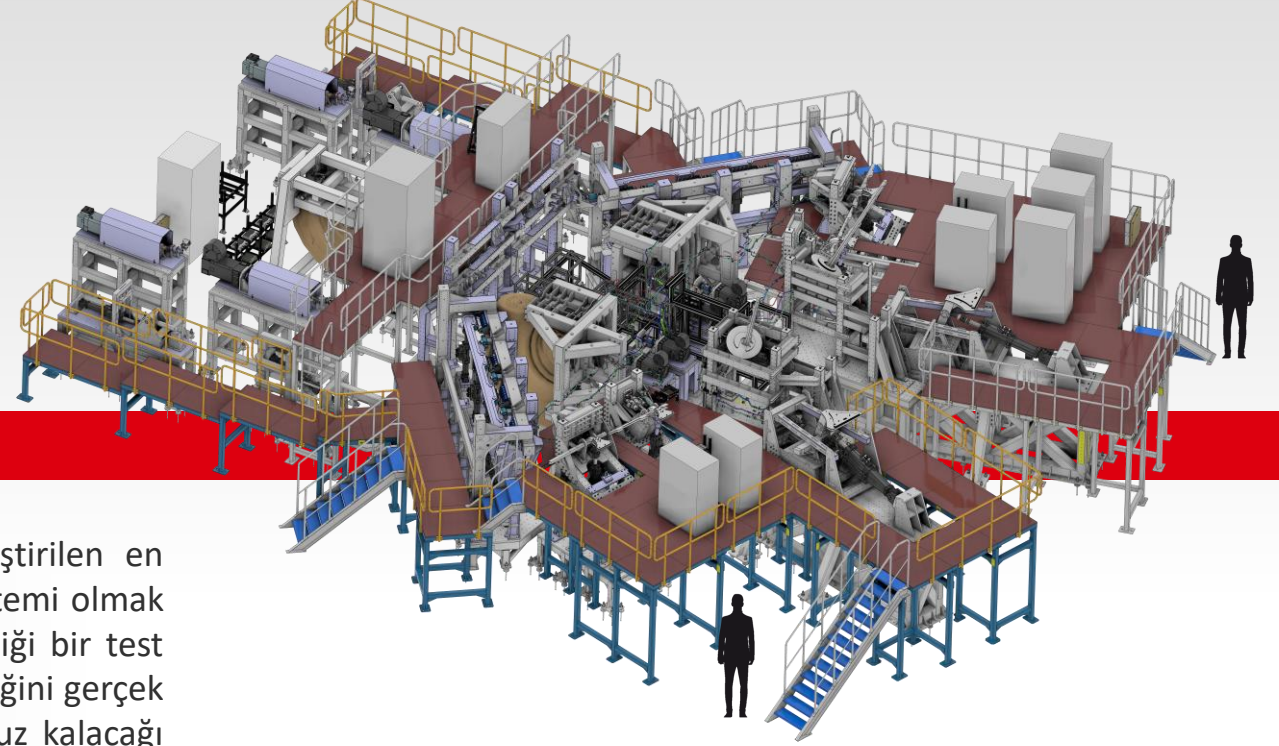
Mühimmat İmha ve Üretim Sistemleri alanında Katı Yakıt Dilimleme Sistemi, Otomatik Yakıt Döküm Sistemi, Exproof CNC Tezgahı ve Exproof Vinç Sistemi gibi birçok kritik alt sistem ve sistem bazında üretim, entegrasyon, satış sonrası destek hizmetleri sunmaktayız.

Altınay Savunma, mühimmat imha ve kritik üretim sistemlerinde kazandığı tecrübeyle, başta enerji sektörü olmak üzere, patlamasız sistem ihtiyacı olan tüm sektörler için tam otomatize insansız makine ve üretim hattı çözümleri sağlamaktadır.

# TEST SİSTEMLERİ

## Demirkuş Test Sistemleri

Demirkuş (Iron bird) Test Sistemi, Türkiye'de bugüne kadar geliştirilen en sofistike test sistemlerinden biri olup, uçağın başta uçuş kontrol sistemi olmak üzere kritik sistemlerinin ve alt bileşenlerinin tamamının test edildiği bir test platformudur. Demirkuş Test Sistemi, uçuş kontrol sisteminin yeterliliğini gerçek zamanlı olarak ölçerek uçağın her türlü manevra koşullarında maruz kalacağı aerodinamik yükleri ve arıza senaryolarını test yoluyla (laboratuvar ortamında) uygulayabilmektedir.



**HÜRJET**



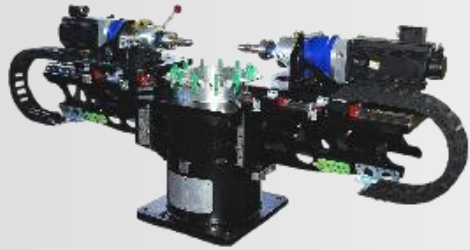
**KAAAN**

# TEST SİSTEMLERİ

## Hareket Kontrol Test Sistemleri

### ÖZELLİKLER

- Yüksek Hassasiyetli Pozisyonlama
- Tam Dijital Kontrol
- Kullanıcı Dostu Arayüz



Döngüde Donanım Test Sistemleri

### UYGULAMALAR

- Eyleyici Test ve Doğrulama
- Platform Test ve Doğrulama
- Uçuş ve Araç Simülatörleri



Platform ve Eyleyici Test Sistemleri



Platform Test Sistemleri





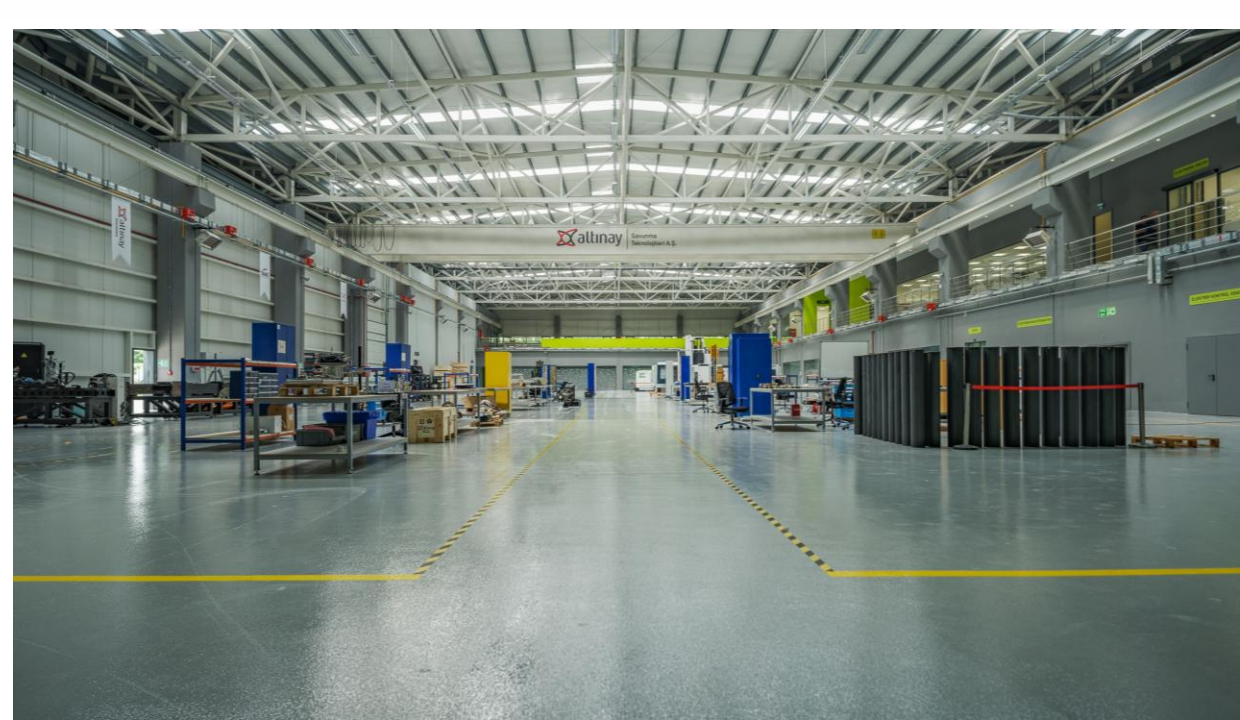
# ÜRETİM TEKNOLOJİLERİMİZ



## **Altınay Savunma: Çeyrek Asırlık Tecrübe ile Mükemmellik!**

Altınay Savunma, savunma ve havacılık sektörünün ihtiyaç duyduğu en yüksek kalite standartlarında üretim ve entegrasyon faaliyetlerini çeyrek asırlık tecrübesiyle sürdürmektedir. Tasarım ve geliştirme projelerinin yanı sıra, seri üretim ve montaj gerektiren sistem ve alt sistemlerin üretimi AS9100 standardı kapsamında gerçekleştirilmektedir.





# ÜRETİM TEKNOLOJİLERİMİZ

- Talaşlı İmalat
- Talaşsız İmalat
- Elektronik Kart Üretimi
- 3D Printer Teknolojisi

- Kablaj Üretimi
- Elektromekanik Montaj
- Test ve Kalifikasyon
- Dişli Üretimi



Elektronik Kart



3 Eksen



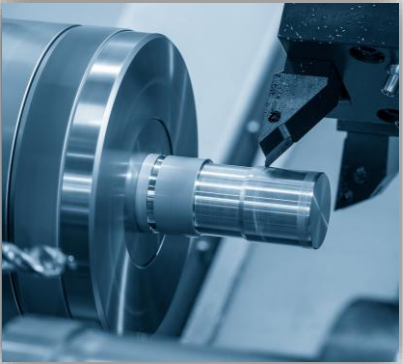
4 Eksen



5 Eksen



Kablaj



Torna



3D Printer



Taşlama



Abkant



Lazer Kesim

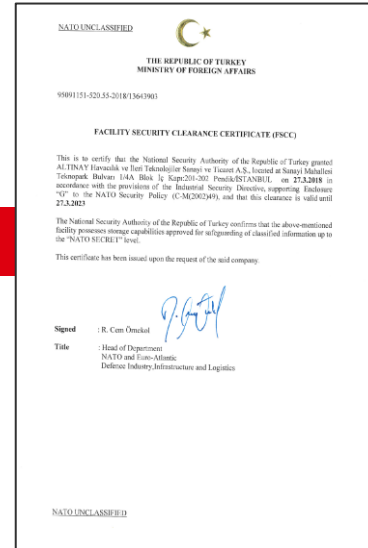
# SERTİFİKA VE ÜYELİKLER



- ✓ AS9100
- ✓ ISO 9001
- ✓ ISO 14001
- ✓ OHSAS 45001
- ✓ Milli Tesis Güvenlik Belgesi
- ✓ NATO Tesis Güvenlik Belgesi
- ✓ EYDEP – A Sertifikası



