



20  
24

# FAALİYET RAPORU

01.01.2024 - 30.09.2024

## İçindekiler

A – Genel Bilgiler .....	1
1) Raporun Dönemi .....	1
2) Ortaklıkla İlgili Bilgiler .....	1
3) Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı.....	1
4) İmtiyazlı Paylar ve Oy Haklarına İlişkin Bilgiler .....	1
5) Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticiler ile İlgili Bilgiler .....	2
6) Personel ve İşçi Hareketleri, Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ile İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler .....	3
7) Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler .....	3
B – Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar .....	4
1) Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı.....	4
C – Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler .....	4
a) Faaliyet Konusu.....	4
b) Faaliyet Konuları Kapsamında 2024 Yılı Dokuz Aylık Dönemde Gerçekleştirilen Çalışmalar Hakkında Özet Bilgiler.....	5
c) Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler .....	9
d) Özet .....	11
e) Yapılmakta Olan Yatırımlar .....	12
D – Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları .....	12
E – Finansal Durum.....	13
1) Konsolide Finansal Durum Tablosu.....	14
2) Konsolide Gelir Tablosu .....	16
3) Genel Kurul.....	17
4) Karın Tespiti ve Dağıtımı .....	17
F – Risk Yönetimi.....	18
1) Kurumsal Risk Yönetimi .....	18
2) Süreç Risklerinin Yönetimi .....	19
G – Diğer Hususlar .....	19
1) Teşkilat Yapısı.....	19
2) Raporlama Döneminden Sonra Gerçekleşen Önemli Gelişmeler .....	19

## A – Genel Bilgiler

### 1) Raporun Dönemi

01.01.2024 – 30.09.2024

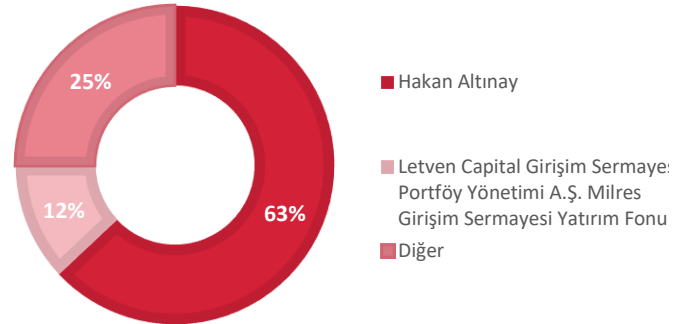
### 2) Ortaklıkla İlgili Bilgiler

<b>Ticaret Unvanı</b>	:	Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş.
<b>Ticaret Sicil No</b>	:	924793
<b>Vergi Dairesi</b>	:	İstanbul – Pendik Vergi Dairesi Müdürlüğü
<b>Vergi Numarası</b>	:	0610416230
<b>Telefon – Fax</b>	:	0216 504 00 50 – 0216 504 00 55
<b>İnternet Adresi</b>	:	<a href="http://www.altinaysavunma.com">www.altinaysavunma.com</a>
<b>Merkez Adresi</b>	:	Teknopark İstanbul, Sanayi Mahallesi Teknopark Bulvarı No: 1/4A 34906 Pendik İstanbul

### 3) Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı

<b>Kayıtlı Sermaye Tavanı</b>	:	1.000.000.000 TL
<b>Ödenmiş Sermaye</b>	:	235.294.118 TL

Ortaklar	Pay Tutarı (TL)
Hakan Altınay	148.235.294
Letven Capital Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. Milres Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	28.235.294
Diğer	58.823.530
<b>Toplam</b>	<b>235.294.118</b>



### 4) İmtiyazlı Paylar ve Oy Haklarına İlişkin Bilgiler

Şirket sermayesinin 54.000.000 adedi A grubu, 100 adedi B grubu ve 181.294.018 adedi C grubu paylardan oluşmaktadır.

A ve B grubu payların, Yönetim Kurulu'na aday gösterme ve genel kurulda oyda imtiyazı bulunmaktadır. C grubu payların herhangi bir imtiyazı yoktur.

Her bir A Grubu ve B Grubu pay, Genel Kurul'da yapılacak oylamada 5 (beş) oy hakkına sahiptir.

A ve B grubu pay sahipleri yönetim kurulu üye sayısına göre aday gösterme imtiyazını aşağıdaki şekilde kullanacaklardır:

Sermaye piyasası mevzuatı uyarınca, Yönetim Kurulu üyelerinin en fazla yarısı, aşağıda gösterilen şekilde imtiyazlı pay sahipleri tarafından aday gösterilen adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilecektir. TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uymak kaydıyla, A ve B grubu pay sahipleri yönetim kurulu üye sayısına göre aday gösterme imtiyazını aşağıdaki şekilde kullanacaklardır:

- 6 (altı) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 1 (bir) üyesi B grubu pay sahiplerinin gösterilecekleri adaylar arasından, 2 (iki) üyesi A Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilen adaylar arasından,
- 8 (sekiz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 1 (bir) üyesi B grubu pay sahiplerinin gösterilecekleri adaylar arasından, 3 (üç) üyesi A Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilen adaylar arasından,
- 10 (on) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 1 (bir) üyesi B grubu pay sahiplerinin gösterilecekleri adaylar arasından, 4 (dört) üyesi A Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilen adaylar arasından.

A ve B grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar söz konusu pay sahiplerinin kendi aralarında yapacakları bir toplantı ile söz konusu payların oy çokluğu ile belirlenecektir.

A grubu pay sahipleri tarafından genel kurullarda önerilebilecek olan Yönetim Kurulu üyeleri ya da bunların temsilcileri için, B grubu pay sahiplerinin önceden yazılı onayı alınacaktır.

## 5) Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticiler ile İlgili Bilgiler

Yönetim Kurulu, Şirket esas sözleşmesinin 8. Maddesi uyarınca Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn") hükümleri ve Sermaye Piyasası Mevzuatı düzenlemeleri çerçevesinde Genel Kurul tarafından seçilmektedir. Yönetim Kurulu Üyelerimizin özgeçmişlerine, Şirketimizin kurumsal internet sitesinde, "Kurumsal" sekmesi altında yer verilmiştir ([www.altinaysavunma.com/tr/kurumsal](http://www.altinaysavunma.com/tr/kurumsal)).

**30.09.2024 İtibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri**

Yönetim Kurulu Üyesi	Görevi	Görev Süresi	İcrada Görevli
Hakan Altınay	Yönetim Kurulu Başkanı	9.11.2026	Hayır
Z. Burak Mercan	Yönetim Kurulu Üyesi	9.11.2026	Evet
Enis Ata	Yönetim Kurulu Üyesi	9.11.2026	Evet
Erdem Coşkun	Yönetim Kurulu Üyesi	9.11.2026	Hayır
Ömer Eren	Yönetim Kurulu Üyesi	9.11.2026	Hayır
Letven Capital Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. Milres Girişim Sermayesi Yatırım Fonu (Kamil Kılıç)	Yönetim Kurulu Üyesi	9.11.2026	Hayır

**6) Personel ve İşçi Hareketleri, Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ile İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler**

Şirketimizin mavi yaka ve beyaz yaka çalışanları herhangi bir toplu iş sözleşmesine tabi değildir.

Şirket çalışanlarına maaşlarının yanı sıra bayram ve yılbaşı ikramiyesi, evlenme ve doğum hediyesi, hayat sigortası, sağlık sigortası, yemek yardımı ve ulaşım desteği sunulmaktadır.

İzinler; yıllık ücretli izinler, mazeret izni, ücretsiz izinler ile evlilik izni, ölüm izni, çalışma sınırı (gebelik) izni, doğum günü izni, doğum izni, süt izni, eğitim (Yüksek Lisans ve Doktora) izni şeklindedir.

30.09.2024 tarihi itibarıyla savunma grubu bünyesinde çalışan personel sayısı 605'dir (31.12.2023: 462).

**7) Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler**

01.01.2024 – 30.09.2024 döneminde herhangi bir esas sözleşme değişikliği olmamıştır.

## B – Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

### 1) Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı

Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Üyeleri, Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcısı gibi üst düzey yöneticilere, 01.01.2024 – 30.09.2024 döneminde sağlanan ücret ve benzeri menfaatler toplamı 31.710.223 TL'dir (31 Aralık 2023: 25.428.843 TL).

## C – Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

### a) Faaliyet Konusu

2014 yılında Altınay Teknoloji Grubu bünyesinde kurulan Şirketimiz, başta savunma ve havacılık sanayisi olmak üzere, ülkemizin ihtiyaç duyduğu ve kritik olarak nitelendirilen teknolojilerin geliştirilmesine yönelik alanlarda faaliyet göstermektedir. Bu kapsamda, ordumuzun taktik ve operasyonel kabiliyetlerini arttırmak esas olmak üzere; kara, hava ve deniz platformları için kritik teknolojiye sahip ürünlerin ve alt sistemlerin araştırma geliştirme faaliyetleri, tasarım ve üretim faaliyetleri ile lojistik destek süreçlerinin yürütülmesine yönelik diğer ana ve yardımcı faaliyetler gerçekleştirilmektedir.

Buradan elde edilen birikim ile sahip olunan ürün ve teknolojiler, ülkemiz menfaatleri de gözetilerek, diğer müttefik ülkelerin kullanımına sunulmakta ve ülkemiz adına ilave katma değer oluşturulması hedeflenmektedir.

### Şirket Faaliyet Alanları:

#### 1. Hareket Kontrol Sistemleri

- Eyleyici Sistemleri
- Hareket Sistemleri
- Mast Sistemleri
- Test Sistemleri

#### 2. İnsansız Sistemler

- İnsansız Kara Araçları
- İnsansız Hava Araçları
- Robot Sistemleri

#### 3. Deniz Sistemleri

- Denizüstü Platformları
- Denizaltı Platformları

#### 4. Silah Sistemleri

#### 5. Mühimmat İmha ("DEMİL") ve Kritik Üretim Sistemleri

**b) Faaliyet Konuları Kapsamında 2024 Yılı Dokuz Aylık Dönemde Gerçekleştirilen Çalışmalar Hakkında Özet Bilgiler****- Kara Platformları Kapsamında Gerçekleştirilen Faaliyetler**

Teklif çalışmaları kapsamında;

Türk Silahlı Kuvvetleri'nin envanterinde yer alan veya yeni üretimi yapılacak olan kara araçlarına yönelik, kritik ve yardımcı alt sistem kapsamına giren ürünlerin üretim faaliyetleri için ana yüklenici firmalardan gelen talepler doğrultusunda teklif çalışmaları yürütülmüştür, süreçler takip edilmektedir. Kısmi siparişe dönmüş söz konusu bu tekliflerin bir kısmının da 2024 ve 2025 yılları içerisinde imzalanması beklenmektedir. Mevcut ana yüklenici paydaşlarımızla devam eden çalışmalarımızın yanı sıra, yeni potansiyel yüklenici firmalarla temaslar devam etmektedir.

Mühimmatların üretimine yönelik alt yapı ve teknolojilerin geliştirilmesi kapsamında ana yüklenici firmalardan gelen talepler doğrultusunda teklif çalışmaları yürütülmüştür, süreçler takip edilmektedir.

Sözleşmesi imzalanmış projeler kapsamında;

2023 yılı içerisinde üretim siparişleri alınmış olan kara aracı alt sistemlerine yönelik ürünlerin ilk parti üretimleri, 2024 yılı birinci çeyreğinde tamamlanmış ve teslimatları gerçekleştirilmiştir. Kalan parti üretimler 2024 yılı içerisinde devam etmek ile birlikte teslimatlar 2027 yılına kadar devam edecektir.