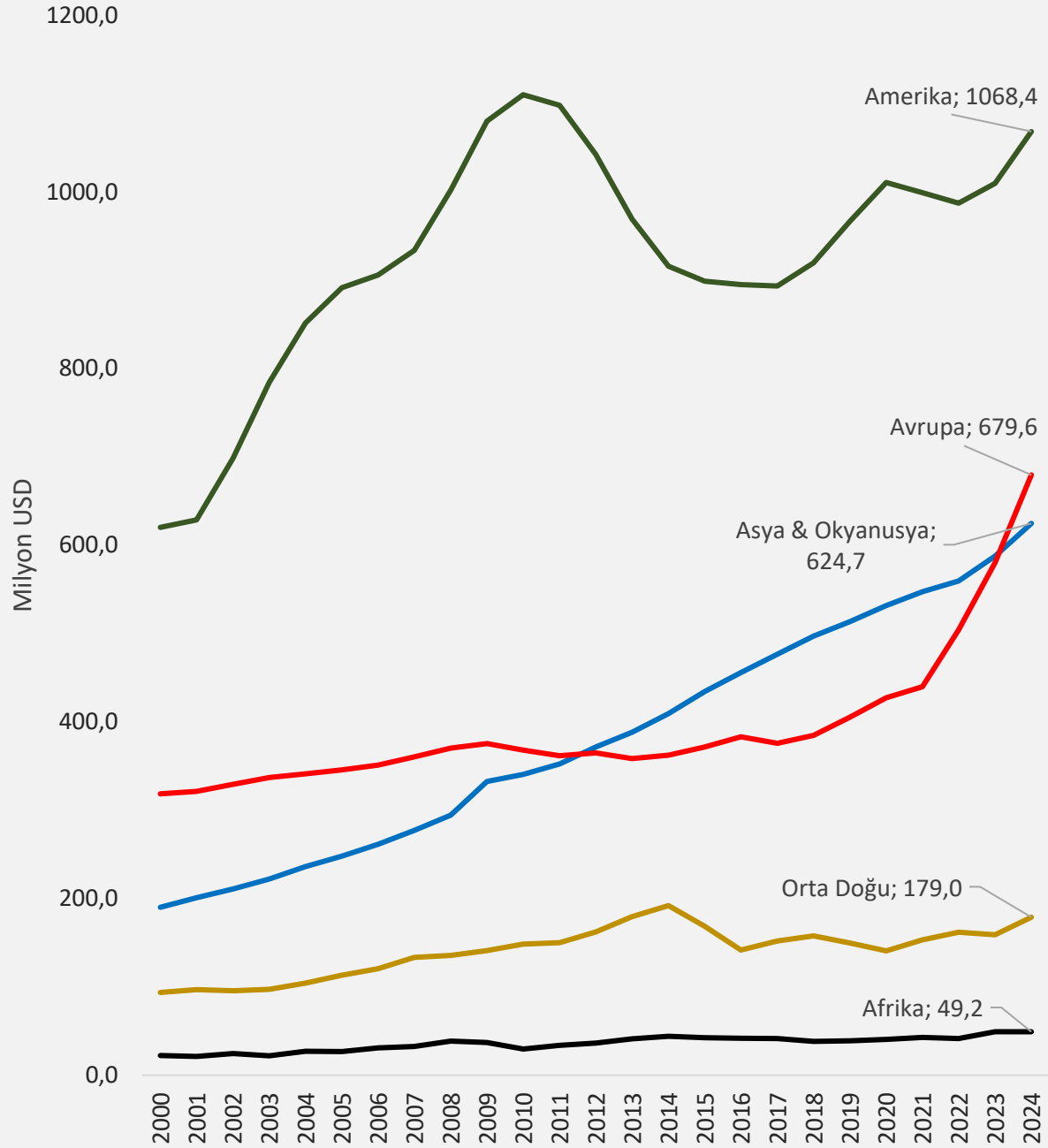
Savunma Sanayii Başkanlığı tarafından yürütülen Endüstriyel Yetkinlik Değerlendirme ve Destekleme Programı (EYDEP) kapsamında yapılan değerlendirme sonucunda, ES-401-A seviyesinde sertifikaya hak kazanmıştır.



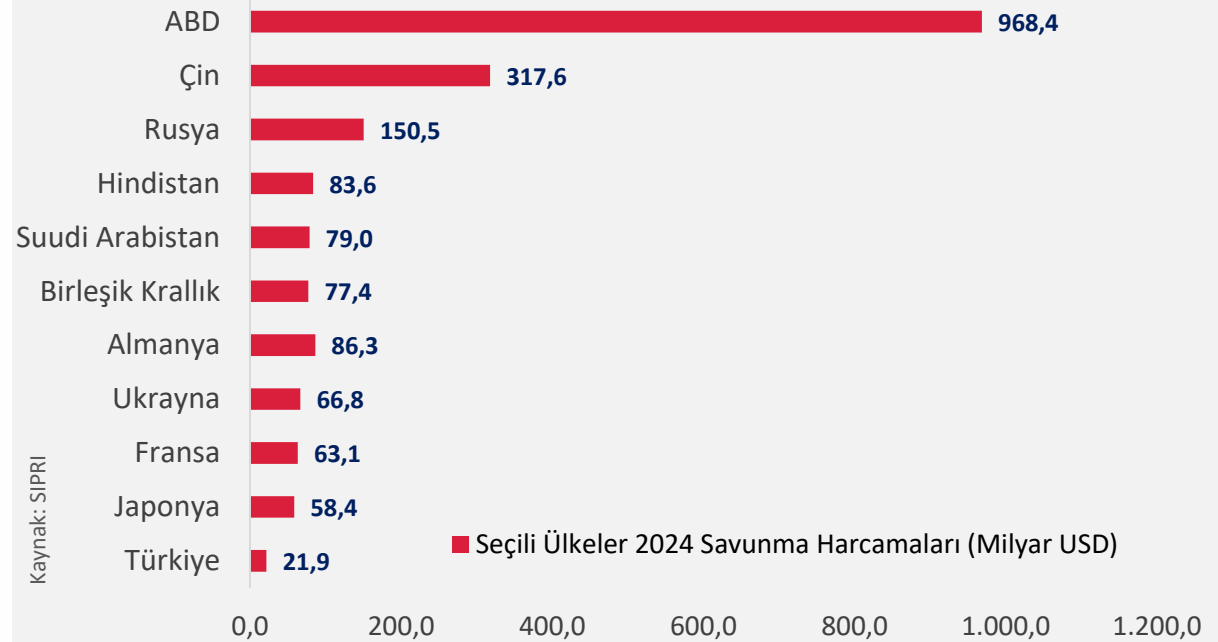
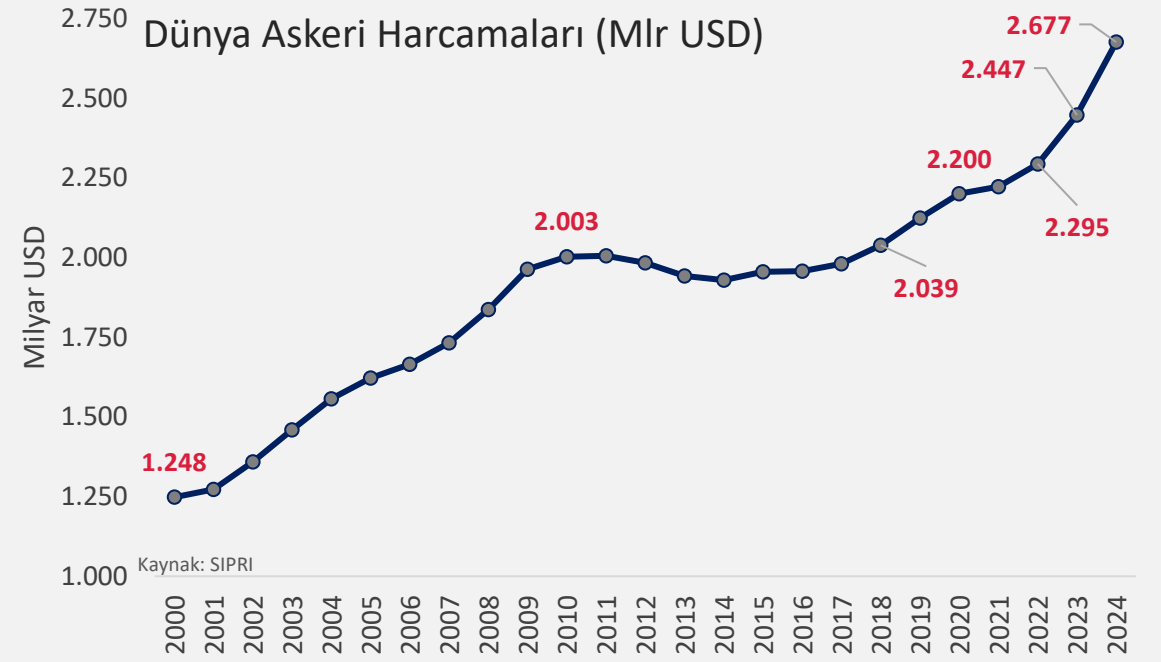
# SEKTÖREL BİLGİLER