2023 yılı içerisinde sözleşmesi imzalanmış olan ve 6 aşamadan oluşan Slaç Temizleme Robotu geliştirme projesi kapsamında Aşama 1 ve Aşama 2 süreci tamamlanmıştır, prototip üretim faaliyetleri devam etmektedir.

2023 yılı içerisinde sözleşmeleri imzalanmış olan kritik üretim alt yapılarının geliştirilmesi ve devreye alınması kapsamındaki projelerin (Muhtelif savunma sanayi ürün ve platformlarına ait montaj hattı kurulumu ve tasarımı, yakıt işleme ve astarlama ekipmanları geliştirme projeleri) kritik tasarım süreçleri tamamlanmıştır, üretim ve tedarik süreçleri devam etmektedir.

**- Hava Platformları Kapsamında Gerçekleştirilen Faaliyetler**

Teklif çalışmaları kapsamında;

İnsansız hava araçları için görüş hattı ve uydu haberleşmesine yardımcı alt sistemlerin üretimi ve geliştirilmesi kapsamında yüklenici firmalardan gelen talepler doğrultusunda teklif çalışmaları yürütülmüştür, süreç takip edilmektedir.

Mühimmat bırakma sistemlerine yönelik yüklenici firmalardan gelen talepler doğrultusunda teklif çalışmaları yürütülmüştür, süreçler takip edilmektedir.

Gözetleme ve keşif alt sistemlerine yönelik yüklenici firmalardan gelen talepler doğrultusunda teklif çalışmaları yürütülmüştür, süreç takip edilmektedir.

Milli havacılık platformlarının kritik ve yardımcı alt sistemlerine yönelik, imalat ve üretim faaliyetleri için yüklenici firmalardan gelen talepler doğrultusunda teklif çalışmaları yürütülmüştür, süreçler takip edilmektedir.

Sözleşmesi imzalanmış projeler kapsamında;

2023 yılı içerisinde siparişleri alınmış olan uydu haberleşme (SATCOM) yönlendirme alt sistemi üretim faaliyetleri 2024 yılının üçüncü çeyreğinde de devam etmiş ve teslimatları gerçekleştirilmiştir. Kalan parti teslimatlar 2024 yılı içerisinde de devam etmektedir.

2023 yılı içerisinde sözleşmesi imzalanan Iron Bird (Demirkuş) test alt yapısı üretimine yönelik faaliyetler devam etmiş olup; kurulum ve devreye alma çalışmaları başlamıştır.

2024 yılında milli muharip uçak KAAN platformu için pnömatik mühimmat bırakma sistemlerinin geliştirilmesine yönelik olarak imzalanmış olan sözleşmenin tasarım faaliyetleri devam etmektedir.

2024 yılında havacılık platformlarına yönelik ürünlerin alt bileşen imalatları kapsamında siparişler alınmış belirli bir parti teslimatlar gerçekleştirilmiş olup kalan parti teslimatları 2024 yılı içerisinde devam edecektir.

## - Deniz Platformları Kapsamında Gerçekleştirilen Faaliyetler

Teklif çalışmaları kapsamında;

MİLGEM 9-10-11-12 i sınıfı fırkateynlere yönelik kritik alt sistemlerin üretimi kapsamında Yakıt Transfer Sistemi Sözleşmesi ve Helikopter Yakalama ve Transfer Sistemi (KUŞKAPANI) Sözleşmesi imzalanmıştır.

Sözleşmesi imzalanmış projeler kapsamında;

2024 yılı içerisinde i sınıfı fırkateynlerde kullanılacak JP-5 Yakıt Transfer Sistemi Sözleşmesi kapsamında kritik tasarım süreci tamamlanmış olup üretim faaliyetleri başlamıştır.

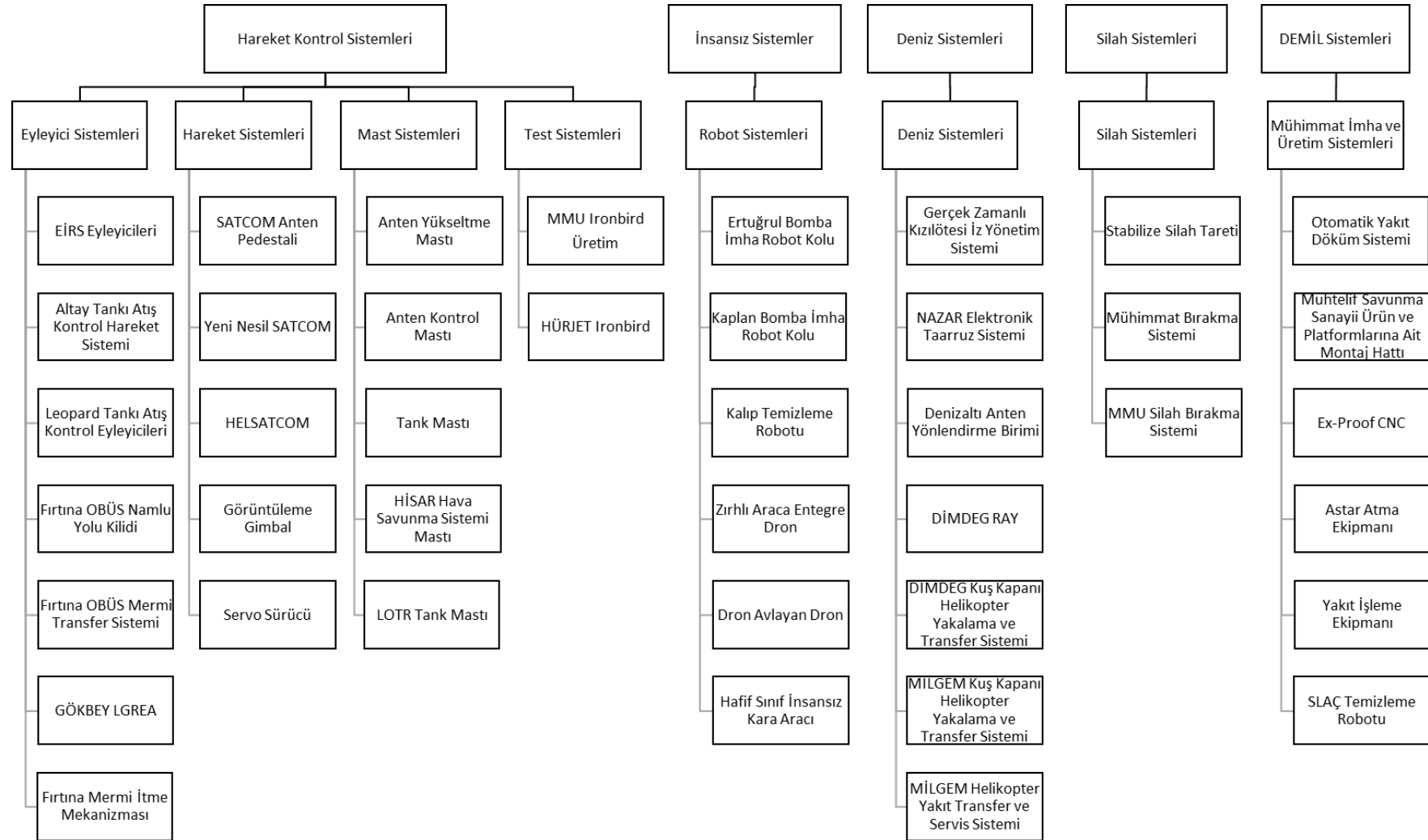
2023 yılı içerisinde sözleşmesi imzalanmış MİLGEM 6-7-8 i sınıfı fırkateynleri için Helikopter Yakalama ve Transfer Sistemi (KUŞKAPANI) üretim ve tedarik faaliyetlerine 2024 yılı üçüncü çeyreğinde de devam edilmiştir.