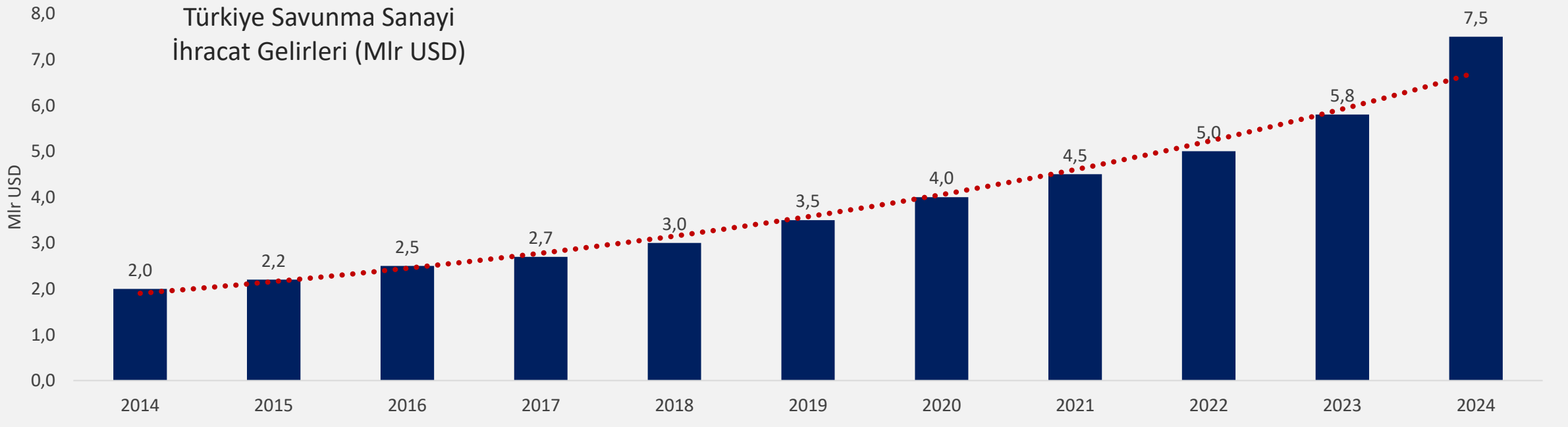
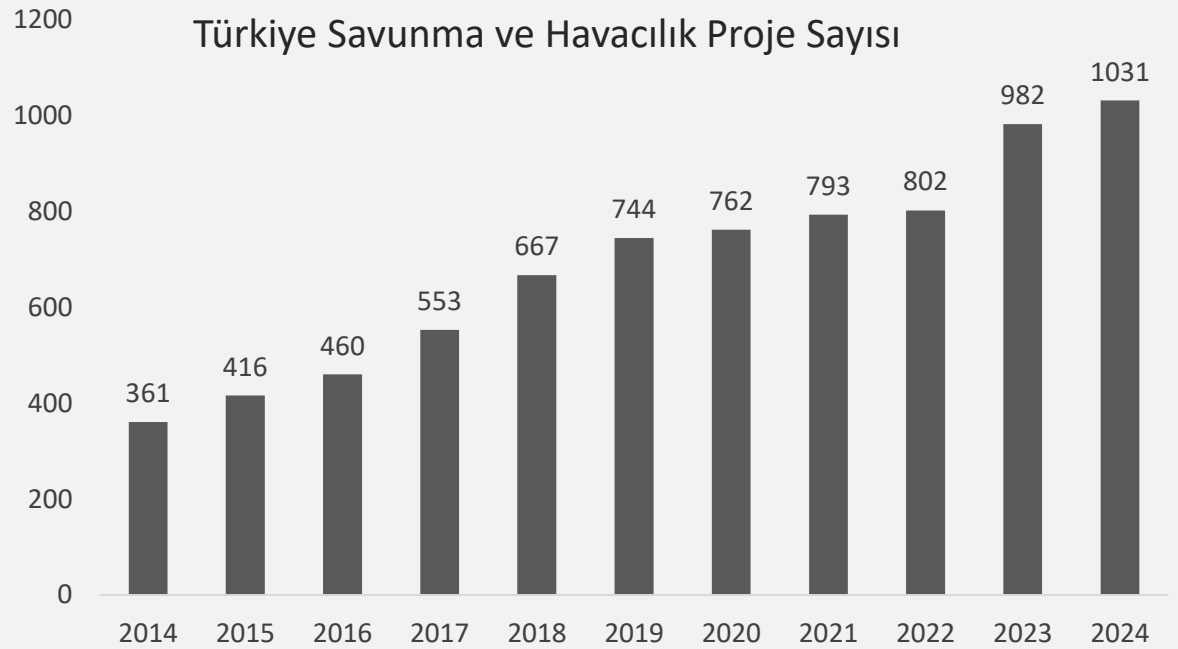
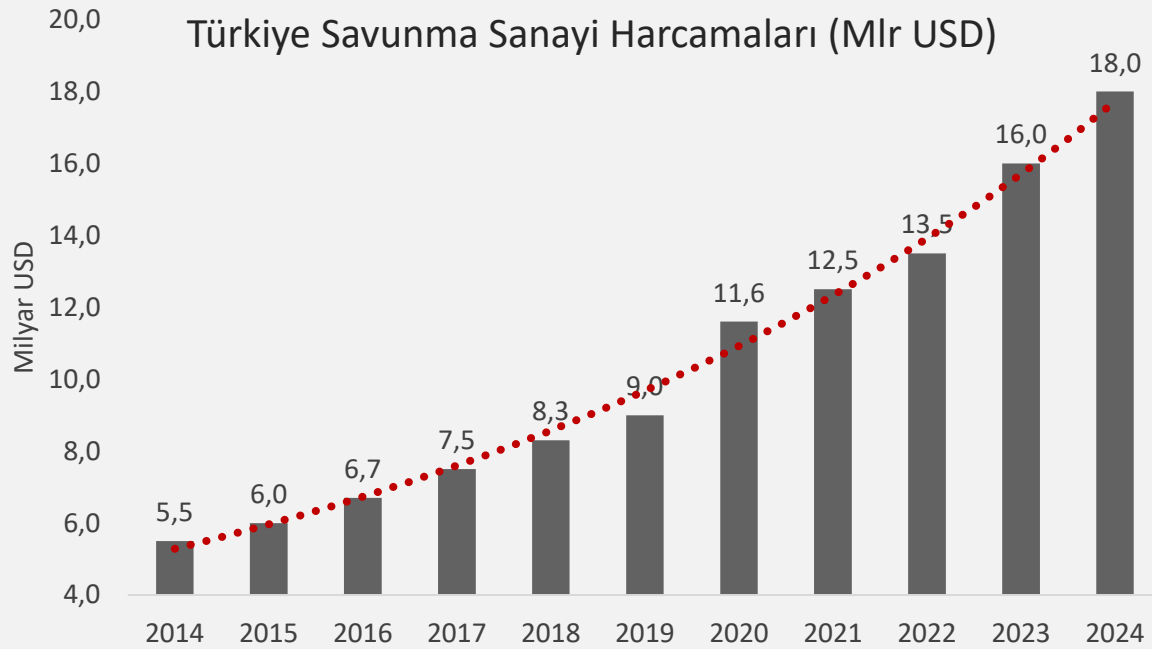


## Kıta Bazlı Dünya Askeri Harcamaları (Mn USD)



## Dünya Askeri Harcamaları (Mİr USD)





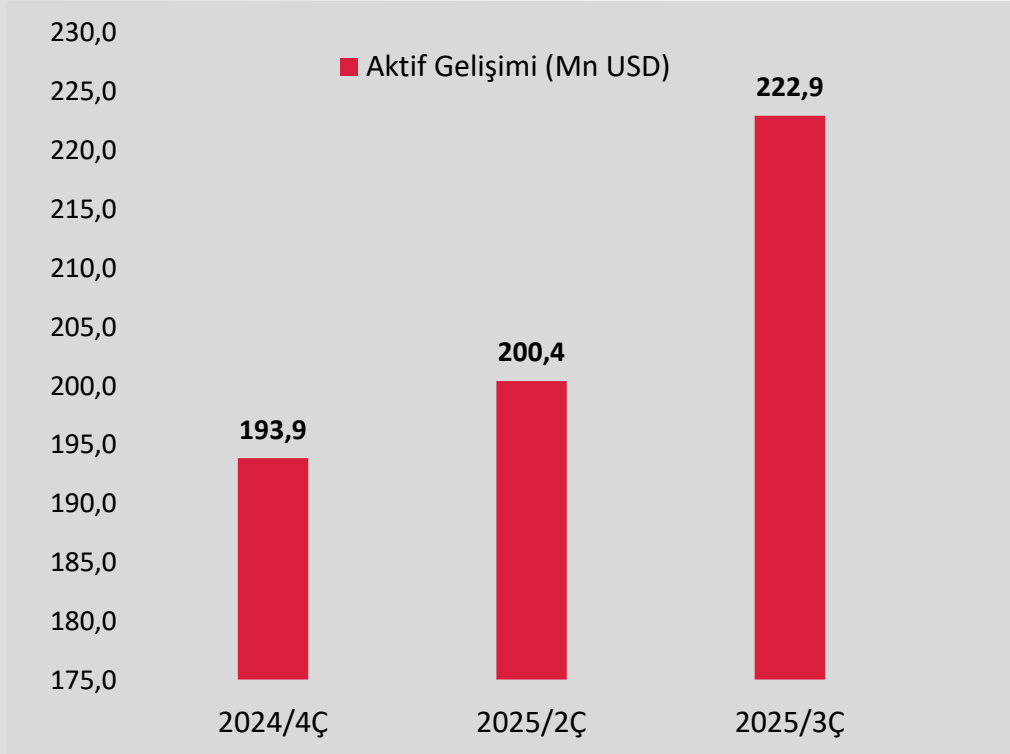


# FİNANSAL GÖSTERGELER

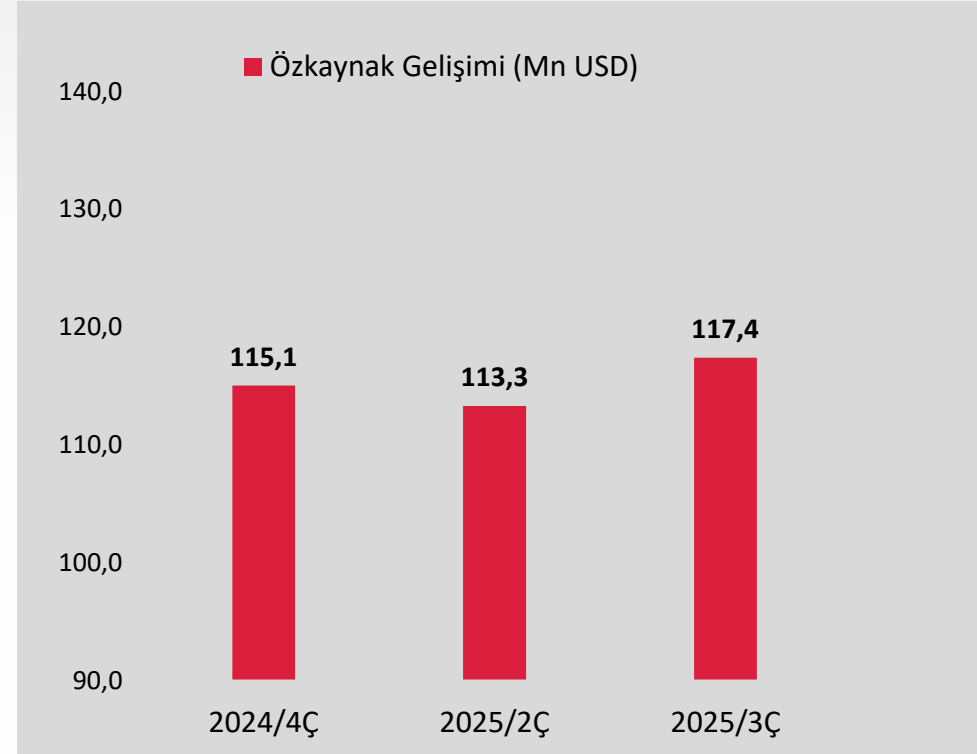
\*İlgili yılın Bağımsız Denetim Raporu'nda sunulan veriler ve raporda kullanılan kur bilgileri kullanılarak hazırlanmıştır.

# Aktif ve Özkaynaklarda Gelişim

## Aktif Gelişimi



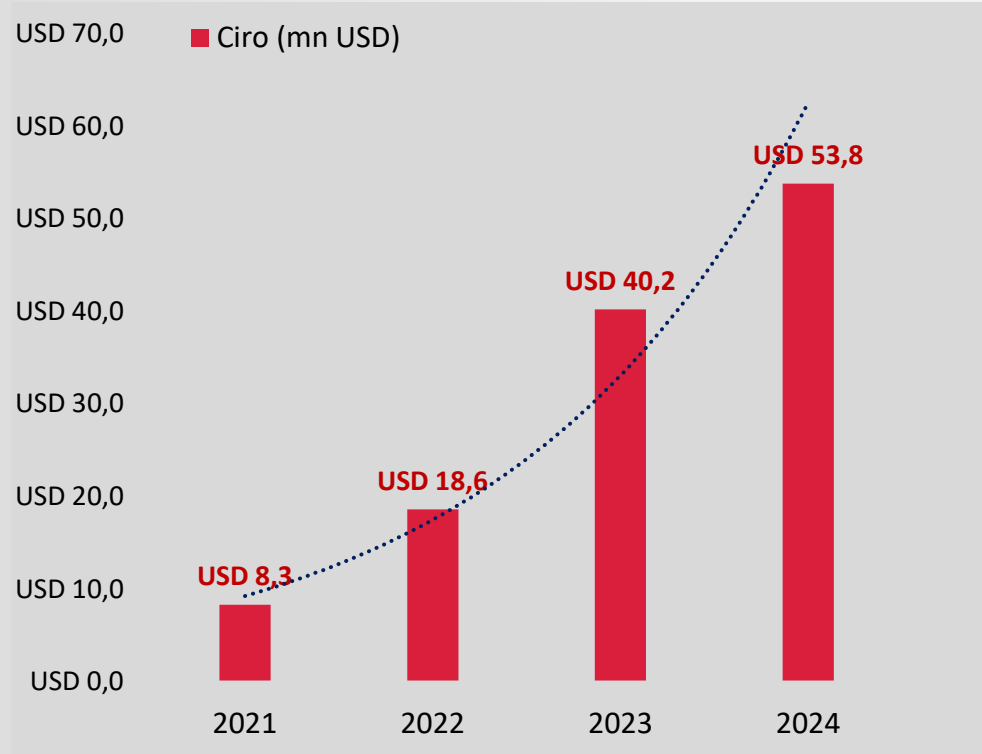
## Özkaynak Gelişimi



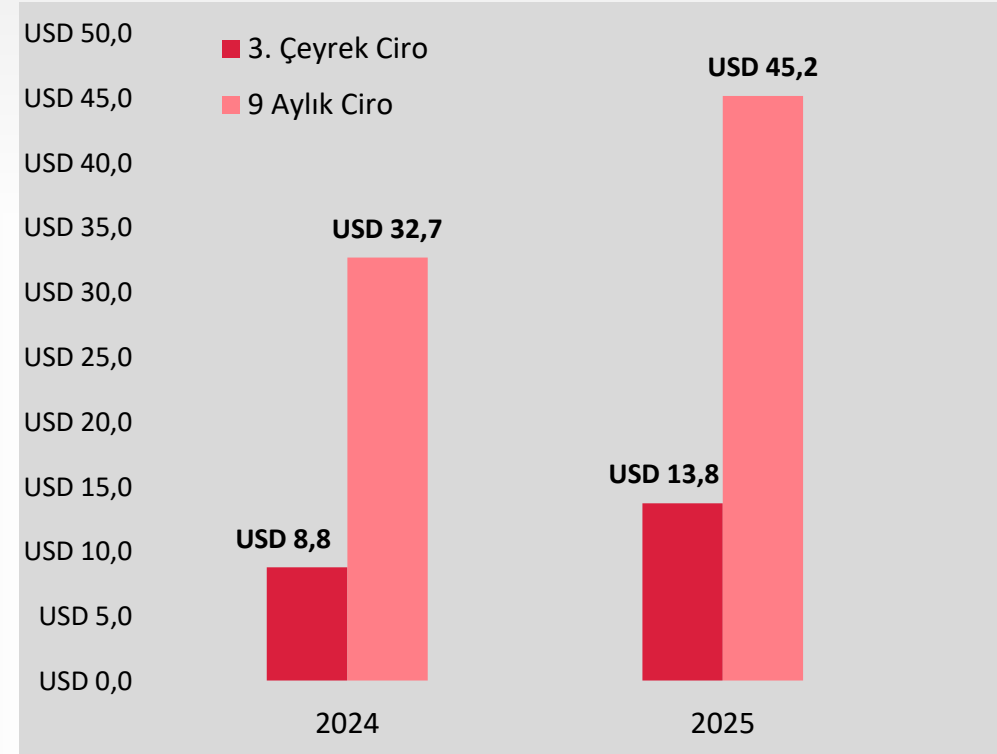
# Ciro Gelişimi

↑ %86 YBBO  
(‘21-‘24)

## Yıllara Göre Ciro (Mn USD)

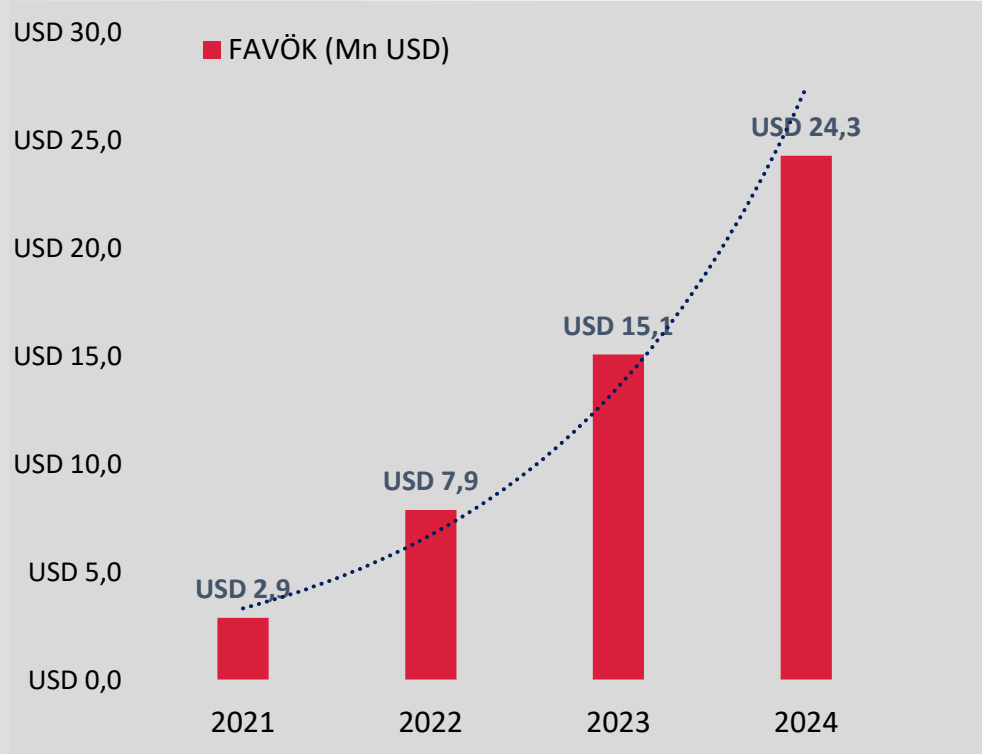


## Çeyreklik ve Kümülatif Ciro (Mn USD)

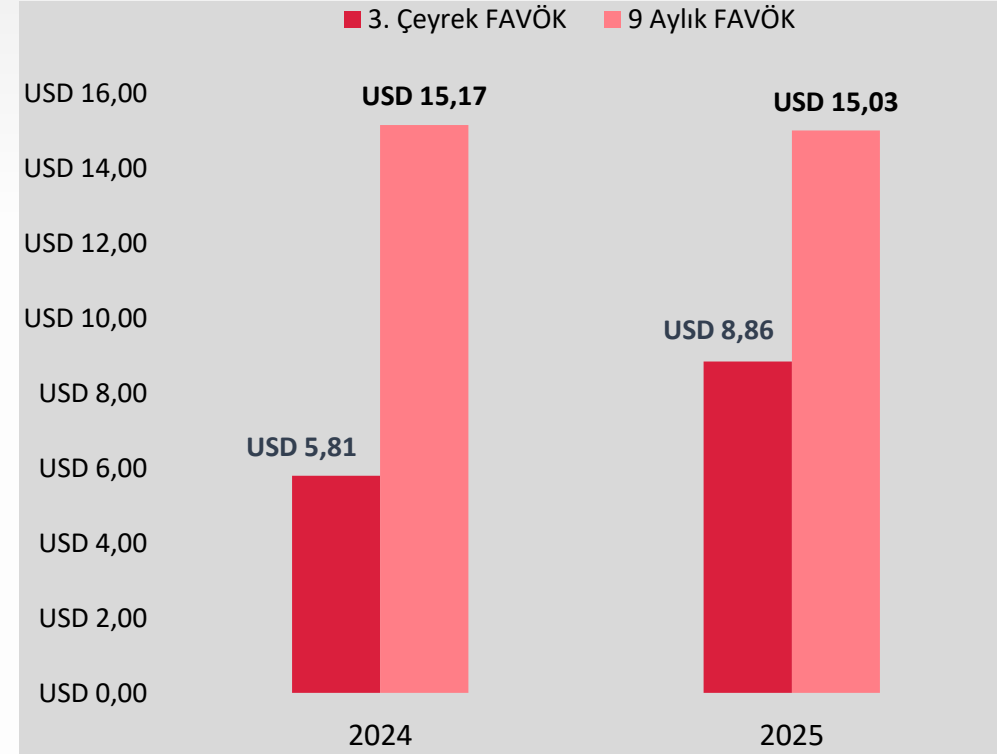


# FAVÖK Gelişimi

Yıllara Göre FAVÖK (Mn USD)

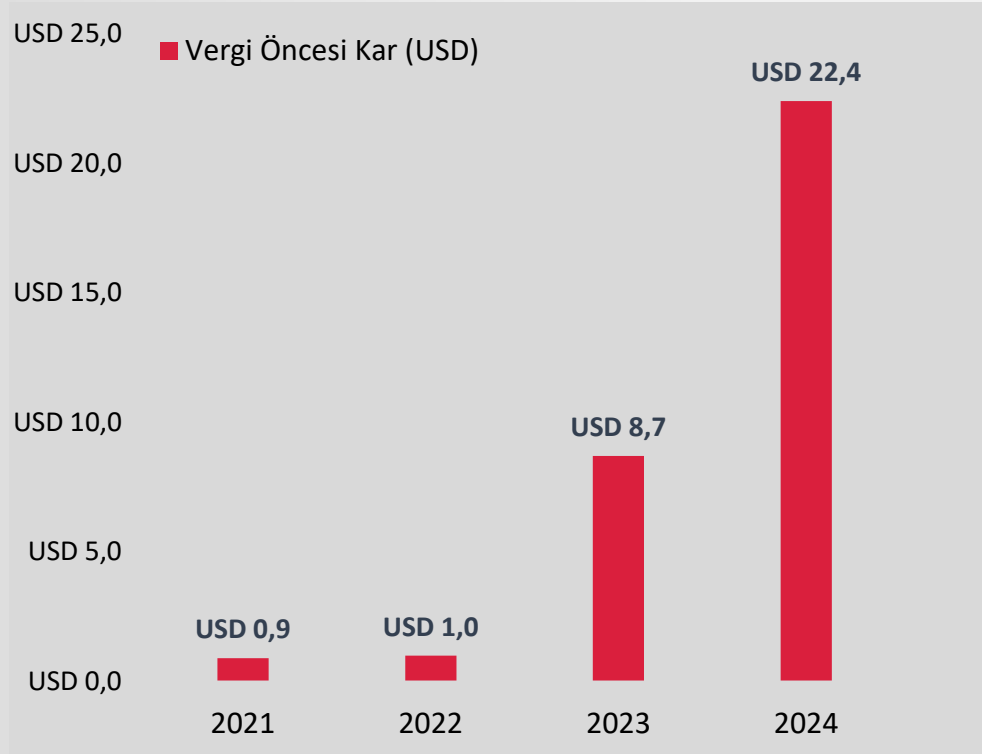


Çeyreklik ve Kümülatif FAVÖK (Mn USD)

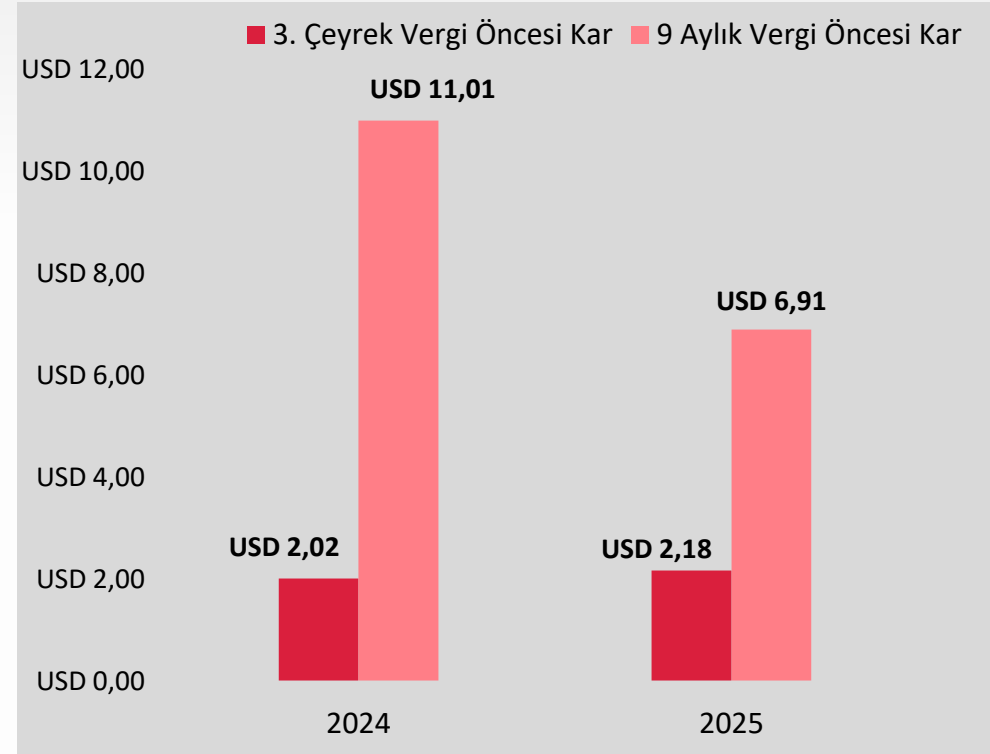


# Vergi Öncesi Kar Gelişimi

Yıllara Göre Vergi Öncesi Kar (Mn USD)