2023 yılı içerisinde sözleşmesi imzalanmış DİMDEG (Denizde İkmal Muharebe Destek Gemisi) helikopter yakalama sistemi için üretim ve tedarik faaliyetleri tamamlanmış olup entegrasyon ve test faaliyetlerinin son çeyrekte devam etmesi beklenmektedir.

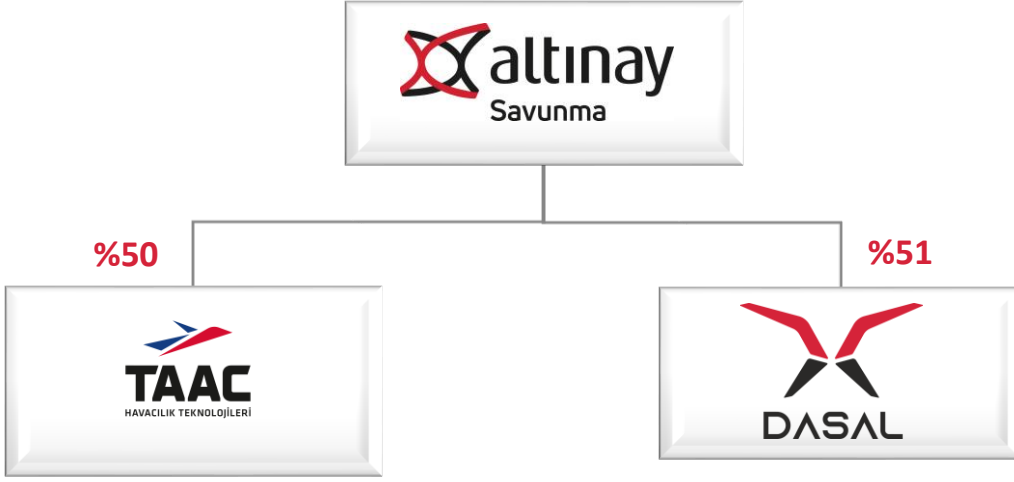


2023 yılı içerisinde sözleşmesi güncellenen DALYAN denizaltı anten yönlendirme birimi geliştirme projesi kapsamındaki prototip üretimleri devam etmiş olup, teslimatların 2024 yılı içerisinde tamamlanması beklenmektedir.

## Proje & Programlar



## c) Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler

**TAAC Havacılık Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

TAAC Havacılık Teknolojileri (TAAC), Temmuz 2019 tarihinde Türk Havacılık ve Uzay Sanayii A.Ş. ve ALTINAY Savunma Teknolojileri A.Ş. ortaklığında kurulmuştur. Şirketin amacı, havacılık standartlarındaki kritik Hareket ve Uçuş Kontrol Eyleyici Sistemleri, İniş Takımları Sistemleri ve Test Sistemlerinin yerli olarak geliştirilmesidir.

30 Eylül 2024 itibarıyla TAAC Havacılık ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2024		31 Aralık 2023	
	TL	Hisse (%)	TL	Hisse (%)
Tusaş Türk Havacılık ve Uzay Sanayi A.Ş.	500.000	50	500.000	50
Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş.	500.000	50	500.000	50
<b>Toplam</b>	<b>1.000.000</b>	<b>100</b>	<b>1.000.000</b>	<b>100</b>

**TAAC, faaliyetlerini 3 (üç) grupta yönetmektedir:**

1. Hareket ve Uçuş Kontrol Eyleyici Sistemleri
2. İniş Takımları Sistemleri
3. Test Sistemleri

2024 yılı dokuz aylık dönemde gerçekleştirilen teklif çalışmaları kapsamında;

Milli Muharip Uçak KAAN, Jet Eğitim ve Hafif Taarruz Uçağı HÜRJET, Yeni Nesil Temel Eğitim Uçağı HÜRKUŞ, Genel Maksat Helikopteri GÖKBAY ve yurt dışındaki hava platformları için ana yüklenicilerden gelen talepler doğrultusunda iniş takımları sistemleri, uçuş kontrol sistemi/yardımcı sistemler eyleyicileri ve test sistemlerini içeren başlıklarda tasarım, geliştirme, üretim, test ve kalifikasyon faaliyetlerine yönelik fiyat teklif çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Sözleşmesi imzalanmış projeler kapsamında;

Milli Muharip Uçak KAAN platformu ana ve ikincil uçuş kontrol sistemi eyleyicileri, yardımcı sistem eyleyicileri, dahili silah yuvası sistemi eyleyicileri, iniş takımları sistemi ve Demir Kuş (Iron Bird) test sistemine yönelik proje tasarım, geliştirme ve üretim faaliyetlerine devam edilmiştir.