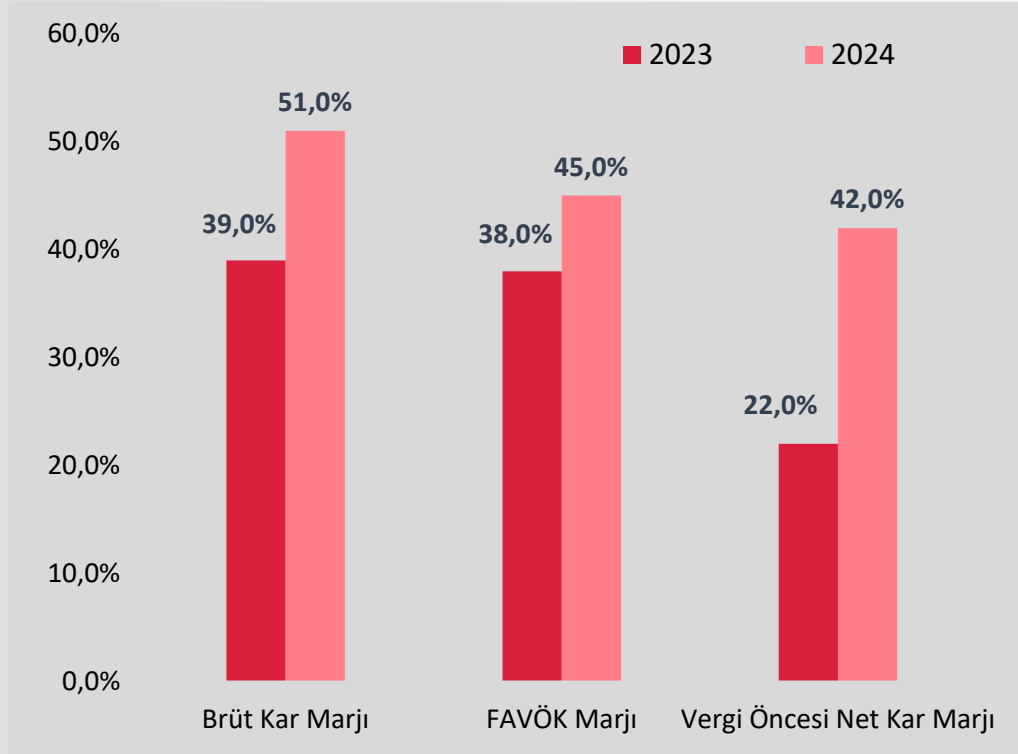


Çeyreklik ve Kümülatif Vergi Öncesi Kar (Mn USD)

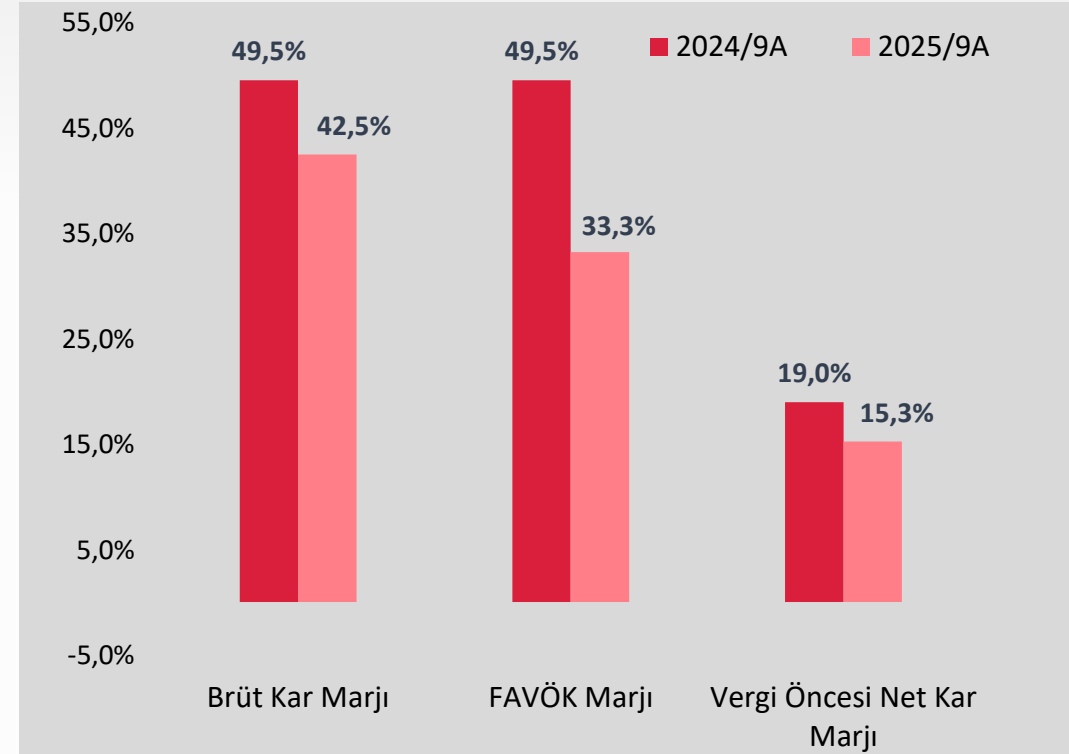


# Kar Marjları

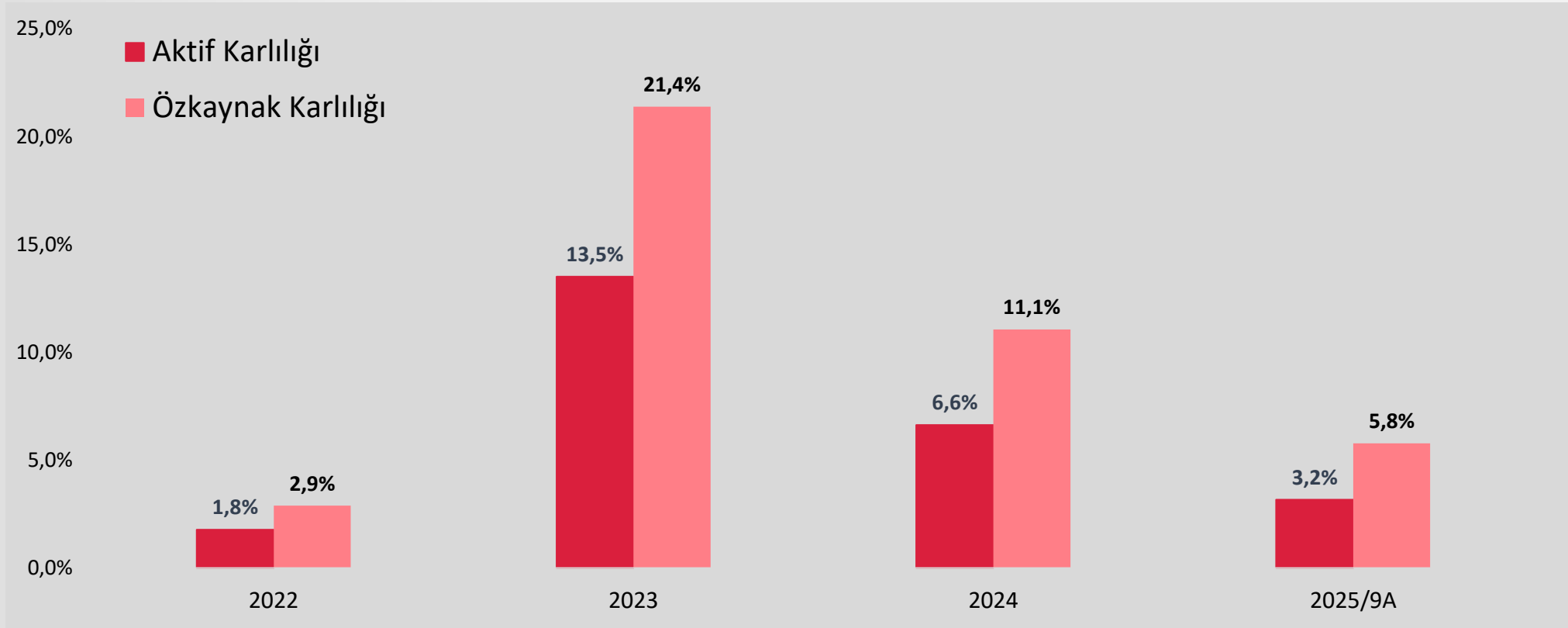
2023 – 2024 Kar Marjı Karşılaştırması



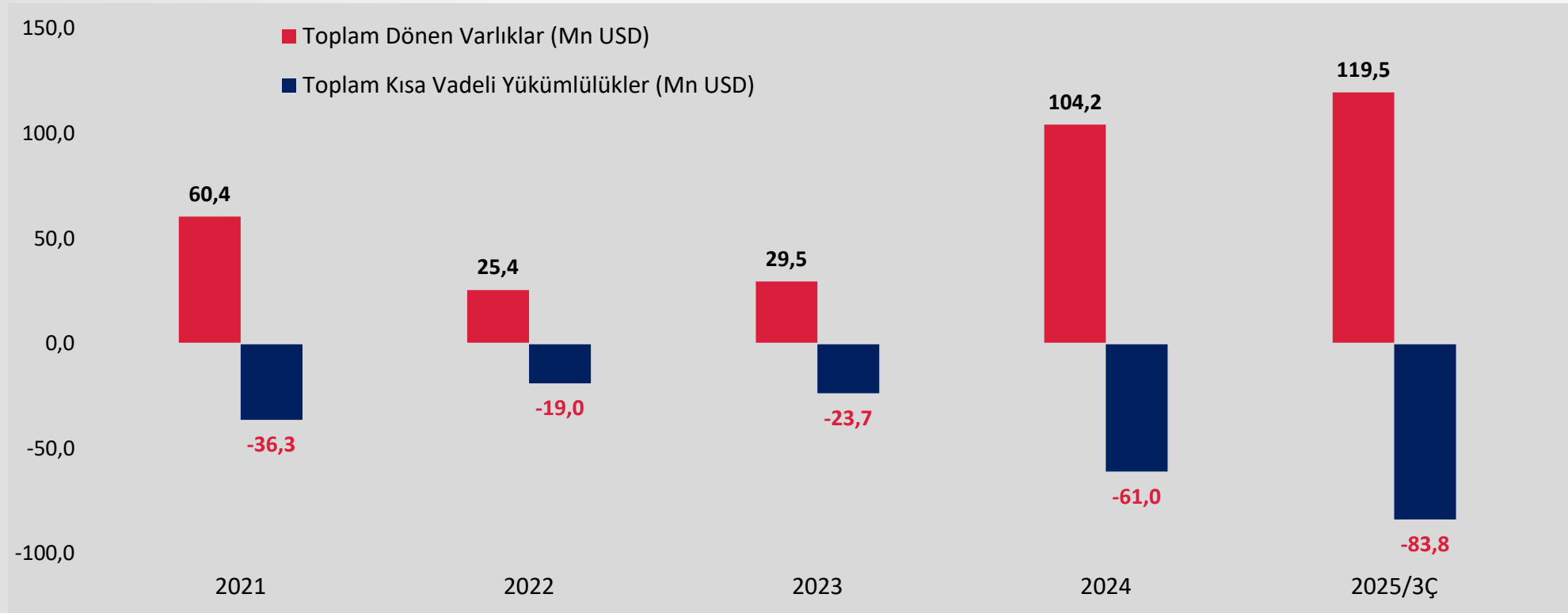
2024/9A – 2025/9A Kar Marjı Karşılaştırması