Jet Eğitim ve Hafif Taarruz Uçağı HÜRJET platformu ikincil uçuş kontrol sistemi eyleyicileri, yardımcı sistem eyleyicileri, motor alt ekipmanları, iniş takımları sistemi ve Demir Kuş (Iron Bird) test sistemine yönelik proje tasarım, geliştirme, üretim, test, devreye alma ve kabul faaliyetlerine devam edilmiştir.

Yeni Nesil Temel Eğitim Uçağı HÜRKUŞ platformu yardımcı sistem eyleyicileri ve iniş takımları sistemine yönelik tasarım ve geliştirme faaliyetlerine devam edilmiştir.

Yurtdışı menşeli hava platformu için iniş takımları sistemine yönelik proje tasarım ve geliştirme faaliyetlerine devam edilmiştir.

### DASAL Havacılık Teknolojileri A.Ş.

DASAL Havacılık Teknolojileri A.Ş. 2019 yılından bu yana Türk savunma ve güvenlik birimleri başta olmak üzere, kamu, özel sektör ve yurt dışındaki muhtelif paydaşlarının ihtiyaçlarını karşılayacak, uluslararası düzeyde rekabetçi, tek ve çok rotorlu insansız hava araçları geliştirmektedir. Hava aracı teknolojilerine yönelik geliştirdiğimiz ürünler ve Ar-Ge çalışmaları ile ülkemizin taktik ve operasyonel kabiliyetlerini ulusal ve uluslararası alanda arttıracak bir kuvvet çarpanı olmanın yanı sıra sivil alanda da akla gelen ilk çözüm ortağı olma misyonu ile çalışmalarını sürdürmektedir.

30 Eylül 2024 itibarıyla DASAL Havacılık Teknolojileri A.Ş. ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

	30 Haziran 2024		31 Aralık 2023	
	TL	Hisse (%)	TL	Hisse (%)
Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	110.740.000	49	110.740.000	49
Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş.	115.260.000	(*)51	115.260.000	51
<b>Toplam</b>	<b>226.000.000</b>	<b>100</b>	<b>226.000.000</b>	<b>100</b>

(\*)25.10.2024 tarihi itibarıyla Şirketimizin DASAL Havacılık Teknolojileri A.Ş. deki pay oranı %100'e ulaşmıştır. Konuyla ilgili detaylı bilgiye "Raporlama Döneminden Sonra Gerçekleşen Önemli Gelişmeler" bölümünde verilmektedir.

### **DASAL Havacılık Teknolojileri A.Ş. Ürün Grupları ve Özellikleri**

Özgün tasarımları ile milli bir marka olan DASAL'ın mevcut 4 (dört) ana kategorideki ürünleri, farklı faydalı yük taşıma ve görev icra etme yetenekleri ile öncelikli olarak Türkiye'nin ve ilgili kurumların ihtiyaçlarının karşılanmasına hizmet etmek ve yurt içinde olduğu gibi yurt dışı pazarlarda da aranan bir marka olmak için geliştirilmiştir.

Ürünlerini 4 (dört) grup olarak sunmaktadır;

1. Mini sınıf İHA'lar
2. Hafif sınıf İHA'lar
3. Orta sınıf İHA'lar
4. Ağır sınıf İHA'lar

2024 yılı dokuz aylık dönemde teklif çalışmaları kapsamında;

Türk Silahlı Kuvvetleri başta olmak üzere diğer kolluk kuvvetlerinin de ihtiyaçlarına yönelik olarak ana yüklenici firmaların talepleri doğrultusunda, mühimmat taşıyabilen mikro dron sistemleri, deniz platformlarına entegre İHA sistemleri ve sürü halinde diğer insansız sistemler ile koordine görev yapabilen İHA sistemlerinin üretim ve geliştirilmesi için teklif çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Süreçler takip edilmektedir. Ayrıca yurt dışından gelen talepler doğrultusunda faaliyet alanına giren İHA sistemleri kapsamında teklif çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

2024 yılı dokuz aylık dönemde sözleşmesi imzalanmış projeler kapsamında;

Mühimmat taşıyabilen mikro dron sistemine yönelik gelen ilave üretim talepleri kapsamındaki çalışmalar tamamlanmıştır.

Kargo İHA sistemlerinin üretim faaliyetleri tamamlanmıştır, kabul ve teslimat süreçlerinin 2024 yılının son çeyreği içerisinde tamamlanması beklenmektedir.

Zırhlı araca entegre dron ve dron avlayan dron sistemlerinin kullanıcı gösterimlerine yönelik hazırlık faaliyetleri tamamlanmıştır. Gösterimlerin gerçekleştirilmesi ve sözleşme kapsamında tamamlanması beklenen diğer isterlerin sağlanmasına yönelik çalışmaların 2024 yılının son çeyreği içerisinde tamamlanması beklenmektedir.

### **d) Özet**

Yukarıda özetlenen faaliyetler kapsamında 2024 yılı dokuz aylık dönemde yaklaşık 34,6 Milyon USD ciro elde edilmiştir ve yaklaşık 617 Milyon USD güncel teklif havuzuna ulaşılmıştır.

#### e) Yapılmakta Olan Yatırımlar

Şirketimizin yatırımları 2024 yılının üçüncü çeyreğinde tamamlanmış olup 30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla yatırım harcaması bulunmamaktadır (31 Aralık 2023 : 285.936.326 TL).