# Aktif Karlılığı & Özkaynak Karlılığı



# Net İşletme Sermayesi (Mn USD)

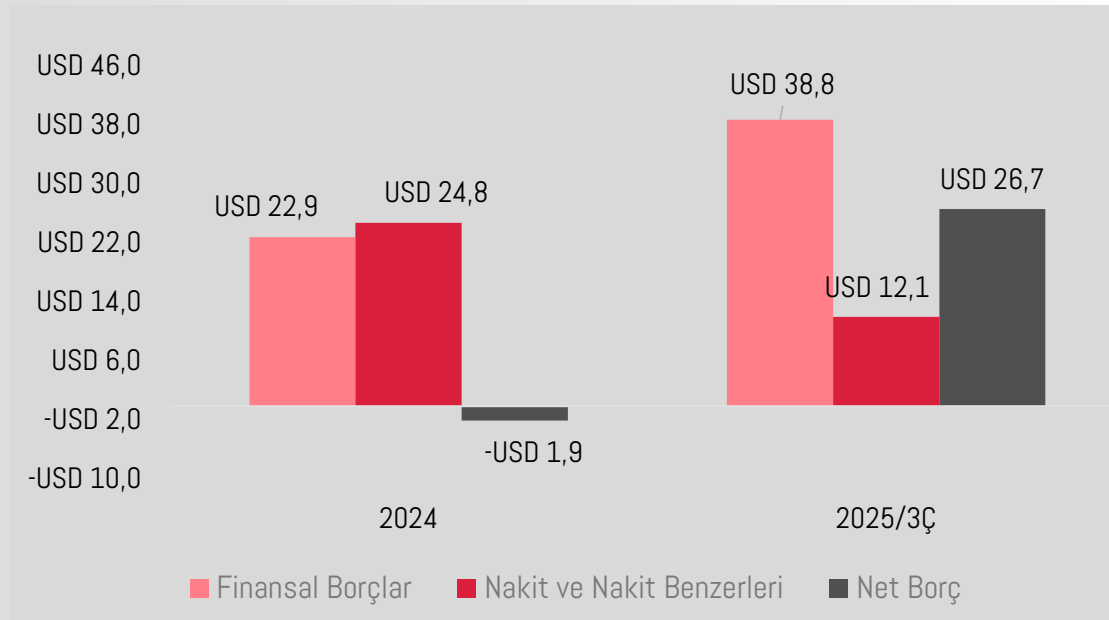




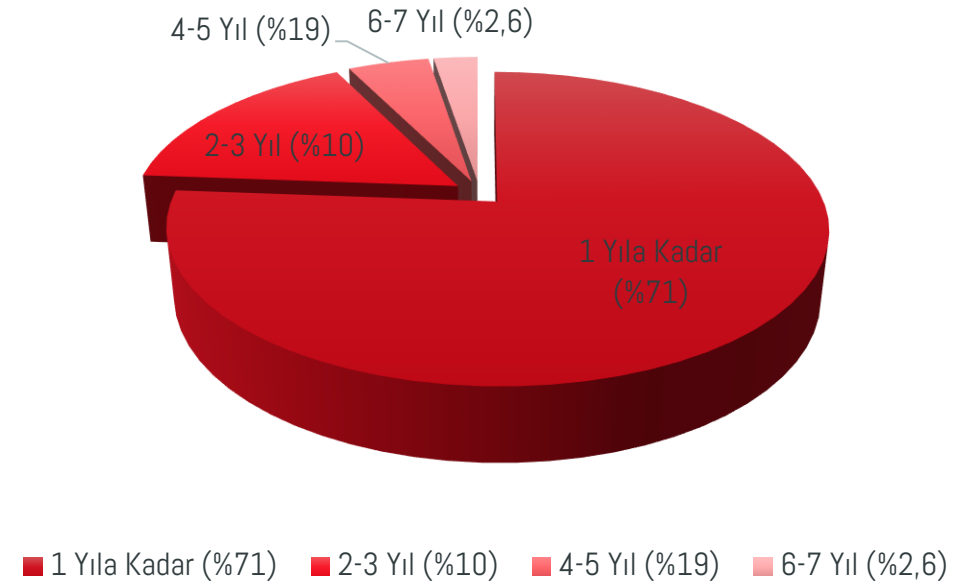
# Finansal Borçluluk

Kaldıraç Oranları	2021	2022	2023	2024	2025/3Ç
Toplam Borç / Özkaynak	68,4%	54,2%	62,6%	68,5%	89,9%
Net Finansal Borç / Özkaynak	-27,4%	20,1%	20,6%	13,0%	35,1%
Toplam Varlıklar / Özkaynak	168,4%	154,2%	162,6%	168,5%	189,9%

## 2024 – 2025/3Ç Net Finansal Borç (Mn USD)

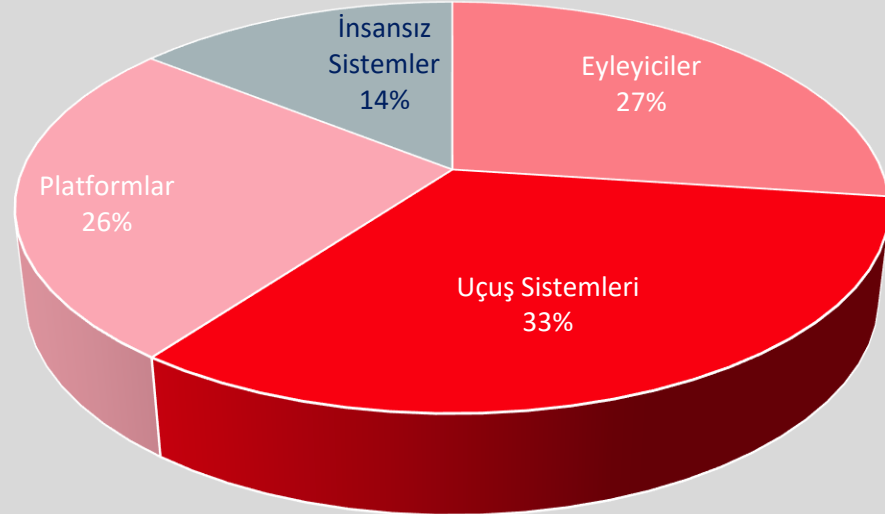


## 2025/9A Dönemi Finansal Borcun Yıllara Göre Dağılımı



# İş Grubu Bazında Ciro Dağılımı

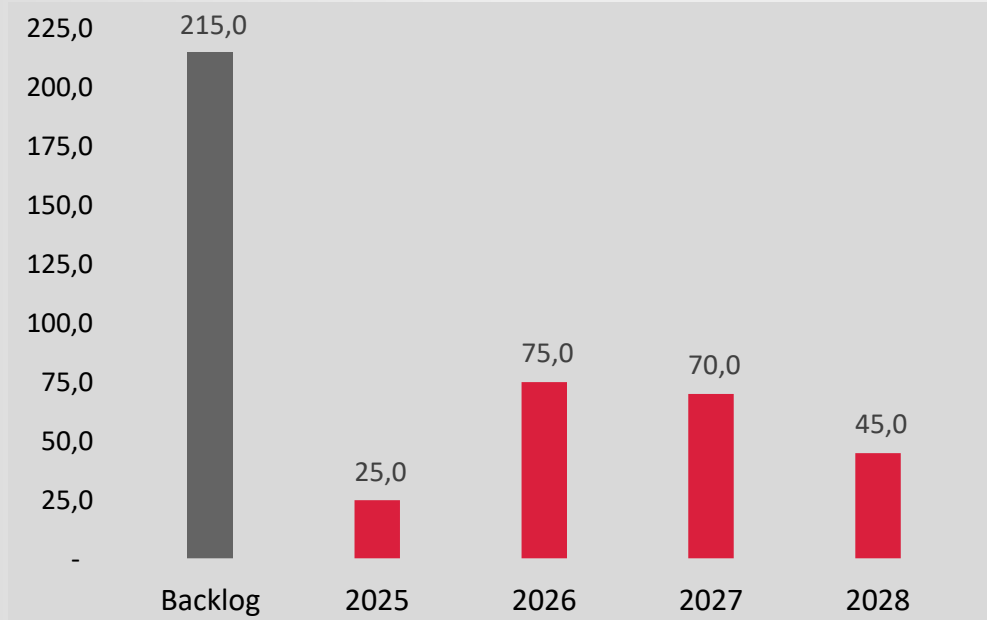
## 2025/9A Dönemi Ciro Kırılımı



Ürün ve Çözümler	2021		2022		2023		2024		2025/9A	
Eyleyiciler	4,51	54,3%	7,39	39,7%	14,16	35,2%	18,89	35,1%	12,24	27,1%
Uçuş Sistemleri	1,66	20,0%	8,85	47,6%	23,69	58,9%	31,37	58,3%	14,92	33,0%
Platformlar	1,84	22,2%	1,76	9,5%	1,84	4,6%	2,89	5,4%	11,55	25,6%
İnsansız Sistemler	0,29	3,5%	0,60	3,2%	0,51	1,3%	0,65	1,2%	6,46	14,3%
Genel Toplam	8,30	100%	18,60	100%	40,20	100%	53,80	100%	45,18	100%

# Backlog Projeksiyonu

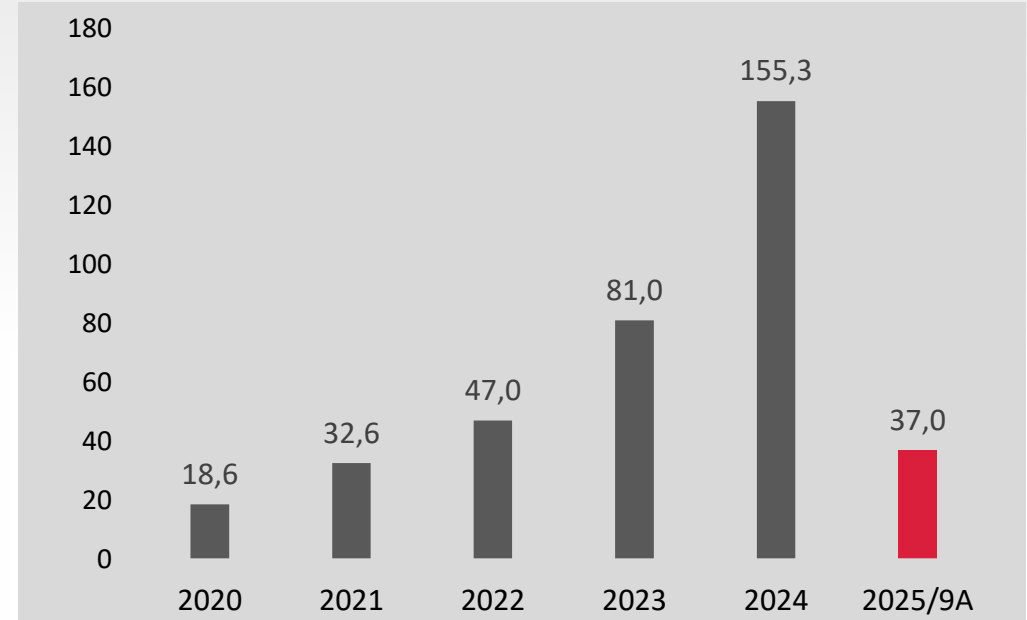
## Backlog\* - Ciroya Dönüş Öngörülerini (Mn USD)



\*Backlog Tutarı: Önceki yıl kapanış backlog + Yıl içinde imzalanan sözleşmeler – Yıl içinde kesilen faturalar

- Toplam Backlog tutarı olan 215 Milyon USD'nin, 2025 – 2028 arasında tablodaki şekilde ciroya dönmesi öngörülmektedir.

## Dönem Bazında Yeni Alınan İşler (Mn USD)



- Toplam Tamamlanan Proje Büyüklüğü: 275 Milyon USD / 251 proje
- Devam eden proje sayısı: 94
- Açık teklif toplamı: 384 Milyon USD

# Backlog Projeksiyonu

## Potansiyel Yurt Dışı Pazarlar

### Avrupa

- Oem
- Products
- R&D

### MENA

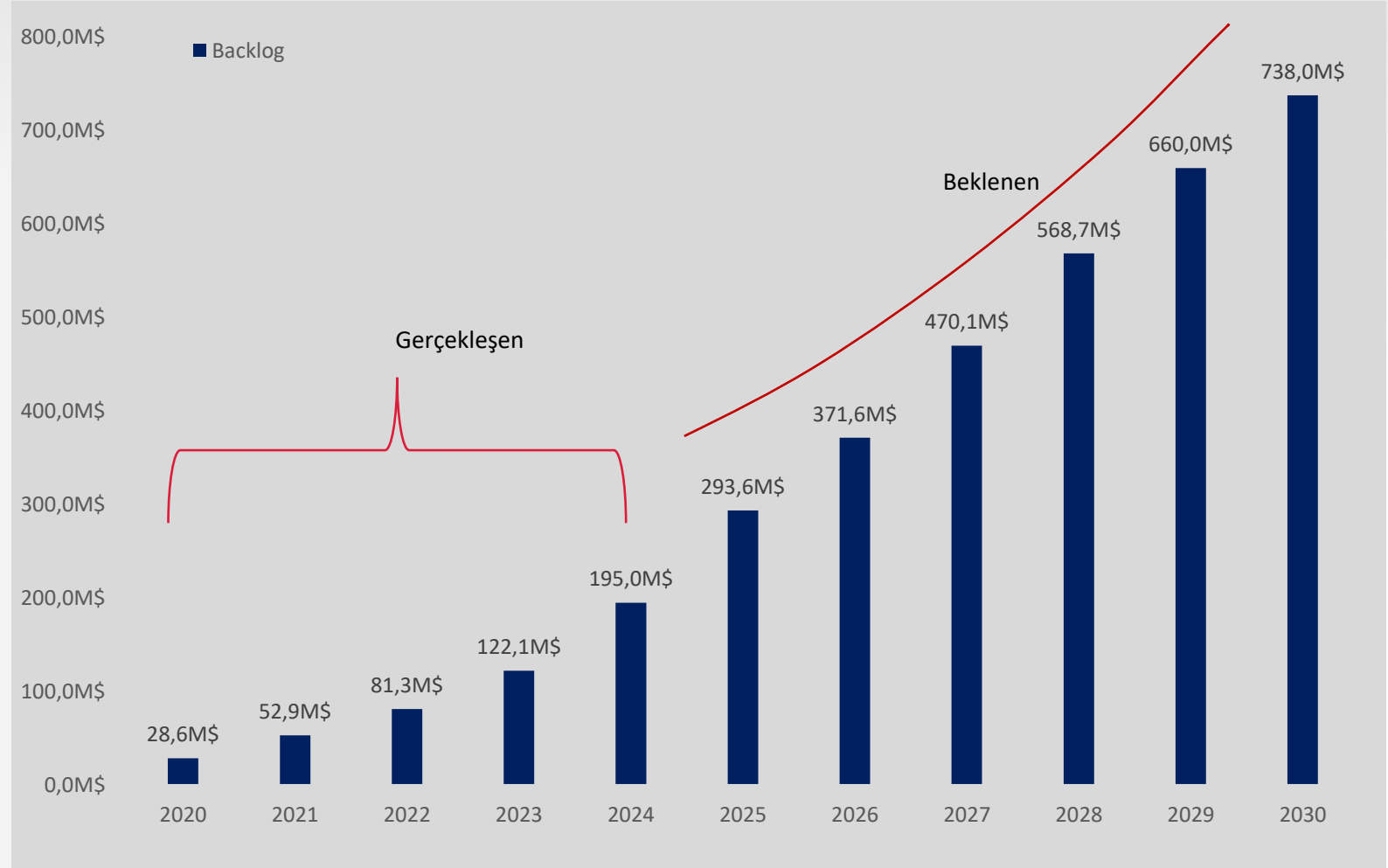
- Products
- R&D

- Products
- R&D

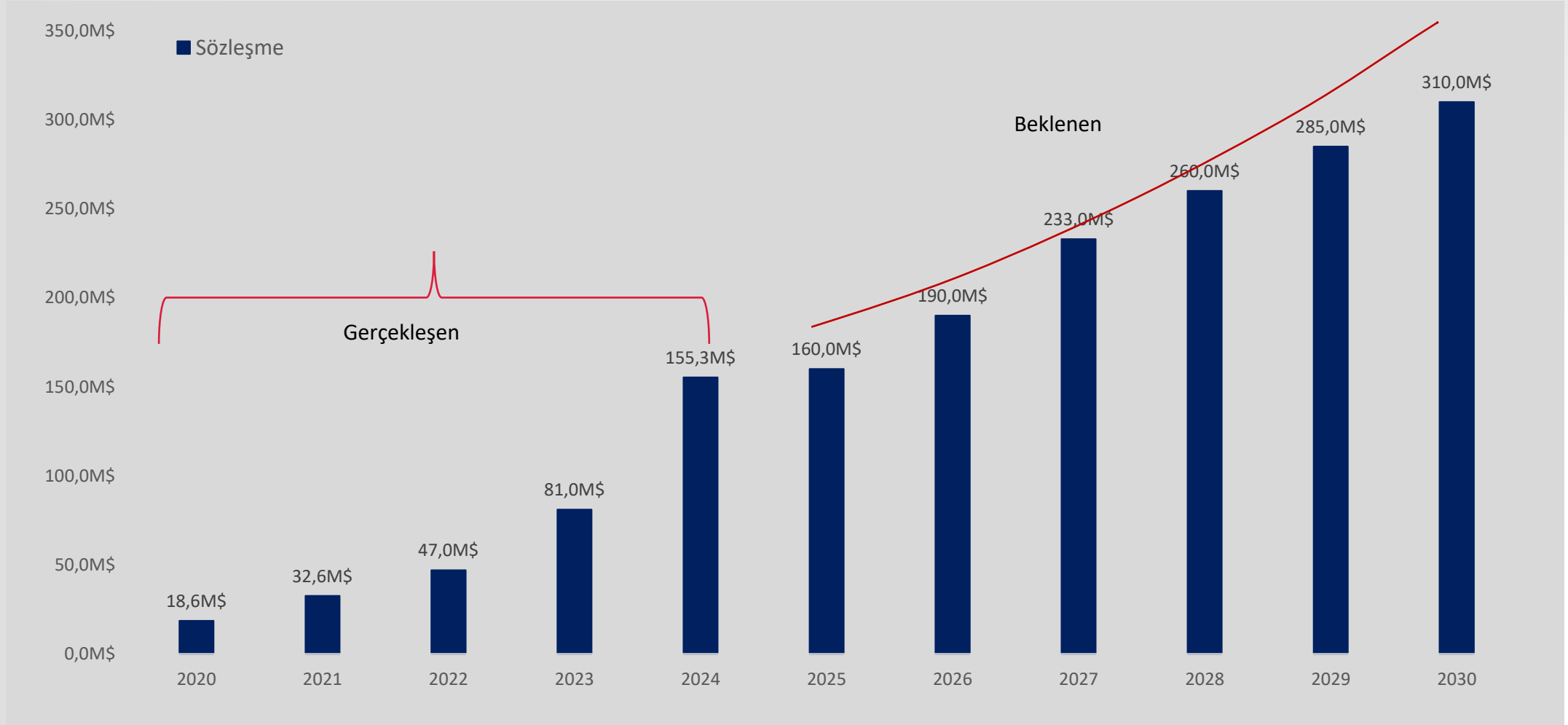
### Uzak Doğu Asya

- Oem
- Products

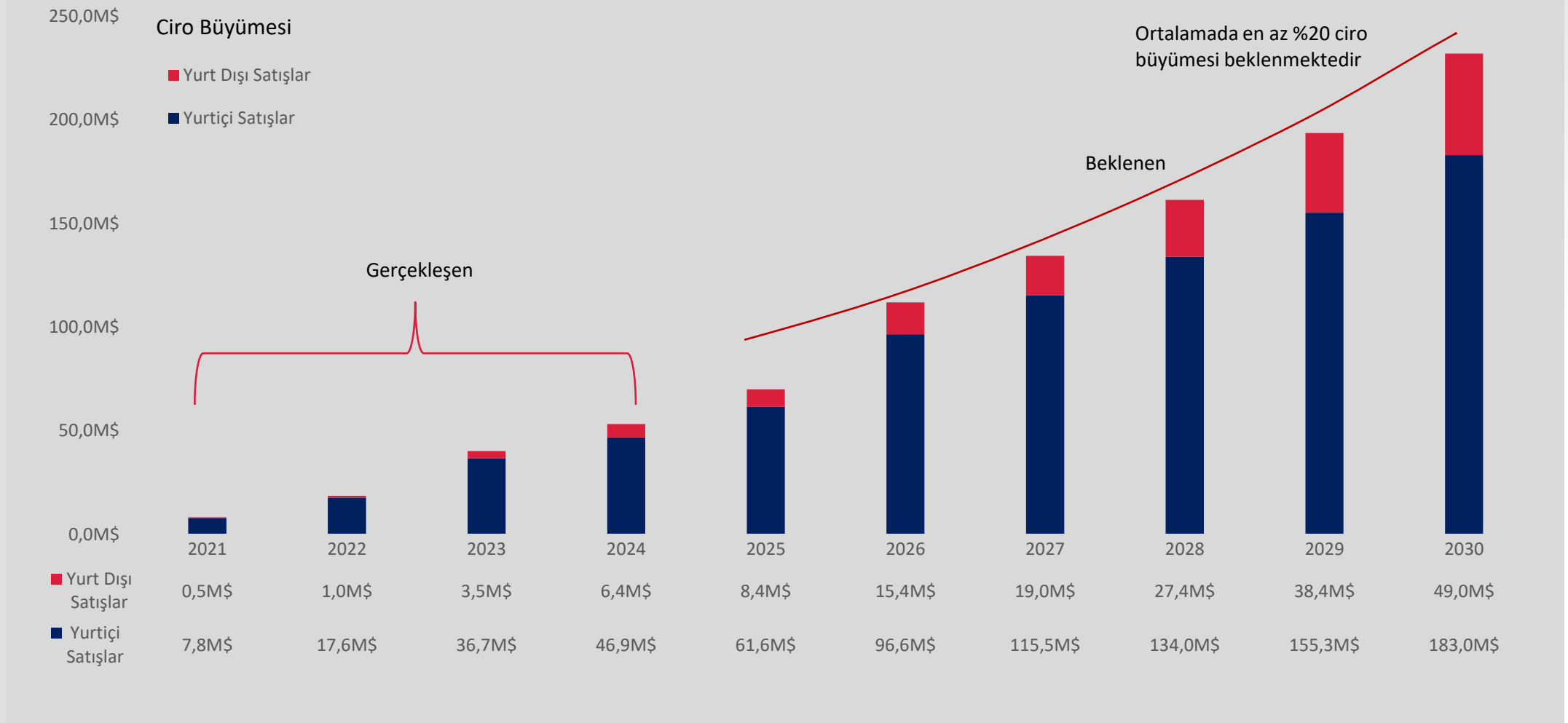
### Güney Amerika



# Yeni Sözleşmeler



# Ciro Projeksiyonu



# Ar-Ge Harcamaları

## Sözleşmeli ve Sözleşmesiz Ar-Ge Harcamaları (Milyon USD)



- 2025/3 çeyrek dönem itibari ile toplam Ar-Ge harcamalarının %79'u satışa dönüşen maliyetlerden oluşmaktadır.
- AR-GE harcamalarının %21'i özkaynaklardan karşılanmıştır.