#### D – Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Altınay Savunma Grubu (Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş. ve iştirakleri) bünyesinde, aşağıdaki başlıklarda araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin devamına ve/veya mevcut faaliyetlerin güncellenmesi ve yeniden planlanmasına yönelik çalışmalara 2024 yılı dokuz aylık dönemde devam edilmiştir.

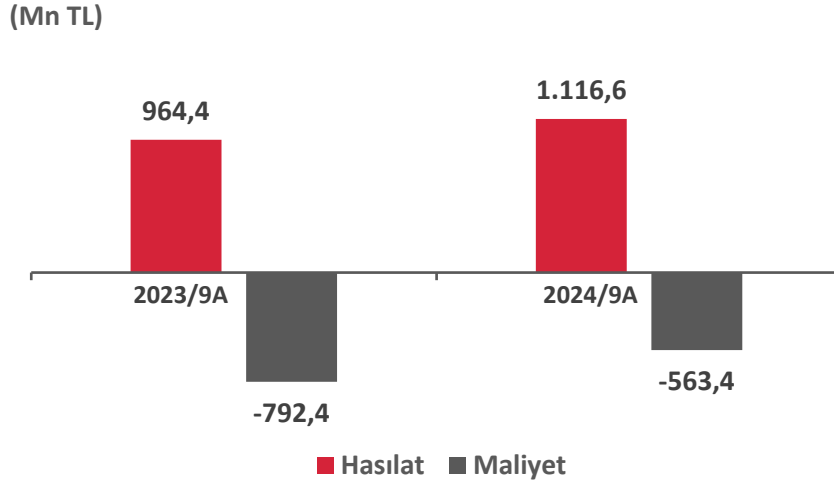
- Yapay zeka ve görüntü tabanlı uygulama ve özellikler
- Ağır sınıf hava araçlarına yönelik itki sistemi ve güç grubu temelli optimizasyon
- Hareket kontrol teknolojilerine yönelik ithalatı kısıtlı elektronik donanım geliştirme çalışmaları
- İnsansız sistemlerin doğal afet ortamlarına entegrasyonuna yönelik AR-GE faaliyetleri
- Uçuş kontrol sistemlerinde yer alan ithalatı kısıtlı kritik alt bileşen/ürünlere yönelik Ar-Ge faaliyetleri
- İniş takımı sistemlerinde yer alan ithalatı kısıtlı kritik alt bileşen/ürünlere yönelik Ar-Ge faaliyetleri

## E – Finansal Durum

### Satış Gelirlerinde %16 Artış

Şirketimizin 2024 yılı dokuz aylık dönemde elde ettiği toplam hasılat tutarı, önceki yılın aynı dönemine göre %16 artarak 1,1 Milyar TL'ye ulaşmıştır.

2024 yılı dokuz aylık dönemde gerçekleşen toplam maliyet tutarı, önceki yılın aynı dönemine göre %29 azalarak 563,4 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılı dokuz aylık dönem maliyet tutarı 792,4 Milyon TL tutarındadır.

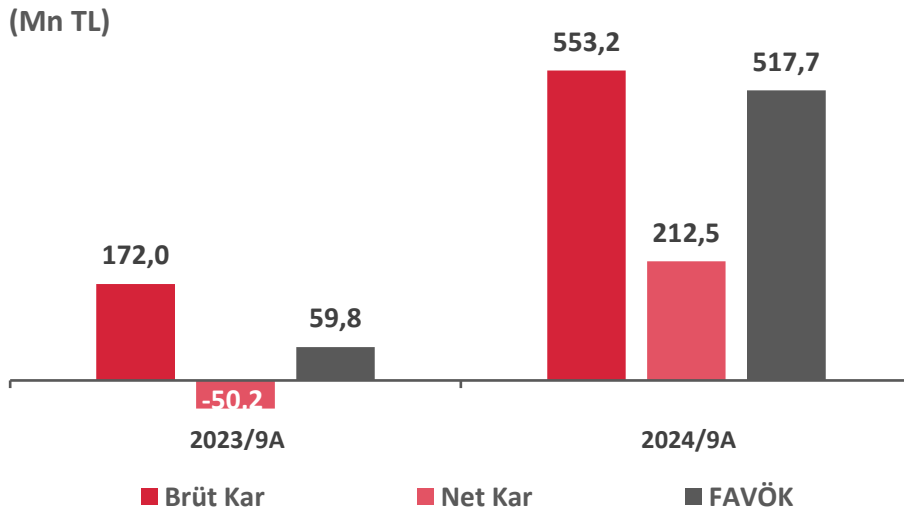


### FAVÖK 8,7 Katına Ulaştı

Brüt kar tutarı 2024 yılı dokuz aylık dönemde 553,2 Milyon TL tutara ulaşmıştır. 2024 yılı dokuz aylık dönem brüt kar tutarı, 2023 yılı dokuz aylık brüt kar tutarının 3 katına ulaşmış olup, %222 artış göstermiştir.

Dönem net karı, 2024 yılı dokuz aylık dönemde önceki yılın aynı dönemine göre %523 artarak 212,5 Milyon TL'ye ulaşmıştır.

2023 yılı dokuz aylık dönemde 59,8 Milyon TL olan FAVÖK tutarı, 2024 dokuz aylık dönemde %766 artış göstererek 517,7 Milyon TL'ye ulaşmıştır.