# Halka Arz Gelirinin Kullanımı

## 30.09.2025 Tarihi İtibariyle Halka Arz Gelirlerinin Kullanımı

Fon Kullanım Yeri	Net Halka Arz Geliri İçindeki Payı (%)	Planlanan Tutar (TL)	Gerçekleşen Kullanım Tutarı (TL)	Kalan Tutar (TL)
1. Yeni Tesis Yatırımları ve Üretim Teknolojileri Yatırımları	50%	536.975.517	424.195.626	112.779.891
2. Test ve Doğrulama Teknolojileri ile Ar-Ge ve Ür-Ge Yatırımları	15%	161.092.655	60.963.759	100.128.896
3. Global Satış ve Pazarlama Ağı Yatırımları	5%	53.697.552	15.705.575	37.991.978
4. İşletme Sermayesinin Güçlendirilmesi	15%	161.092.655	161.092.655	0
5. Finansal Borç Ödemeleri	5%	53.697.552	53.697.552	0
6. Şirket Satın Alımı ve/veya İş Ortaklıkları Kurulması	10%	107.395.103	107.395.103	0
<b>Toplam</b>	<b>100%</b>	<b>1.073.951.035</b>	<b>823.050.270</b>	<b>250.900.765</b>



# Bilanço



Varlıklar (M USD)	2021	2022	2023	2024	2025/3Ç
<b>Dönen Varlıklar</b>	<b>60,4</b>	<b>25,4</b>	<b>29,5</b>	<b>104,2</b>	<b>119,52</b>
Nakit ve nakit benzerleri	41,7	2,2	3,1	19,3	10,2
Finansal Yatırımlar	0,0	0,0	0,0	5,3	1,7
Ticari Alacaklar	9,1	13,8	12,2	28,5	0,0
Diğer alacaklar	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0
Stoklar	3,1	3,5	2,9	17,0	35,6
Devam eden proje maliyetleri	0,0	0,0	5,6	18,3	25,4
Peşin ödenmiş giderler	5,6	2,1	1,6	8,5	13,5
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar	0,0	0,0	0,3	0,4	0,5
Diğer dönen varlıklar	0,9	3,7	3,8	6,7	8,8
<b>Duran Varlıklar</b>	<b>55,0</b>	<b>57,8</b>	<b>56,1</b>	<b>89,7</b>	<b>103,4</b>
Diğer Alacaklar	0,3	0,0	0,0	0,0	0,0
Finansal Yatırımlar	0,0	0,0	0,1	0,1	0,1
Kullanım hakkı varlıkları	0,3	0,1	0,1	0,0	0,0
Maddi duran varlıklar	1,9	7,9	14,0	26,5	29,7
Maddi olmayan duran varlıklar	50,9	47,8	36,7	59,2	69,3
Peşin ödenmiş giderler	0,0	0,0	0,8	1,6	3,3
Ertelenmiş vergi varlığı	1,6	1,9	4,4	2,2	0,9
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>115,4</b>	<b>83,2</b>	<b>85,7</b>	<b>193,9</b>	<b>222,9</b>

Kaynaklar (M USD)	2021	2022	2023	2024	2025/3Ç
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>36,3</b>	<b>19,0</b>	<b>23,7</b>	<b>61,0</b>	<b>83,8</b>
Kısa vadeli borçlanmalar	2,6	2,0	4,2	15,2	28,9
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	9,8	0,7	0,5	1,3	0,9
Kısa vadeli operasyonel kiralama işlemlerinden borçlar	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Ticari borçlar	3,5	3,8	7,1	12,4	15,3
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	0,2	0,2	0,3	0,8	0,9
Diğer borçlar	0,0	0,0	0,0	0,9	1,6
Ertelenmiş gelirler	19,5	10,5	9,8	25,4	31,6
Dönem karı vergi yükümlülüğü	0,0	0,0	0,3	0,0	0,0
Kısa vadeli karşılıklar	0,4	0,6	0,6	1,3	1,4
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	0,3	0,9	0,8	3,8	3,2
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>10,5</b>	<b>10,3</b>	<b>9,3</b>	<b>17,8</b>	<b>21,7</b>
Uzun vadeli borçlanmalar	2,5	0,4	4,9	6,4	9,0
Uzun vadeli operasyonel kiralama işlemlerinden borçlar	0,2	0,1	0,0	0,0	0,0
Diğer Borçlar	0,0	0,0	0,0	0,0	0,8
Uzun vadeli karşılıklar	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	7,4	9,2	3,8	8,8	10,9
<b>Özkaynaklar</b>	<b>68,5</b>	<b>54,0</b>	<b>52,7</b>	<b>115,1</b>	<b>117,4</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>115,4</b>	<b>83,2</b>	<b>85,7</b>	<b>193,9</b>	<b>222,9</b>

# Gelir Tablosu



Gelir Tablosu (M USD)	2021	2022	2023	2024	2024/9A	2025/9A
<b>Hasılat</b>	<b>19,7</b>	<b>31,4</b>	<b>40,3</b>	<b>53,8</b>	<b>32,7</b>	<b>45,2</b>
Satışların Maliyeti	-7,2	-15,4	-24,5	-26,3	-16,5	-26,0
<b>BRÜT KAR/ZARAR</b>	<b>12,5</b>	<b>16,0</b>	<b>15,8</b>	<b>27,5</b>	<b>16,2</b>	<b>19,2</b>
Genel yönetim giderleri (-)	-1,0	-1,7	-1,2	-3,3	-1,8	-2,7
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	-0,3	0,0	-0,1	-0,6	-0,3	-0,5
Araştırma giderleri (-)	-3,7	-2,0	-2,2	-6,4	-4,8	-6,6
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	9,5	4,5	9,9	6,0	4,5	10,2
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	-12,8	-6,6	-9,2	-6,3	-2,8	-9,9
<b>FAALİYET KÂRI</b>	<b>4,1</b>	<b>10,2</b>	<b>13,0</b>	<b>16,8</b>	<b>10,9</b>	<b>9,7</b>
<b>FİNANSAL GELİR/(GİDER) ÖNCESİ FAALİYET KARI</b>	<b>4,1</b>	<b>10,9</b>	<b>13,1</b>	<b>19,9</b>	<b>12,4</b>	<b>10,4</b>
Finansal gelirler	2,0	2,0	1,0	7,0	4,6	4,9
Finansal giderler (-)	-5,0	-1,5	-3,8	-4,2	-4,3	-7,9
Parasal kazanç/(kayıp)	3,7	-3,1	-1,6	-0,3	-2,4	-0,5
<b>VERGİ ÖNCESİ KAR</b>	<b>4,8</b>	<b>8,2</b>	<b>8,7</b>	<b>22,4</b>	<b>10,4</b>	<b>6,9</b>
Dönem vergi gideri	0,0		-0,3	0,0	-0,2	0,0
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	-3,1	-3,2	5,3	-7,4	-4,0	-3,6
Kontrol gücü olmayan paylar	0,3	-3,3	-2,3	-5,6	0,0	0,0
<b>DÖNEM KARI (ZARARI)</b>	<b>2,1</b>	<b>1,8</b>	<b>11,4</b>	<b>9,3</b>	<b>6,2</b>	<b>3,3</b>
Dönem Kârının Dağılımı						
<b>Kontrol gücü olmayan paylar</b>	<b>0,3</b>	<b>-3,3</b>	<b>-2,3</b>	<b>-5,6</b>	<b>2,9</b>	<b>1,2</b>
Ana ortaklık payları	1,7	5,0	13,7	14,9	3,3	2,1

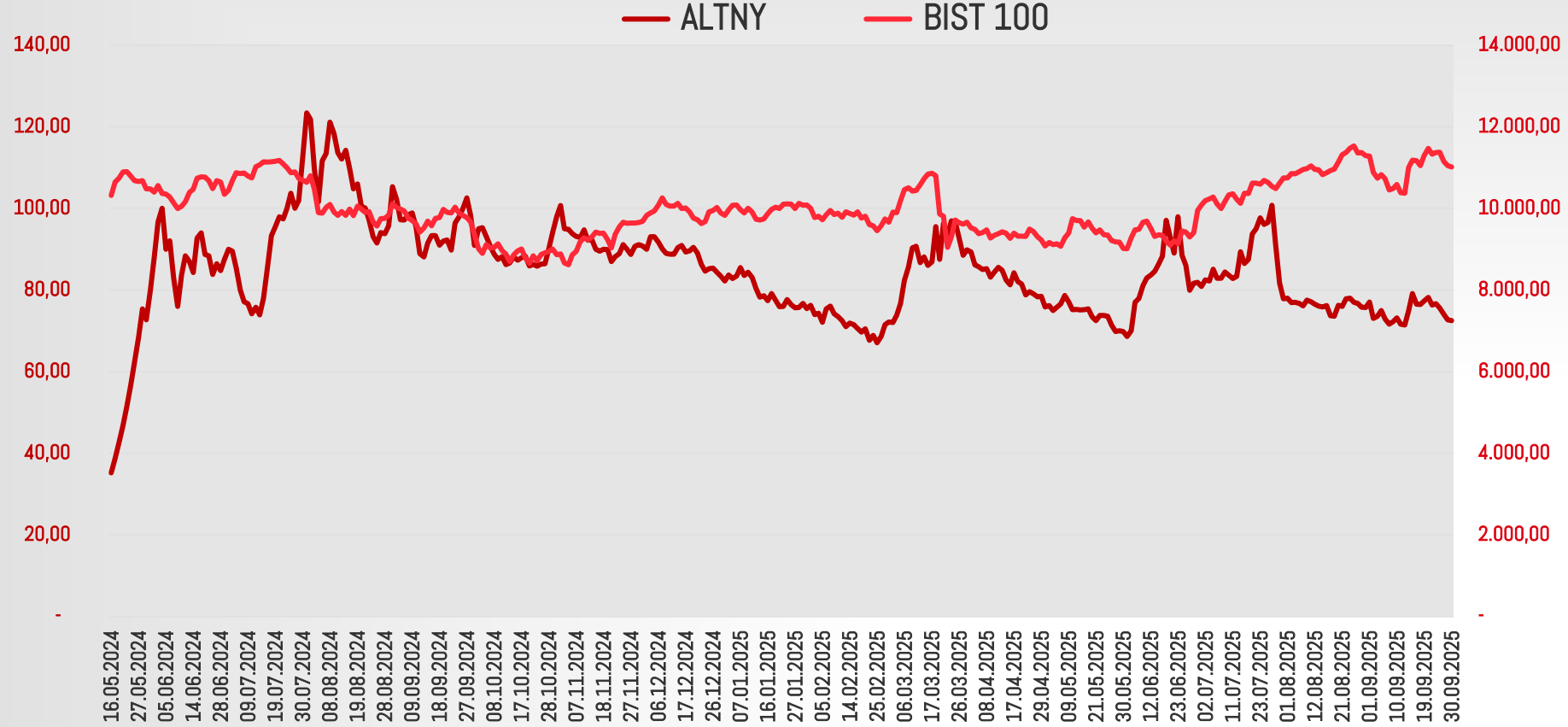
# ALTNY HİSSE PERFORMANSI



ALTNY



# ALTNY-BIST100 HİSSE PERFORMANSI



# Yasal Uyarı

Bu sunumda yer alan gelecek döneme ait veriler, taahhüt niteliğinde değildir. Sunumda yansıtılan beklentiler / tahminler çeşitli değişkenler ve varsayımlarda oluşabilecek değişiklikler tarafından etkilenebilir ve gerçekleşen sonuçlar ile aralarında önemli farklılıklar ortaya çıkabilir.

# Teşekkürler



+90 216 504 00 50  
yatirimci.iliskileri@altinay.com