## 1) Konsolide Finansal Durum Tablosu

VARLIKLAR	Not	Bağımsız Denetimden	Bağımsız Denetimden
		Geçmemiş Cari Dönem 30 Eylül 2024	Geçmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2023
		TL	TL
<b>Dönen Varlıklar</b>			
Nakit ve nakit benzerleri	3	653.591.101	122.289.130
Finansal yatırımlar	10	247.171.426	--
Ticari alacaklar			
- ilişkili taraflardan ticari alacaklar	26	432.452.372	328.938.155
- ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	5	247.210.911	159.012.195
Diğer alacaklar			
- ilişkili taraflardan diğer alacaklar	26	--	336.623
- ilişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	6	3.401.603	955.279
Stoklar	7	403.938.434	117.857.090
Devam eden proje maliyetleri	9	373.697.853	225.564.482
Peşin ödenmiş giderler	8	244.618.522	63.421.576
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar	24	10.137.441	11.503.995
Diğer dönen varlıklar	17	117.384.926	150.567.106
<b>Toplam Dönen Varlıklar</b>		<b>2.733.604.589</b>	<b>1.180.445.631</b>
<b>Duran Varlıklar</b>			
Diğer alacaklar			
- ilişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	6	99.246	134.836
Finansal yatırımlar	10	3.875.987	4.735.933
Kullanım hakkı varlıkları	13	1.226.758	3.938.623
Maddi duran varlıklar	11	714.537.858	557.974.240
Maddi olmayan varlıklar	12	1.721.884.111	1.467.820.416
Peşin ödenmiş giderler	8	47.507.620	32.562.722
Ertelenmiş vergi varlığı	24	37.467.715	177.220.871
<b>Toplam Duran Varlıklar</b>		<b>2.526.599.295</b>	<b>2.244.387.641</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>5.260.203.884</b>	<b>3.424.833.272</b>



KAYNAKLAR	Not	Bağımsız	Bağımsız
		Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 30 Eylül 2024	Denetimden Geçmiş Dönem 31 Aralık 2023
		TL	TL
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>			
Kısa vadeli borçlanmalar	4	328.489.147	167.369.234
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	4	41.839.729	18.092.937
Kısa vadeli operasyonel kiralama işlemlerinden borçlar	13	515.862	1.771.710
Ticari borçlar			
- İlişkili taraflara ticari borçlar	26	2.543.886	33.029
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	5	254.940.691	285.622.802
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	16	21.381.903	12.241.661
Diğer borçlar			
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	6	564.615	1.561.537
Ertelenmiş gelirler	8	540.127.892	393.185.256
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	24	6.829.333	12.139.249
Kısa vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	16	33.820.068	25.017.519
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	15	8.400	11.412
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	17	113.721.566	31.097.585
<b>Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>1.344.783.092</b>	<b>948.143.931</b>
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>			
Uzun vadeli borçlanmalar	4	225.059.641	196.438.658
Uzun vadeli operasyonel kiralama işlemlerinden borçlar	13	1.077.603	1.379.207
Uzun vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	16	22.928.913	19.490.651
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	24	148.732.028	153.116.600
<b>Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>397.798.185</b>	<b>370.425.116</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>			
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>			
Ödenmiş sermaye	18	235.294.118	200.000.000
Sermaye düzeltme farkları	18	612.147.951	608.369.129
Hisse senetleri ihraç primleri	18	1.178.090.387	19.412.838
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler			
- Aktüeryal kazanç/(kayıp)	18	(6.661.791)	(6.953.539)
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	18	212.830.264	209.500.824
Geçmiş yıl kârları/(zararları)	18	699.961.278	247.693.308
Net dönem kârı		113.979.860	455.597.410
<b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>	18	471.980.540	372.644.255
<b>Toplam Özkaynak</b>		<b>3.517.622.607</b>	<b>2.106.264.225</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>5.260.203.884</b>	<b>3.424.833.272</b>

## 2) Konsolide Gelir Tablosu

		Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 1 Ocak - 30 Eylül 2024	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Geçmiş Dönem 1 Ocak - 30 Eylül 2023	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 1 Temmuz- 30 Eylül 2024	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Geçmiş Dönem 1 Temmuz- 30 Eylül 2023
	Not	TL	TL	TL	TL
Hasılat	19	1.116.597.882	964.405.696	262.795.299	143.360.192
Satışların maliyeti (-)	19	(563.405.039)	(792.357.544)	(149.218.054)	(126.324.890)
<b>Brüt kâr</b>		<b>553.192.843</b>	<b>172.048.152</b>	<b>113.577.245</b>	<b>17.035.302</b>
Genel yönetim giderleri (-)	20	(62.290.312)	(36.160.309)	(27.853.19)	(15.214.398)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	20	(10.448.579)	(8.226.399)	(2.764.930)	(7.886.664)
Araştırma giderleri (-)	20	(164.992.614)	(61.848.991)	(59.790.633)	(26.380.797)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	21	152.648.597	341.372.616	55.150.254	61.910.558
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	21	(96.912.470)	(405.727.612)	83.511	(69.969.967)
<b>Faaliyet kârı</b>		<b>371.197.465</b>	<b>1.457.457</b>	<b>78.401.828</b>	<b>(40.505.966)</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	22	51.616.859	--	33.952.949	(805.015)
<b>Finansal gelir/(gider) öncesi faaliyet kârı</b>		<b>422.814.324</b>	<b>1.457.457</b>	<b>112.354.777</b>	<b>(41.310.981)</b>
Finansal gelirler	23	158.369.008	35.182.147	87.402.548	9.934.398
Finansal giderler (-)	23	(145.404.763)	(21.649.124)	(68.101.363)	(1.553.014)
Parasal kayıp / kazanç		(80.846.742)	(6.087.008)	(66.401.585)	8.764.080
<b>Vergi öncesi kâr</b>		<b>354.931.827</b>	<b>8.903.472</b>	<b>65.254.377</b>	<b>(24.165.517)</b>
<b>Vergi gideri</b>					
Dönem vergi gideri	24	(6.829.333)	(7.306.838)	(4.793.350)	(7.306.838)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	24	(135.587.082)	(51.823.378)	(2.022.317)	(26.414.557)
<b>DÖNEM KÂRI</b>		<b>212.515.412</b>	<b>(50.226.744)</b>	<b>58.438.710</b>	<b>(57.886.912)</b>
<b>Dönem Kârının Dağılımı</b>					
Kontrol gücü olmayan paylar		98.535.552	(26.437.557)	13.255.449	(33.424.245)
Ana ortaklık payları		113.979.860	(23.789.187)	45.183.261	(24.462.667)
<b>Pay başına kazanç</b>	25	<b>0,9753</b>	<b>(0,9041)</b>	<b>0,2577</b>	<b>(1,0420)</b>

### 3) Genel Kurul

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 29.03.2024 tarihli kararıyla; 2023 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı, 03.04.2024 Çarşamba günü saat 10:30'da, İstanbul Endüstri ve Ticaret Serbest Bölgesi Aydınli SB Mh. Orjin Cd. 10.Sok. K:2/Z01 Tuzla, İstanbul adresinde gerçekleştirilmiştir.

### 4) Karın Tespiti ve Dağıtımı

Şirketimiz esas sözleşmesinin "Karın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 13. Maddesinde kar dağıtımı şu şekilde açıklanmıştır:

Şirket kar tespiti ve dağıtımı konusunda TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun hareket eder.

Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerinden, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirket tarafından ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur:

Genel Kanuni Yedek Akçe:

(a) Sermayenin yüzde yirmisine ulaşıncaya kadar, yüzde beşi kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Kar payı:

(b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirket'in kar dağıtım politikası çerçevesinde TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak birinci kar payı ayrılır.

(c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, Genel Kurul; kar payının, Yönetim Kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına, pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

(d) Net dönem karından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kar payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanununun 521. maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

İkinci Kar Payı:

(e) Net dönem karından, (a), (b), (c) ve (d) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci kar payı olarak dağıtmaya veya TTK'nın 521'inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

(f) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin %5'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın %10'u, TTK'nın 519'uncu maddesinin 2'nci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile Esas Sözleşme'de veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve Yönetim Kurulu üyelerine, Şirket çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişi ve kurumlara kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz. Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurul tarafından kararlaştırılır.

Bu Esas Sözleşme hükümlerine göre Genel Kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı kanunen müsaade edilmediği sürece geri alınamaz.

Şirket TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak kar payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kar payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Kâr payı avansı dağıtılabilmesi için Genel Kurul kararıyla, ilgili faaliyet dönemi ile sınırlı olmak üzere Yönetim Kurulu'na yetki verilebilir.

## F – Risk Yönetimi

### 1) Kurumsal Risk Yönetimi

Şirketin varlıklarını, itibarını, karlılığını etkileyebilecek risk ve fırsatların sistematik ve kapsamlı bir şekilde tanımlanması, değerlendirilmesi, kontrolü, izlenmesi, sorumlularının belirlenmesi ve etkilerini azaltmak için aksiyon planlarının oluşturulması amacıyla risk haritası ve risk yönetim politikaları oluşturulmuştur.

Söz konusu politikalar, şirket bünyesinde risklerin en üst standartta yönetilebilmesi amacıyla destekleme ve konumlandırma, risk tanımlama, önceliklendirme, iyileştirme, raporlama, izleme/gözetim ile risklerle ilgili iletişim prensiplerine dair yönlendirmeleri içermektedir.

Şirketin maruz kaldığı risklerin ölçümü ve öngörülen risk toleransları dahilinde tutulabilmesi için kritik risklerin korunma yöntemlerinin geliştirilmesine yönelik yönetmelik ve yönergeler uygun şekilde riskler izlenmekte ve yönetilmektedir.

## 2) Süreç Risklerinin Yönetimi

Şirketimizin süreçleri Kalite Sistemleri kapsamında tanımlanmıştır. Süreç yönetimi prosedürleri ile yönetilmektedir.

- Organizasyon yapısındaki değişim
- Şirket hacmindeki değişim
- İş hacmindeki değişim
- Üretim kapsamındaki değişim
- Süreç performansının ölçülmesi

Konuları göz önünde bulundurularak gözden geçirilir ve periyodik olarak Şirketimizin Kalite Birimi tarafından denetlenir, üst yönetime raporlanmaktadır.

## G – Diğer Hususlar

### 1) Teşkilat Yapısı

Şirketimiz Teknopark İstanbul, Sanayi Mahallesi, Teknopark Bulvarı No:1/4A Pendik İstanbul adresinde bulunan ana merkezi ve iki üretim tesisi ve bir adet şubesi ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirketimizin ilk üretim tesisi, Şekerpınar Mahallesi Fevzi Çakmak Caddesi Defne Sokak Marmara Geri Dönüşümcüler Sitesi No:22 Çayırova Kocaeli adresinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

Ayrıca Organize Sanayi Bölgesi Mahallesi 6 Cadde Fabrika Binası No:1/1 İç Kapı No:1 Dilovası Kocaeli adresinde yer alan yeni tesisimiz faaliyetlerini sürdürmektedir.

### 2) Raporlama Döneminden Sonra Gerçekleşen Önemli Gelişmeler

- **28.10.2024-DASAL Havacılık Teknolojileri A.Ş. Paylarının Devralınması:**

Şirketimizin büyüme ve genişleme stratejisi doğrultusunda, pazar dinamiklerine uyum sağlamak üzere; bağlı ortaklığımız DASAL Havacılık Teknolojileri A.Ş.'nin, ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ait olan ve sermayenin %49'unu temsil eden payları, 25.10.2024 tarihinde, ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile imzalanan pay devir sözleşmesi kapsamında devralınmıştır. Şirketimizin DASAL Havacılık Teknolojileri A.Ş. sermayesindeki pay oranı %100'e ulaşmıştır.

- **01.11.2024-Yeni Alınan Sipariş:**

Şirketimiz, "Hava Savunma Sistemleri" kapsamında kullanılacak "Kritik Alt Sistemlerin" tedarikine yönelik 1.644.750,00 USD + KDV tutarında sipariş almıştır. Sipariş kapsamına giren teslimatlar 2025-2027 tarihleri arasında gerçekleştirilecektir.



[www.altinaysavunma.com](http://www.altinaysavunma.com)